

FAKULTNÍ  
NEMOCNICE  
U SV. ANNY  
V BRNĚ



# VÝROČNÍ ZPRÁVA

2023

Fakultní nemocnice  
u sv. Anny v Brně

# Obsah

Úvodní slovo ředitele .....	4
Vedení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně.....	5
Základní údaje o nemocnici .....	6
Kontaktní údaje .....	6
Odborná detašovaná pracoviště.....	6
Ostatní zařízení.....	6
Základní charakteristika .....	7
Vybrané významné události 2023 .....	7
Ekonomika.....	9
Ukazatele zdravotnických pracovišť 2023 .....	10
Hospodaření v roce 2023 .....	11
Náklady .....	11
Výnosy.....	12
Pohledávky a závazky .....	14
Rozvaha v Kč.....	16
Aktiva.....	16
Pasiva.....	18
Výkaz zisků a ztrát v Kč.....	20
Personalistika .....	22
Pracovněprávní vztahy .....	22
Příspěvky z FKSP 2023 v tis. Kč .....	22
Průměrný plat.....	23
Platy celkem (bez odvodů v tis. Kč).....	23
Struktura zaměstnanců .....	24
Zaměstnanci dle vzdělání v roce 2023.....	24
Zaměstnanci dle věku v roce 2023 .....	25
Struktura zaměstnanců dle kategorií (přepočtený evidenční počet) .....	26
Vzdělávání zaměstnanců .....	26
Vzdělávání zaměstnanců v roce 2023 (počet účastníků) .....	27
Vzdělávací akce pořádané FNUSA v roce 2023 pro zájemce z řad veřejnosti (počet účastníků) .....	27
Rezidenční místa .....	28
Obchodní úsek .....	32
Investiční akce – přehled nejvýznamnější zdravotnické techniky pořízené v rámci projektů REACT i z vlastních zdrojů FNUSA .....	34
Úsek investičního rozvoje techniky a provozu.....	39

Úsek informačních technologií .....	41
Léčebná a preventivní péče a ošetrovatelská péče.....	44
Nemocniční lékárna .....	46
Kliniky, ústavy, oddělení .....	47
I. interní kardiologická klinika .....	47
II. interní klinika .....	49
Doléčovací a rehabilitační oddělení.....	52
I. neurologická klinika .....	53
I. dermatovenerologická klinika .....	55
Klinika pracovního lékařství.....	57
Oddělení klinické psychologie .....	58
Oddělení klinické logopedie.....	59
I. chirurgická klinika.....	60
II. chirurgická klinika.....	61
I. ortopedická klinika.....	62
Neurochirurgická klinika .....	64
Klinika plastické a estetické chirurgie .....	65
Oddělení nemocí očních a optometrie.....	67
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku .....	68
Stomatologická klinika.....	70
Anesteziologicko-resuscitační klinika .....	72
Onkologicko-chirurgické oddělení.....	74
Urologické oddělení.....	75
Oddělení klinické biochemie.....	77
Oddělení klinické hematologie.....	78
Klinika zobrazovacích metod.....	79
Ústav klinické imunologie a alergologie.....	80
I. ústav patologie .....	81
Ústav soudního lékařství .....	82
Mikrobiologický ústav .....	83
Transfuzní oddělení.....	84
Lékařská knihovna .....	85
Dárci finančních a hmotných darů.....	86
Mezinárodní centrum klinického výzkumu (ICRC).....	87
Vedení .....	88
Vybrané významné události 2023.....	88
Výzkumné týmy ICRC .....	91

Výzkumné aktivity ICRC.....	92
Publikační a aplikované výsledky 2023.....	92
Finance ICRC.....	93
Lidské zdroje ICRC .....	94



## Úvodní slovo ředitele

Vážení přátelé, dámy a pánové,

rok 2023 byl pro Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně ve znamení rozvoje.

Pořídili jsme moderní přístroje, jako je nová magnetická rezonance, špičkové CT, pojízdné rentgeny, nové operační stoly nebo robotický operační systém DaVinci pro chirurgickou léčbu pacientů nejen s nádorovými onemocněními.

Věnovali jsme se také modernizaci pracovního prostředí. Podařilo se nám zrekonstruovat některá pracoviště, například JIP oddělení 65 II. interní kliniky a prostory Onkologicko-chirurgického oddělení.

Rok 2023 přinesl také rozšíření našich služeb. Založili jsme konziliární tým paliativní péče, domácí hospic a otevřeli jsme informační centrum, které usnadňuje orientaci pacientů i návštěvníků. Naše zdravotně-dopravní služba, fungující nově 24 hodin denně, je dalším krokem ke zlepšení dostupnosti péče pro všechny, kteří ji potřebují.

Zaměřili jsme se také na oblasti, které nejsou na první pohled vidět. Posílili jsme odolnost naší IT infrastruktury a investovali do kybernetické bezpečnosti, abychom byli připraveni čelit novým technologickým výzvám.

Naší dlouhodobou prioritou jsou pak naši zaměstnanci, kterým patří uznání a velké poděkování za jejich obětavou práci a nasazení. I proto usilujeme o jejich podporu prostřednictvím vzdělávání, profesního rozvoje a vytváření podmínek, které jim dovolí skloubit pracovní a osobní život.

Dovolte mi, abych Vám všem poděkoval za podporu. Věřím, že rok 2024 přinese další příležitosti k rozvoji, který nám umožní zvyšovat kvalitu péče pro naše pacienty.

Vlastimil Vajdák

# Vedení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

(k 31. 12. 2023)

## ŘEDITEL NEMOCNICE

**Ing. Vlastimil Vajdák**

## NÁMĚSTEK PRO LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČI

**MUDr. Jindřich Olšovský, Ph.D.**

## NÁMĚSTKYNĚ PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI

**Mgr. Jana Zvěřinová**

## NÁMĚSTEK PRO VĚDU A VÝZKUM

**doc. MUDr. Jan Krejčí, Ph.D.**

## EKONOMICKÁ NÁMĚSTKYNĚ

**Ing. Marcela Radochová Balíčková**

## PROVOZNĚ TECHNICKÝ NÁMĚSTEK

**Ing. Tomáš Hladík**

## OBCHODNÍ NÁMĚSTEK

**PharmDr. Filip Ovesný**

## PERSONÁLNÍ NÁMĚSTKYNĚ

**Mgr. Olga Korvasová**

## NÁMĚSTEK ÚSEKU INFORMATIKY

**Ing. Tomáš Slavíček**

..

# Základní údaje o nemocnici

(k 31. 12. 2023)

## Kontaktní údaje

 **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, Pekařská 53, 602 00 Brno**

Telefon: 543 181 111

Fax: 543 182 100

Adresa elektronické pošty: [info@fnusa.cz](mailto:info@fnusa.cz)

Adresa internetové stránky: [www.fnusa.cz](http://www.fnusa.cz)

Datová schránka: h9tpjpn

IČ: 00159 816

## Odborná detašovaná pracoviště

### **Klinika plastické a estetické chirurgie**

Berkova 34, 612 00 Brno

### **Oddělení praktických lékařů**

Výstavní 17, 603 00 Brno

### **Ústav soudního lékařství**

Tvrdého 2a, 602 00 Brno

### **Klinika pracovního lékařství**

Výstavní 17, 603 00 Brno

### **Doléčovací a rehabilitační oddělení**

Zoubkova 18, 634 00 Brno

## Ostatní zařízení

### **Internát zdravotních sester**

Výstavní 17, 603 00 Brno

## Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.

Součástí Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně je Mezinárodní centrum klinického výzkumu – **International Clinical Research Center (ICRC)**, společné pracoviště Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně, jehož samostatná prezentace je k dispozici v závěrečné části dokumentu.

## Vybrané významné události 2023

### Kaple sv. Anny prošla kompletní sanací

V samotném srdci areálu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně se nachází kaple sv. Anny, památkově chráněný svatostánek v neopalladiánském stylu od významného architekta Theophila Hansena. Jedinečná architektura z roku 1869 bohužel dlouhodobě trpěla vysokou vlhkostí, která se podepisovala na stavu zdiva, podlah i nosných sloupů. Nemocnice proto přistoupila ke kompletní sanaci objektu za více než dva miliony korun. Slavnostní znovuotevření kaple se uskutečnilo 13. dubna.

### FNUSA ukončila provoz Odběrového centra COVID-19. Provedlo bezmála 200 tisíc testů

Na konci dubna 2023 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně kvůli nízkému zájmu uzavřela covidové testovací místo v budově C. Veřejnosti bylo k dispozici od 10. srpna 2020. Za necelé tři roky své působnosti v něm zdravotníci otestovali více než 195 tisíc pacientů, a to buď PCR nebo antigenní metodou. Službu pro zájemce převzala Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku FNUSA a LF MU.

### Chirurgové FNUSA opět provádí bariatrické operace. Mění celkovou kvalitu života

I. chirurgická klinika Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a LF MU obnovila svůj bariatrický program, tedy elektivní operativu specializovanou na chirurgické řešení obezity. Tato intervence je vhodná především pro pacienty s obezitou III. stupně, která je velmi často kombinovaná s dalšími nemocemi, jako je hypertenze a cukrovka. Pacienti, kteří se na operaci chystají nebo ji zvažují, mohou využít pravidelných informativních setkání v rámci Bari-klubu, který pořádá ambulance Kardiovize při II. interní klinice FNUSA a LF MU.



## **Kardiologové FNUSA využívají novou metodu ablace. Je bezpečnější a přesnější**

Kardiologové z elektrofyziologické skupiny I. interní kardioangiologické kliniky Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a LF MU provedli první přímý přenos ablačního výkonu pomocí technologie PFA se systémem Centauri. Pod zkratkou anglického PFA (Pulsed Field Ablation) se ukrývá inovativní netermální metoda ablace srdečních arytmií, která je oproti klasické, léta využívané radiofrekvenční energii, účinnější. Výhodou je také zkrácení doby zákroku a minimální riziko komplikací.

## **Unikátní kapky vyrobené z krve pacienta pomáhají od suchého oka**

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně získala jako první zdravotnická organizace na jižní Moravě oprávnění pro přípravu autologních sérových kapek (ASK). Ty se využívají při léčbě syndromu suchého oka v případech, kdy běžná léčba selhává, a speciální jsou díky výrobě z krevního séra pacienta. Do léčebného programu na jejich přípravu je tak kromě Oddělení nemocí očních a optometrie zapojeno také Transfuzní oddělení a Nemocniční lékárna.

## **Nová magnetická rezonance nabízí rychlejší vyšetření a kvalitnější snímky**

Pacienti Kliniky zobrazovacích metod Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně mají k dispozici novou magnetickou rezonanci. Přístroj, který stál více než padesát milionů korun, patří k nejmodernějším na trhu. Výměna za starou magnetickou rezonanci proběhla v březnu. „Hlavní rozdíl je ten, že velikost indukce magnetického pole je oproti předchozímu zařízení dvojnásobná,“ uvedl Ing. Tomáš Holeček z Kliniky zobrazovacích metod FNUSA a LF MU. Nový přístroj je plně vybaven pro vyšetření celého těla a díky pokročilému systému je schopen vytvářet snímky ve vysoké kvalitě a v kratším čase než doposud.

## **Ve FNUSA vznikl mobilní tým paliativní péče**

Nepřetržitou službou mimo špitální zdi na podzim zahájil mobilní tým paliativní péče. Jeho smyslem je umožňovat nevléčitelně nemocným pacientům prožít poslední dny v domácím prostředí. Mobilní hospic zároveň podává pomocnou ruku i celé rodině pacienta, a to i po jeho odchodu. K dispozici jim jsou nejen lékaři a zdravotní sestry, ale také psycholog a sociální pracovníci. Zřízení mobilního hospice je dalším krokem v implementaci kompletní paliativní péče do služeb FNUSA.

## **Provoz ukončilo Oddělení praktických lékařů a naopak otevřelo Oddělení urgentního příjmu**

Na konci roku 2023 FNUSA ukončila provoz Oddělení praktických lékařů. Pracoviště s detašovaným sídlem na Výstavní 17 původně vzniklo jako Závodní středisko, později Oddělení rodinných a závodních lékařů, a jeho hlavním úkolem bylo pečovat o zdraví zaměstnanců nemocnice, CKTCH a jejich rodinných příslušníků. Ke konci roku 2018 nabídlo své služby také široké veřejnosti.

1. listopadu 2023 naopak zahájilo činnost nové Oddělení urgentního příjmu, které převzalo provoz ambulantního nízkoprahového příjmu, do té doby zajišťovaného I. IKAK, II. IK a I. NK. V budoucnu by pracoviště mělo zajistit také nízkoprahový příjem chirurgických pacientů a díky plánovanému propojení s heliportem ve spolupráci s ARK i vysokoprahový příjem.

# Ekonomika

**Ing. Marcela Radochová  
Baličková**  
Ekonomická náměstkyně



V roce 2023 bylo ve FNUSA  
k dispozici **894 lůžek**

**Ing. Markéta Geierová**  
Vedoucí odboru controllingu



Celkem bylo v průběhu roku 2023  
hospitalizováno **31 065 osob**

**Bc. Klára Girgleová**  
Vedoucí odboru daní  
a účetnictví

**Ing. Iva Rácová**  
Vedoucí odboru  
hotovostních plateb



Výsledek hospodaření po zdanění za rok  
2023 činí **96,6 mil. Kč**

**Ing. Kateřina Něničková,  
MBA**  
Vedoucí odboru zdravotních  
pojišťoven

Výnosy od zdravotních pojišťoven meziročně vzrostly. Náklady také vzrostly, ať už jde o nárůst nákladů na materiál, energie, či služby. Nárůst nákladů oproti roku 2022 je ovlivněn vnějšími vlivy, jako je inflace a nárůst ceny energií, ale i vlivy náklady snižujícími, jako je například výměna média zajišťujícího teplo – Teplárny Brno provedly stavebně investiční akci a došlo k výměně páry za horkou vodu, čímž i přes vysoký nárůst ceny došlo k úspoře. Přes nárůst cen u materiálu došlo díky poklesu onemocnění COVID-19 ke snížení u laboratorního materiálu a ochranných pomůcek. S návratem k běžné péči se FNUSA snaží navýšit výkon a např. zkrátit čekací doby, které v důsledku pandemie COVID-19 narostly. Došlo tedy k nárůstu spotřebovaného množství některých skupin zdravotnického materiálu.

Výsledek hospodaření po za rok 2023 činí 96,6 mil. Kč

Hospodářský výsledek v roce 2023	
Náklady	6 213 945 417
Výnosy	6 310 557 551
<b>Hospodářský výsledek po zdanění celkem</b>	<b>96 612 134</b>

## Ukazatele zdravotnických pracovišť 2023

2023	Počet lůžek	Průměrná ošetrovací doba	Obložnost		
			celkem v %	Standard	JIP
				v %	v %
I. interní kardiologická klinika	86	3,39	83,58	86,12	72,85
II. interní klinika	113	7,93	77,13	77,25	76,59
Doléčovací a rehabilitační oddělení	115	42,67	94,18	94,18	0,00
I. neurologická klinika	67	6,74	77,58	80,09	70,08
I. dermatovenerologická klinika	43	8,31	69,99	69,99	0,00
I. chirurgická klinika	94	5,57	83,55	82,42	88,31
II. chirurgická klinika	55	5,87	70,49	74,99	58,07
I. ortopedická klinika	75	6,54	78,63	75,68	96,71
Neurochirurgická klinika	36	8,84	74,08	71,40	79,66
Klinika plastické a estetické chirurgie	57	3,45	49,46	46,49	84,66
Klin. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	42	5,07	66,01	63,10	76,95
Anesteziologicko resuscitační klinika	19	6,43	63,28	0,00	63,28
Onkologicko-chirurgické oddělení	18	2,80	42,73	42,73	0,00
Urologické oddělení	43	4,44	65,65	62,74	81,38
Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace	31	10,05	74,78	74,78	0,00
<b>FNUSA celkem</b>	<b>894</b>	<b>6,68</b>	<b>75,75</b>	<b>75,99</b>	<b>74,91</b>

2023	Počet hospitalizovaných	Pohyb hospitalizovaných			
		Přibylo	Ubylo		
			přijetím	propuštěním	úmrtím
I. interní kardiologická klinika	5 523	5 377	5 189	126	
II. interní klinika	3 105	2 855	2 595	281	
Doléčovací a rehabilitační oddělení	927	318	842	1	
I. neurologická klinika	2 364	2 258	1 981	58	
I. dermatovenerologická klinika	1 022	1 009	1 012	0	
I. chirurgická klinika	3 130	2 902	2 717	33	
II. chirurgická klinika	2 229	2 101	2 021	18	
I. ortopedická klinika	2 714	2 637	2 182	1	
Neurochirurgická klinika	1 053	951	891	12	
Klinika plastické a estetické chirurgie	2 685	2 675	2 675	0	
Klin. otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	1 785	1 762	1 753	4	
Anesteziologicko resuscitační klinika	668	339	131	202	
Onkologicko-chirurgické oddělení	926	893	893	13	
Urologické oddělení	2 157	2 140	2 118	5	
Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace	782	163	627	1	
<b>FNUSA celkem</b>	<b>31 065</b>	<b>28 380</b>	<b>27 627</b>	<b>755</b>	

Ambulance	2023	2022	2021
Počet ambulancních a laboratorních vyšetření	1 310 100	1 410 728	1 771 550
Počet ambulancních a laboratorních výkonů	6 271 022	6 224 994	6 369 993
Počet URČ ambulance	183 483	244 009	372 399

Hospitalizace	2023	2022	2021
Počet lůžek (stav k poslednímu dni období)	894	890	890
Využití lůžek ve dnech	233	231	211
Využití lůžek v %	75,75	75,69	74,08
Počet hospitalizovaných pacientů	31 065	29 873	26 684
Počet URČ hospitalizace	22 458	21 817	18 882
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	6,68	6,89	7,13

## Hospodaření v roce 2023

### Náklady

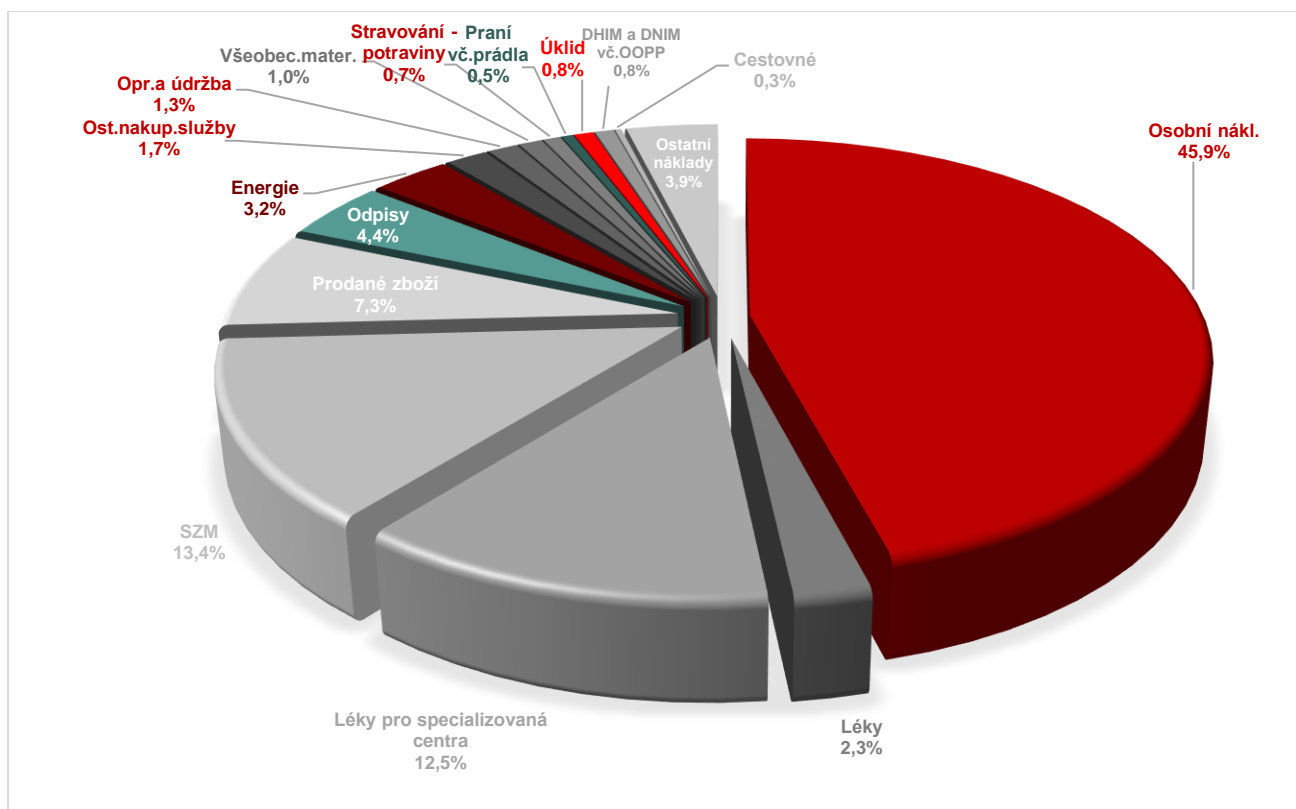
46 % nákladů tvoří osobní náklady

28 % léky, centrové léky a SZM

7 % prodané zboží

4 % odpisy

Náklad	Kč	Podíl
Osobní nákl.	2 854 656 055	45,9%
Léky	143 159 875	2,3%
Léky pro specializovaná centra	773 814 473	12,5%
SZM	834 310 301	13,4%
Prodané zboží	453 964 739	7,3%
Odpisy	271 166 989	4,4%
Energie	200 726 804	3,2%
Ost.nakup.slужby	108 511 505	1,7%
Opr.a údržba	78 531 005	1,3%
Všeobec.mater.	61 794 062	1,0%
Stravování - potraviny	45 876 006	0,7%
Praní vč.prádla	30 520 630	0,5%
Úklid	50 110 142	0,8%
DHIM a DNIM vč.OOPP	50 152 959	0,8%
Cestovné	16 712 493	0,3%
Ostatní náklady	239 937 380	3,9%
<b>Součet</b>	<b>6 213 945 417</b>	<b>100,0%</b>



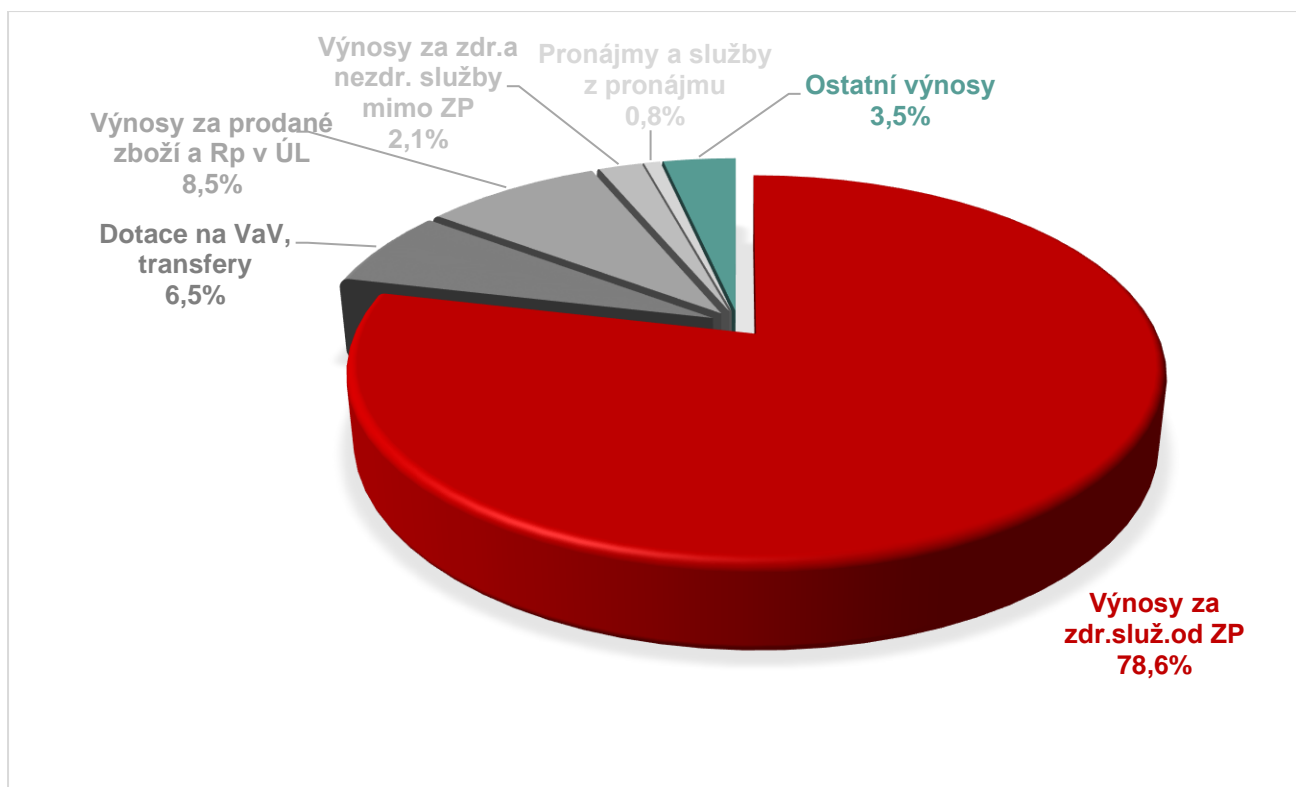
## Výnosy

**79 %** výnosů tvoří výnosy od ZP

**7 %** dotace

**8 %** výnosy za prodané zboží a Rp v ÚL

Výnos	Kč	Podíl
Výnosy za zdr.sluzž.od ZP	4 962 408 046	78,6%
Dotace na VaV, transfery	413 079 815	6,5%
Výnosy za prodané zboží a Rp v ÚL	534 178 177	8,5%
Výnosy za zdr.a nezdr. sluzžby mimo ZP	131 740 146	2,1%
Pronájmy a sluzžby z pronájmu	49 913 023	0,8%
Ostatní výnosy	219 238 343	3,5%
<b>Součet</b>	<b>6 310 557 551</b>	<b>100,0%</b>



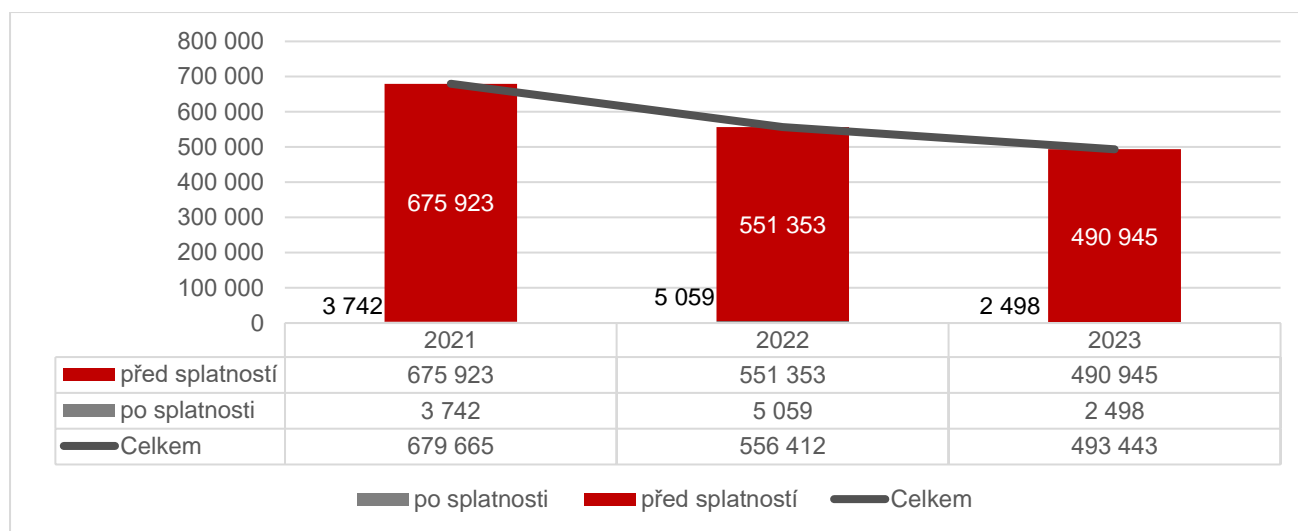
## Závazky

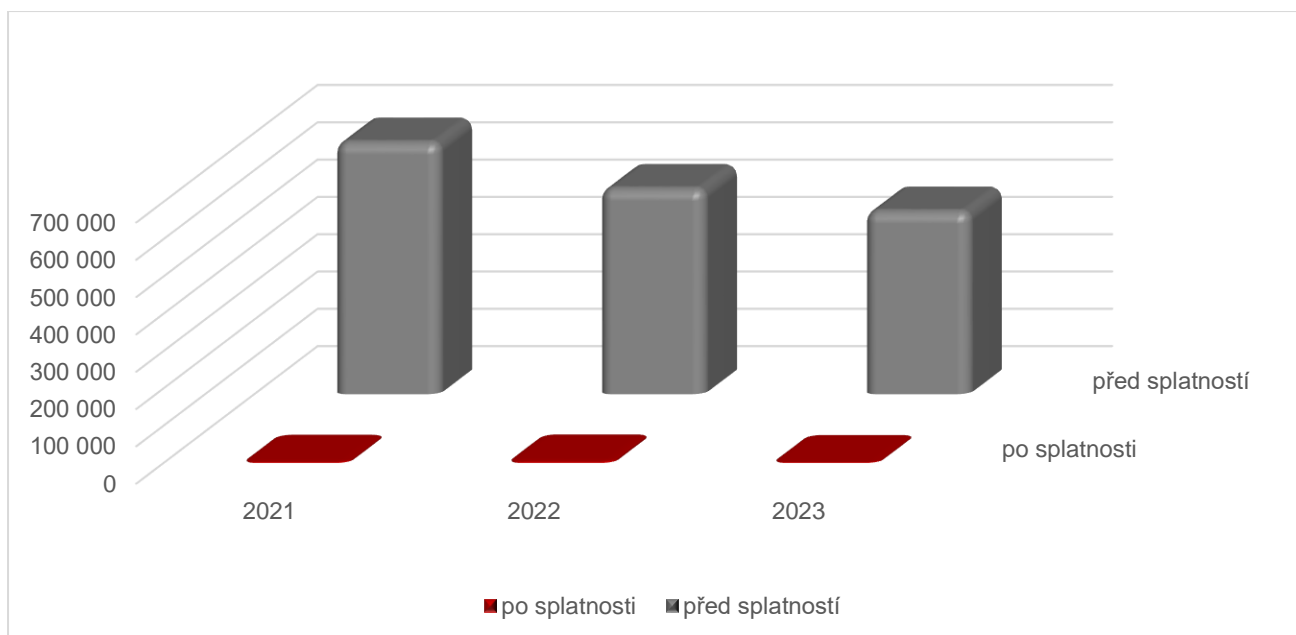
### ZÁVAZKY z obchodního styku OD DATA ZDANITELNÉHO PLNĚNÍ v tis. Kč

K DATU	CELKEM	0-30	31-60	61-90	91-180	181-360	více než360
31.12.2021	679 665	392 587	6 875	151 659	54 286	24 802	49 454
31.12.2022	556 412	280 699	159 736	68 054	44 767	2 713	443
31.12.2023	493 443	257 132	150 058	62 410	22 899	784	160

### ZÁVAZKY z obchodního styku PO LHŮTĚ SPLATNOSTI v tis. Kč

K DATU	CELKEM	0-30	31-60	61-90	91-180	181-360	více než360
31.12.2021	3 742	2 125	439	396	604	75	103
31.12.2022	5 059	5 065	292	140	172	-781	170
31.12.2023	2 498	1 784	274	221	35	89	95





## Pohledávky

Celková výše pohledávek v Kč:	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>krátkodobé</b>	593 782 011	451 521 723	454 803 956
<b>dlouhodobé</b>	1 552 532	1 631 382	1 583 483
<b>Z celkových pohledávek pohledávky:</b>			
- vůči ZP	529 497 658	398 172 948	400 593 716
- za léčení cizích státních příslušníků	12 926 004	10 944 365	8 120 387
- za ostatní osoby	4 633 130	3 334 203	2 650 836
- odepsané pohledávky:	2 487 623	29 264	551 669

Celková výše závazků v Kč:	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>krátkodobé</b>	1 130 497 444	1 371 367 323	1 465 202 835
- z toho investiční faktury	42 561 277	55 016 556	105 432 830
<b>dlouhodobé</b>	119 988 685	71 133 111	113 721 912
- z toho investiční faktury	62 500	3 039 718	0

Závazky z obchodního styku po lhůtě splatnosti v Kč:	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
	2 497 816	5 058 615	3 741 778



# Rozvaha v Kč

## Aktiva

		k 31.12.2023	k 31.12.2022	k 31.12.2021
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>4 522 549 467</b>	<b>4 230 070 136</b>	<b>4 093 834 481</b>
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	17 595 259	19 714 649	6 018 069
01	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0	0
02	Software	013	16 263 363	4 940 183
03	Ocenitelná práva	014	561 919	129 039
04	Povolenky na emise a preferenční limity	015	0	0
05	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	0	0
06	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0	0
07	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	769 977	948 847
09	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0	0
10	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035	0	0
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	4 503 401 676	4 208 724 104	4 086 232 928
01	Pozemky	031	150 865 270	150 865 270
02	Kulturní předměty	032	1 122 051	1 087 051
03	Stavby	021	3 423 529 398	3 376 947 233
04	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	807 874 718	534 425 265
05	Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0	0
06	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	0	0
07	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0	0
08	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	120 010 238	21 466 845
10	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0	0
11	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0	1 441 264
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
01	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0	0
02	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0	0
03	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0	0
04	Termínované vklady dlouhodobé	068	0	0
05	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	1 552 532	1 631 382	1 583 483
	Poskytnuté návratné finanční výpomoci			
01	dlouhodobé	462	0	0
02	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0	0
03	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	632 680	632 680
05	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	919 852	950 804
06	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0	0

		k 31.12.2023	k 31.12.2022	k 31.12.2021
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 718 032 802</b>	<b>1 879 783 479</b>	<b>1 726 568 776</b>
I.	Zásoby	134 406 703	112 155 327	130 501 800
01	Pořízení materiálu	111	0	0
02	Materiál na skladě	112	28 003 180	5 715 745
03	Materiál na cestě	119	607 430	560 075
04	Nedokončená výroba	121	0	0
05	Polotovary vlastní výroby	122	934 375	0
06	Výrobky	123	355 853	296 180
07	Pořízení zboží	131	0	0
08	Zboží na skladě	132	104 118 805	123 770 211
09	Zboží na cestě	138	387 060	159 590
10	Ostatní zásoby	139	0	0
II.	Krátkodobé pohledávky	1 138 258 163	1 218 537 302	1 067 507 949
01	Odběratelé	311	575 483 277	437 627 233
02	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	205 434	280 262
03	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	264 791	169 584
04	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0	0
05	Pohledávky za zaměstnanci	335	1 121 242	177 946
06	Sociální zabezpečení	336	0	0
07	Zdravotní pojištění	337	0	0
08	Důchodové pojištění	338	0	0
09	Daň z příjmů	341	0	0
10	Jiné přímé daně	342	0	0
11	Daň z přidané hodnoty	343	0	0
12	Jiné daně a poplatky	344	0	0
13	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	835 837	0
14	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0	0
17	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	0	5 487 750
19	Náklady příštích období	381	13 768 389	11 640 300
20	Příjmy příštích období	385	94 846	187 978
21	Dohadné účty aktivní	388	544 681 189	610 872 786
22	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	1 803 158	1 064 111
IV.	Krátkodobý finanční majetek	449 791 870	387 340 173	681 773 730
01	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0	0
02	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0	0
03	Jiné cenné papíry	256	0	0
04	Termínované vklady krátkodobé	244	0	0
05	Jiné běžné účty	245	59 864 261	82 030 714
06	Běžný účet	241	380 511 770	584 488 682
07	Běžný účet FKSP	243	8 432 459	13 845 876
08	Ceniny	263	33 200	42 400
09	Peníze na cestě	262	0	0
10	Pokladna	261	950 180	1 366 059
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>6 245 006 203</b>	<b>5 948 102 937</b>	<b>5 973 617 960</b>

## Pasiva

		k 31.12.2023	k 31.12.2022	k 31.12.2021
<b>C. Vlastní kapitál</b>		<b>4 769 687 109</b>	<b>4 414 137 250</b>	<b>4 255 823 977</b>
I. Jmení účetní jednotky a upravující položky		4 444 645 776	4 087 189 328	3 860 195 616
01 Jmění účetní jednotky	401	3 924 806 258	3 800 828 019	3 703 452 187
Transfery na pořízení dlouhodobého				
02 majetku	403	591 677 728	358 199 520	227 140 376
03 Kurzové rozdíly	405	0	0	0
Oceňovací rozdíly při prvotním použití				
04 metody	406	-2 622 022	-2 622 022	-2 622 022
05 Jiné oceňovací rozdíly	407	0	0	1 441 264
06 Opravy minulých období	408	-69 216 189	-69 216 189	-69 216 189
II. Fondy účetní jednotky		228 429 199	314 276 517	92 608 251
01 Fond odměn	411	0	0	0
02 Fond kulturních a sociálních potřeb	412	6 648 339	5 240 398	5 626 622
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného				
03 výsledku hospodaření	413	171 768 637	227 265 083	0
04 Rezervní fond z ostatních titulů	414	17 029 470	15 219 092	15 010 381
05 Fonf reprodukce majetku, investiční fond	416	32 982 752	66 551 944	71 971 248
III. Výsledek hospodaření		96 612 134	12 671 405	303 020 110
01 HV běžného účetního období	493	96 612 134	12 671 405	303 020 110
02 HV ve schvalovacím řízení	431	0	0	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta				
03 minulých let	432	0	0	0
<b>D. Cizí zdroje</b>		<b>1 475 319 094</b>	<b>1 533 965 688</b>	<b>1 717 793 983</b>
II. Rezervy		131 358 609	60 439 657	86 256 944
01 Rezervy	441	131 358 609	60 439 657	86 256 944
III. Dlouhodobé závazky		119 988 685	71 133 111	113 721 912
01 Dlouhodobé úvěry	451	0	0	0
Přijaté návratné finanční výpomoci				
02 dlouhodobé	452	0	0	0
03 Dlouhodobé přijaté zálohy	455	88 200	78 300	70 900
05 Ostatní dlouhodobé závazky	459	62 500	3 352 218	49 351 454
06 Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	119 837 985	67 702 593	64 299 558
IV. Krátkodobé závazky		1 223 971 800	1 402 392 920	1 517 815 127
01 Krátkodobé úvěry	281	0	0	0
02 Jiné krátkodobé půjčky	289	0	0	0
03 Dodavatelé	321	493 380 238	553 059 734	630 313 167
04 Krátkodobé přijaté zálohy	324	1 564 895	1 346 551	1 060 763
Přijaté návratné finanční výpomoci				
05 krátkodobé	326	0	0	0
06 Zaměstnanci	331	137 009 679	131 865 813	133 615 516
07 Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	1 101 857	777 204	333 341
08 Sociální zabezpečení	336	51 892 056	50 360 436	50 393 887
09 Zdravotní pojištění	337	23 348 819	22 631 078	23 077 228
10 Důchodové pojištění	338	0	0	0
11 Daň z příjmů	341	0	0	44 177 600
12 Jiné přímé daně	342	17 146 666	16 253 691	17 736 353
13 Daň z přidané hodnoty	343	8 627 078	1 604 968	2 354 006
Závazky k osobám mimo vybrané vládní				
15 instituce	345	0	0	0

		<b>k 31.12.2023</b>	<b>k 31.12.2022</b>	<b>k 31.12.2021</b>
	Závazky k vybraným ústředním vládním			
16	institucím	347	6 118 113	5 897 497
	Závazky k vybraným místním vládním			
17	institucím	349	0	0
19	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	386 422 176	583 641 654
20	Zprostředkování krátkodobých transferů	375	0	0
21	Výdaje příštích období	383	36 460	8 320
22	Výnosy příštích období	384	186 737	346 570
23	Dohadné účty pasivní	389	93 251 159	30 670 708
24	Ostatní krátkodobé závazky	378	3 885 867	3 928 697
	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>6 245 006 203</b>	<b>5 948 102 937</b>
				<b>5 973 617 960</b>

## Výkaz zisků a ztrát v Kč

ÚČET	NÁKLADY CELKEM	k 31.12.2023	k 31.12.2022	k 31.12.2021
		6 213 945 417	7 749 200 357	6 483 523 663
	<b>Náklady z činnosti</b>	6 199 652 297	7 733 346 152	6 471 563 076
501	Spotřeba materiálu	1 871 639 942	1 751 270 716	1 675 551 896
	z toho léky	916 974 348	862 642 671	816 642 158
	z toho SZM	834 310 301	771 553 533	723 382 031
502	Spotřeba energie	200 726 804	172 827 625	110 478 049
503	Spotřeba jiných neskl.dodávek	0	0	0
504	Prodané zboží	453 964 739	398 370 226	380 955 887
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	-171 227	-23 085
507	Aktivace oběžného majetku	0	0	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	-22 237 594	-16 561 296	-5 768 131
511	Opravy a udržování	78 531 005	106 175 680	93 591 128
512	Cestovné	16 712 493	11 680 649	2 967 378
513	Náklady na reprezentaci	6 614 794	5 152 702	909 413
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0
518	Ostatní služby	189 140 001	209 850 016	180 623 811
521	Mzdové náklady	2 106 851 241	2 004 714 950	2 162 580 524
524	Zákonné sociální pojištění	697 659 828	664 861 071	716 617 127
525	Jiné sociální pojištění	8 536 725	8 356 354	9 410 379
527	Zákonné sociální náklady	41 608 261	39 579 561	42 653 140
528	Jiné sociální náklady	0	11 983	44 376
531	Daň silniční	0	0	43 015
532	Daň z nemovitosti	4 376	5 371	1 846
538	Jiné daně a poplatky	55 675	-1 237 246	1 059 792
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	4 599 206	1 251 972	400 416
542	Jiné pokuty a penále	10 347 300	1 942 818	-9 282 850
543	Dary a jiná bezúplatná předání	0	0	0
544	Prodaný materiál	12 526 225	10 601 034	12 366 338
547	Manka a škody	26 416 621	8 907 778	759 791
548	Tvorba fondů	0	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	271 166 989	260 438 042	299 813 865
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	2 232 991	0
554	Prodané pozemky	0	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	70 918 952	-25 817 287	-2 647 056
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-23 433 744	8 810 780	20 268 661
557	Náklady z vyřazených pohledávek	116 667 143	2 069 326 019	739 784 590
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	50 152 959	28 003 227	26 704 528
549	Ostatní náklady z činnosti	10 482 356	12 761 643	11 698 246

		k 31.12.2023	k 31.12.2022	k 31.12.2021
	<b>Finanční náklady</b>	14 293 120	13 881 036	8 667 937
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	0
562	Úroky	456 084	2 969 338	364 982
563	Kurzové ztráty	3 582 014	1 884 902	723 234
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	0
569	Ostatní finanční náklady	10 255 023	9 026 796	7 579 722
	<b>Náklady na transfery</b>	0	1 973 169	3 292 650
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	1 973 169	3 292 650
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	0
	<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>6 310 557 551</b>	<b>7 755 926 472</b>	<b>6 846 295 313</b>
	<b>Výnosy z činnosti</b>	5 897 233 641	7 377 701 686	5 952 045 642
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	33 738 290	24 717 841	16 371 473
602	Výnosy z prodeje služeb	5 094 148 192	4 689 113 816	4 642 727 932
603	Výnosy z pronájmu	29 422 594	25 347 012	22 553 264
604	Výnosy z prodaného zboží	534 178 177	470 173 086	455 489 035
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	0
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	2 513 950	499 016	111 412
642	Jiné pokuty a penále	1 000	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	114 179 521	2 069 328 316	739 236 134
644	Výnosy z prodeje materiálu	18 147 150	14 206 532	11 820 120
645	Výnosy z prodeje DNHM	0	0	0
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	91 786	1 139 368	1 445 960
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0	0
648	Čerpání fondů	3 943 702	3 926 843	1 347 927
649	Ostatní výnosy z činnosti	66 869 279	79 249 856	60 942 385
	<b>Finanční výnosy</b>	244 095	2 995 459	4 749 927
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	0
662	Úroky	0	0	0
663	Kurzové zisky	244 095	1 537 767	4 749 927
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	1 457 692	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0	0
	<b>Výnosy z transferů</b>	413 079 815	375 229 327	889 499 744
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	413 079 815	375 229 327	889 499 744
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0	0
	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>96 612 134</b>	<b>6 726 115</b>	<b>362 771 650</b>
591	Daň z příjmů	0	-5 945 290	59 751 540
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	0	0	0
	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>96 612 134</b>	<b>12 671 405</b>	<b>303 020 110</b>

## Personalistika

**Mgr. Olga Korvasová**  
Personální náměstkyně

**Bronislava Šmídová**  
Vedoucí odboru  
personalistiky

**Mgr. Dagmar Klimentová**  
Vedoucí oddělení vzdělávání

**Věra Holečková**  
Vedoucí mzdového oddělení



V roce 2023 bylo ve FNUSA zaměstnáno  
**3395 osob**



V roce 2023 byly zaměstnancům FNUSA  
vyplaceny platy ve výši  
**2 071 939 555 Kč**

## Pracovněprávní vztahy

Období	Nástupy	Výstupy
2023	712	675
2022	620	637
2021	873	773

## Příspěvky z FKSP 2023 v tis. Kč

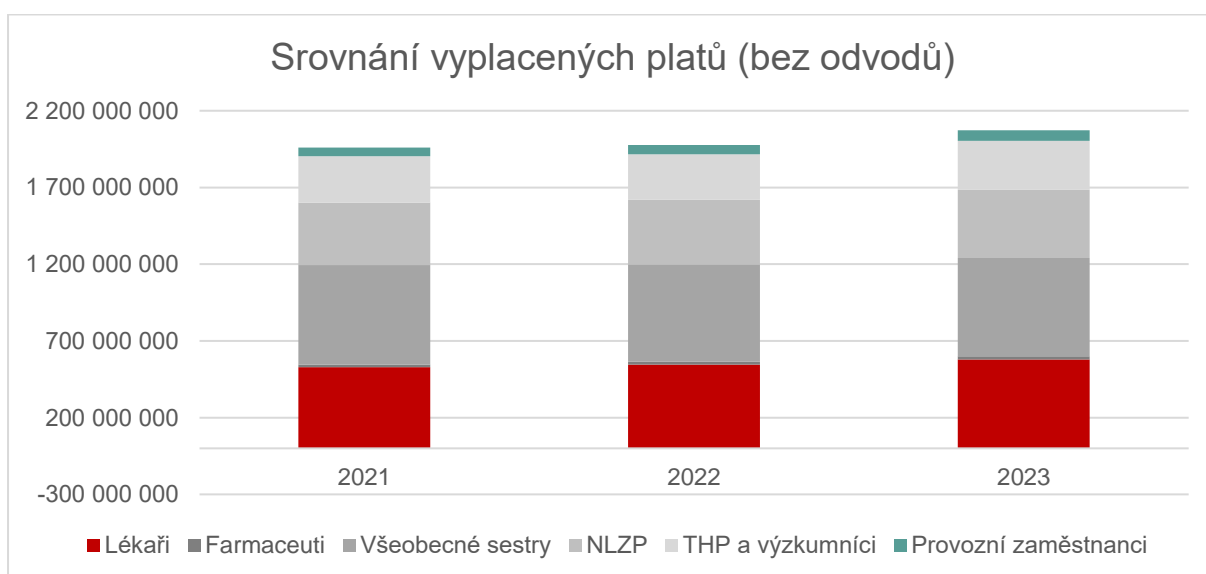
Příspěvek	Vyplacená skutečnost 2023
Penzijní připojištění	7655
Závodní stravování	3340
Rekreace a zájezdy	546
Kultura a tělovýchova	291
Dary	425
Nákup vitamínových prostředků	13 824
Očkování proti infekčním nemocem	17
Individuální účet zaměstnance-cafeterie	14 047
<b>Celkem</b>	<b>40 145</b>

## Průměrný plat

Kategorie	2021	2022	2023	Poměr v % 2023/2022
Lékaři	99 182	97 781	99 978	102,25 %
Farmaceuti	55 336	58 823	60 684	103,16 %
Všeobecné sestry § 5	59 830	58 911	59 613	101,19 %
NLZP s odb. způs. § 7–21	49 039	49 015	50 817	103,68 %
NLZP s odb. a spec. z. § 22–28	48 208	48 202	50 506	104,78 %
NLZP pod odbor.dohl. § 29–42	34 165	33 019	34 313	103,92 %
NLZP – jiní s odb. způs. § 43	41 002	39 878	39 119	98,10 %
THP – ostatní	40 672	42 200	48 159	114,12 %
THP – ÚICRC	50 049	50 084	52 229	104,28 %
Provozní zaměstnanci	29 899	32 084	34 792	108,44 %
<b>Celkem</b>	<b>56 616</b>	<b>56 376</b>	<b>58 492</b>	<b>104,39 %</b>

## Platy celkem (bez odvodů v tis. Kč)

Kategorie	2021	2022	2023
Lékaři	528 046 866	545 328 897	579 498 125
Farmaceuti	18 419 912	19 720 443	20 374 464
Všeobecné sestry § 5	647 908 866	634 098 185	640 477 732
NLZP s odb.způs. § 7–21	210 916 419	220 013 054	229 293 146
NLZP s odb.a spec.z. § 22–28	54 286 505	56 650 739	60 606 883
NLZP pod odbor.dohl. § 29–42	139 828 257	141 102 533	151 076 718
NLZP - jiní s odb.způs. § 43	2 710 849	2 792 006	3 179 616
THP – ostatní	140 354 246	148 376 265	173 536 452
THP – ÚICRC	161 080 610	147 468 201	146 018 545
Provozní zaměstnanci	55 798 934	62 149 071	67 877 874
<b>Celkem</b>	<b>1 959 351 464</b>	<b>1 977 699 394</b>	<b>2 071 939 555</b>

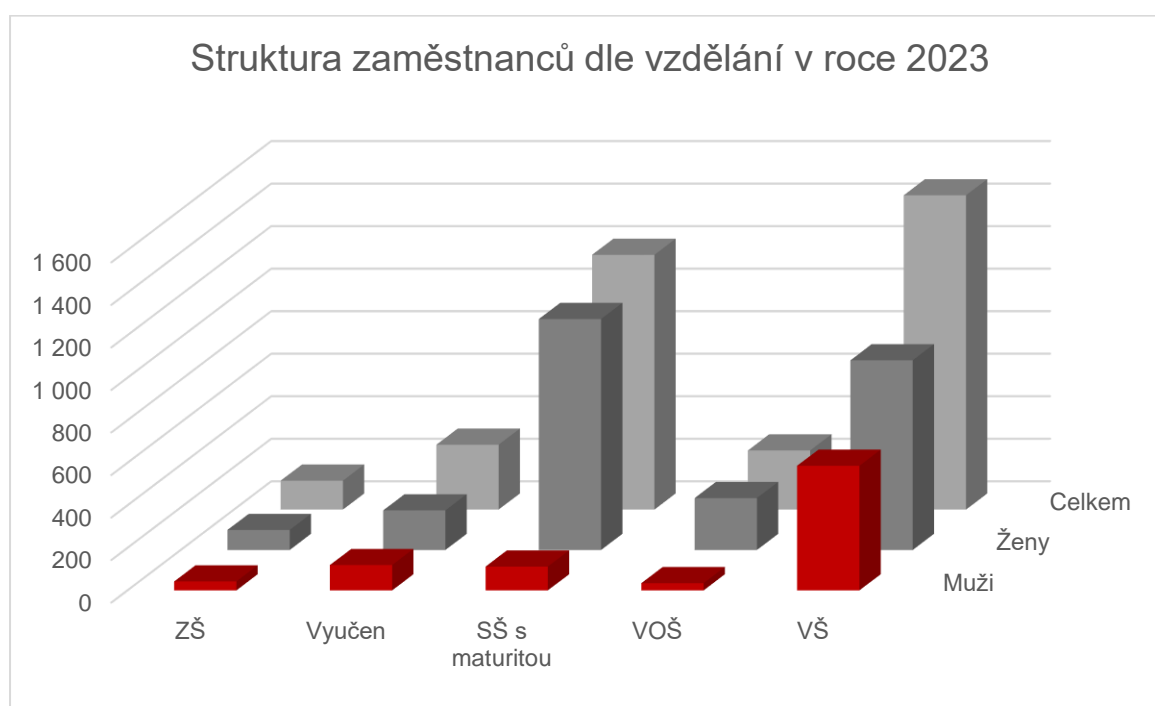




## Struktura zaměstnanců

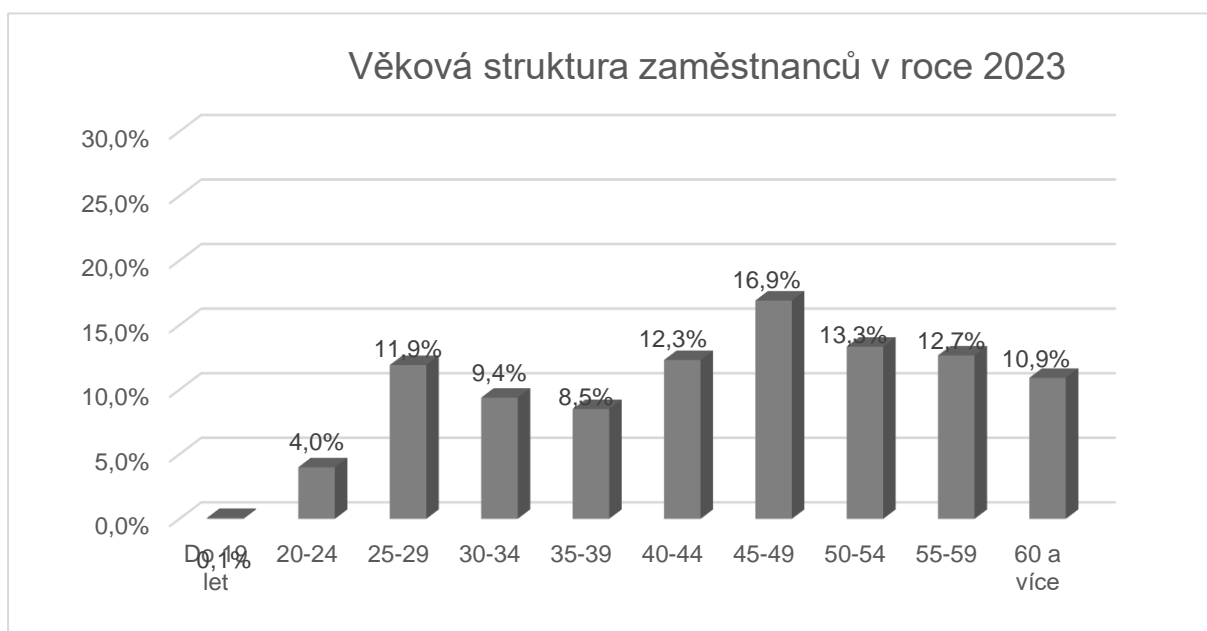
### Zaměstnanci dle vzdělání v roce 2023

Vzdělání	Muži	Ženy	Celkem
ZŠ	42	94	136
Vyučen	119	186	305
SŠ s maturitou	112	1 086	1 198
VOŠ	34	244	278
VŠ	586	892	1 478
<b>Celkem</b>	<b>893</b>	<b>2 502</b>	<b>3 395</b>



## Zaměstnanci dle věku v roce 2023

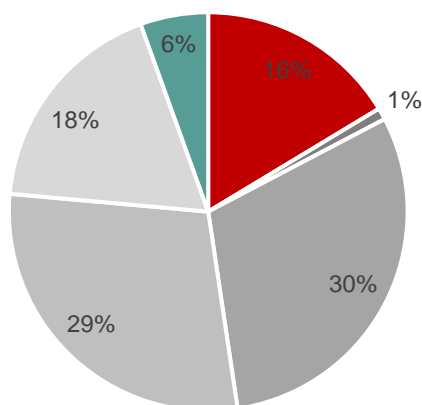
Věk	V procentech	Přepočtený počet
Do 19 let	0,1 %	2,20
20–24	4,0 %	121,24
25–29	11,9 %	361,43
30–34	9,4 %	284,83
35–39	8,5 %	258,05
40–44	12,3 %	373,38
45–49	16,9 %	513,03
50–54	13,3 %	404,57
55–59	12,7 %	384,07
60 a více	10,9 %	331,32
<b>Celkem</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 034,12</b>



## Struktura zaměstnanců dle kategorií (přepočtený evidenční počet)

Kategorie	2021	2022	2023
Lékaři	443,67	464,75	483,02
Farmaceuti	27,74	27,94	27,98
Všeobecné sestry § 5	902,43	896,97	895,33
NLZP s odb.zpús. § 7–21	358,42	374,05	376,01
NLZP s odb.a spec.z. § 22–28	93,84	97,94	100,00
NLZP pod odbor.dohl. § 29–42	341,06	356,11	366,91
NLZP - jiní s odb.zpús. § 43	5,51	5,83	6,77
THP – ostatní	287,58	293,00	300,28
THP – ÚICRC	268,20	245,37	232,98
Provozní zaměstnanci	155,52	161,42	162,58
<b>Celkem</b>	<b>2 883,97</b>	<b>2 923,39</b>	<b>2 951,87</b>

Struktura zaměstnanců podle kategorií 2023



■ Lékaři ■ Farmaceuti ■ Všeobecné sestry § 5 ■ NLZP ■ THP a výzkumníci ■ Provozní zaměstnanci

V roce 2023 FNUSA zaměstnávala celkem 304 cizinců, z toho 203 občanů Slovenské republiky. Mimo Slovensko je nejčastější státní příslušnost cizinců Ukrajina

## Vzdělávání zaměstnanců

### Školení managementu

V roce 2023 pokračovalo školení manažerských dovedností, kterého se zúčastnili všichni vedoucí pracovníci z řad vyššího managementu (přednostové, primáři, vrchní sestry a vedoucí odborů nezdravotnických pracovišť). Účastníci byli rozděleni do sedmi skupin, které byly složeny tak, aby byly zastoupeny všechny kategorie a různá pracoviště. Cílem bylo nejen získání nových dovedností a manažerských nástrojů, ale také vzájemné poznání účastníků. Každá skupina absolvovala pět dvoudenních modulů na témata: Role manažera a základy řízení, Vedení týmu a motivace, Komunikace, Hodnocení, Time management a delegování. **Celkem absolvovalo školení 107**

**účastníků z řad vyššího managementu.** Od září 2023 bylo zahájeno také školení středního managementu (vedoucí lékaři, staniční sestry, vedoucí nezdravotnických pracovišť). Účastníci byli rozděleni do jedenácti skupin. Školení zahrnuje tři dvoudenní moduly na témata: Osobní efektivita vedoucího pracovníka, Řízení a vedení lidí a Řízení procesů a změn na pracovišti. V roce 2023 zahájily první čtyři skupiny (63 účastníků). Školení vedou zkušení lektori firmy Brno Consulting Group, s.r.o., a probíhá v krásném prostředí hotelu Černá Hora. Každého školení se účastní i zástupce za TOP management nemocnice.

## Akreditace vzdělávacích programů

V roce 2023 získala FNUSA nové akreditace pro vzdělávání lékařů v nástavbových oborech hrudní chirurgie, intervenční radiologie a nemocniční lékárenství. V nelékařských oborech získala novou akreditaci pro kvalifikační kurz Sanitář a dále pro praktickou část vzdělávacích programů psycholog ve zdravotnictví, laboratorní metody, zobrazovací technologie v radiodiagnostice a dále prodloužení platnosti akreditace oboru toxikologie. **V roce 2023 měla FNUSA akreditováno celkem 90 vzdělávacích programů.**

### Vzdělávání zaměstnanců v roce 2023 (počet účastníků)

Akce pořádané jinými subjekty (semináře, školení, konference, apod. – evidované požadavky na účast)	<b>2023</b>	<b>2060</b>
	2022	1954
	2021	1512
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky pořádané FNUSA (51 kurzů)	<b>2023</b>	<b>1450</b>
	2022	419
	2021	158
Povinné vzdělávání stanovené právními předpisy (139 akcí)	<b>2023</b>	<b>2161</b>
	2022	1805
	2021	430
Jazykové kurzy (5 skupinových kurzů, 13× individuální výuka)	<b>2023</b>	<b>41</b>
	2022	36
	2021	32

### Vzdělávací akce pořádané FNUSA v roce 2023 pro zájemce z řad veřejnosti (počet účastníků)

Odborné stáže a praxe	<b>2023</b>	<b>538</b>
	2022	501
	2021	327
Kvalifikační kurz Sanitář (2 kurzy)	<b>2023</b>	<b>62</b>
	2022	95
	2021	101

## Rezidenční místa

Od roku 2009 spolupracuje Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně s Ministerstvem zdravotnictví ČR na dotačním projektu rezidenčních míst (zajištění specializační přípravy zdravotnických pracovníků, část nákladů kryje dotace přiznaná MZ ČR). Celkem získala FNUSA již 392 rezidenčních míst.

**V roce 2023 získala FNUSA 31 nových rezidenčních míst pro specializační vzdělávání lékařů a 14 míst pro vzdělávání v nelékařských oborech.**

**Celková výše dotace čerpaná za všechna rezidenční místa v roce 2023: 12 202 664 Kč**

Získaná rezidenční místa	<b>2023</b>	<b>45</b>
	2022	47
	2021	26

Obor specializačního vzdělávání lékařů	Počet RM celkem	RM získané 2023
Alergologie a imunologie	2	1
Anesteziologie a intenzivní medicína	38	4
Cévní chirurgie	10	2
Dermatovenerologie	16	1
Endokrinologie a diabetologie	3	0
Gastroenterologie	2	1
Chirurgie	15	2
Kardiologie	24	0
Klinická onkologie	1	1
Neurologie	9	0
Neurochirurgie	6	1
Oftalmologie	18	1
Ortopedie	10	0
Otorinolaryngologie	14	4
Patologie	13	2
Radiologie a zobrazovací metody	22	3
Rehabilitační a fyzikální medicína	3	0
Soudní lékařství	6	3
Urologie	9	3
Vnitřní lékařství	21	6
Všeobecné praktické lékařství	2	0
<b>Celkem</b>	<b>244</b>	<b>35</b>
<i>z toho dotace: - na celý vzdělávací program</i>	<i>74</i>	<i>0</i>
<i>- na základní kmen</i>	<i>170</i>	<i>35</i>

Obor specializačního vzdělávání nelékařských zdrav. Pracovníků	Počet RM	RM získané 2023
Alergologie a klinická imunologie	1	0
Aplikovaná fyzioterapie	12	0
Histologie	4	0
Intenzivní péče (Oš. péče v ARIP)	78	7
Klinická biochemie	4	1
Klinická biochemie (OPvLM)	1	1
Klinická hematologie a transfúzní služba	5	2
Klinická genetika	1	0
Klinická psychologie	5	1
Lékařská mikrobiologie	2	0
Organizace a řízení ve zdravotnictví	1	0
Ošetrovatelská péče v chirurgii	6	1
Ošetrovatelská péče v interně	6	0
Perioperační péče	17	1
Výživa dospělých	2	0
Zobrazovací technologie v radiodiagnostice	3	0
<b>Celkem</b>	<b>148</b>	<b>14</b>

## HRajeme fér

Protože je pro FNUSA důležitá kvalita pracovního prostředí, spokojenost zaměstnaných a jejich podpora v profesním růstu i ve sladování pracovního a osobního života, připravil Personální úsek projekt *HRajeme fér\_ Férová nemocnice u sv. Anny*, který byl podpořen téměř 6,5 mil. korun z dotace Operačního programu Zaměstnanost plus 2021–2027. Jedná se o první projekt v dotační historii FNUSA, který cílí na změnu firemní kultury a zlepšení pracovních podmínek. Projekt s celkovou dobou trvání 24 měsíců byl zahájen 1. července 2023 a vychází z detailní analýzy pracovního prostředí nemocnice a z dat získaných nejen od vedení instituce, ale také z rozsáhlého dotazníkového šetření mezi samotnými zaměstnanými.

## Audit rovných příležitostí a strategie rovnosti a diverzity

Jedním z prvních kroků v rámci realizace projektu HRajeme fér bylo šetření rovných příležitostí, které probíhalo v období od září do prosince a zahrnovalo obsahovou analýzu interních dokumentů a dotazníkové šetření. Na výstupy z této fáze navazovaly fokusní skupiny a individuální rozhovory. Na základě výstupů šetření a doporučení auditního týmu bude v roce 2024 připravena Strategie rovnosti a diverzity, která se stane hlavním nástrojem pro nastavení firemní kultury, procesů, norem a hodnot v instituci v oblasti rovných příležitostí. Strategie bude zahrnovat konkrétní kroky a opatření v oblasti nastavení personálních procesů, sladování osobního a pracovního života, předcházení předsudkům a stereotypům na pracovišti nebo řešení nežádoucího chování (šikana, diskriminace, sexuální obtěžování a další typy chování, která narušují férové pracovní prostředí). Strategie bude sjednocena s Plánem genderové rovnosti FNUSA-ICRC pro období 2022–2024, jehož opatření již od roku 2022 úspěšně implementujeme.

FNUSA se hlásí k principům transparentnosti a férovosti v odměňování žen a mužů. Patří mezi první zaměstnavatele, kteří opakovaně prošli analýzou rovného odměňování nástrojem Logib<sup>1</sup> (rok 2022, 2023) a současně je úplně prvním zástupcem z řad nemocnic v České republice. Díky tomu může sdílet své zkušenosti s dalšími institucemi z různých oblastí. Kromě cenných informací a podkladů pro interní změny v oblasti platové politiky se díky analýzám FNUSA připravuje na nové povinnosti v oblasti rovného odměňování žen a mužů, které zaměstnavatelům přinese zhruba od roku 2026 implementace směrnice zaměřené na nastavení transparentního odměňování v EU.

Financováno Evropskou unií

MPSV MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ

ROVNÁ ODMĚNA

Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR  
prostřednictvím projektu Rovná odměna  
vydává společnosti

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

## CERTIFIKÁT

o absolvování kontroly rovného odměňování prostřednictvím nástroje Logib.

Ve Fakultní nemocnici u svatě Anny v Brně byla v roce 2022 zjištěna **94,7%** rovnost platů mezi muži a ženami. Zjištěný platový rozdíl (očistěný GPG) mezi muži a ženami činil **5,3 %** v neprospěch žen. Tento rozdíl se prokázal jako statisticky významný, ale statisticky významně nepřesáhl 5% tolerovanou mez.

Očištěný GPG - platová sféra

5.3%

Systematická nerovnost v odměňování žen a mužů byla ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně v analyzovaném období identifikována, ale statisticky významně nepřesáhla 5% tolerovanou mez. Jedná se o průměrný výsledek v rámci veřejné sféry.

V Praze dne 18. 12. 2023

*Lenka Simerská*  
PhDr. Lenka Simerská  
Gestorka projektu Rovná odměna, MPSV

Systémový projekt „Rovná odměna – Strategie a nástroje pro zvyšování transparentnosti v odměňování a zvyšování vymahatelnosti práva na rovnou odměnu dle zákoníku práce“, MPSV v letech 2023–2026.

Druhá polovina roku se nesla ve znamení příprav nastavení procesu řešení nežádoucího chování na pracovišti a kromě směrnice, jejíž vydání je plánováno na jaro 2024, byla za tímto účelem aktivována online Schránka důvěry. Byl sestaven a proškolen tým tzv. kontaktních osob, které se ujaly řešení prvních oznámení.

<sup>1</sup> Nástroj [Logib](#) je analytickou pomůckou, díky níž mohou zaměstnavatelé zhodnotit stav rovnosti odměňování svých zaměstnanců. Jedná se o shrnutí rozdílů v příjmech žen a mužů podle pohlaví a dosaženého vzdělání, délky praxe u daného zaměstnavatele a náročnosti a odpovědnosti dané pracovní pozice.

## Management mateřské a rodičovské dovolené

Zavedení managementu MD/RD je jednou z dalších priorit, proto byly v polovině roku 2023 zahájeny aktivity vedoucí k identifikaci možností optimalizace procesů spojených s rodičovstvím a pracovním životem. Byly identifikovány platné směrnice a interní dokumenty související s problematikou zaměstnávání, flexibility práce, adaptace a vzdělávání, které budou revidovány a doplněny o všechny nosné pilíře managementu MD/RD.

V rámci analýzy pracovní doby byly iniciovány a realizovány schůzky s pěti největšími klinikami s cílem získat informace o možnostech využití flexibilních forem práce a dobré praxe v oblasti celého životního cyklu práce s rodiči (odchod, kontakt, adaptace, návrat), která by mohla být rozšířena mezi další pracoviště.

Personální úsek pracoval také na vytvoření systému podpory systematické spolupráce a komunikace s rodiči na MD/RD a osobami pečujícími, kterou zaštití Klub rodičů u sv. Anny. Ten bude sloužit jako platforma pro komunikaci a vzájemné setkávání rodičů při různých vzdělávacích aktivitách s cílem podpořit jejich návrat do práce, třeba i na zkrácený úvazek. Zahájení aktivit Klubu včetně prvního setkání za účasti vedení FNUSA je plánováno na první kvartál roku 2024.

Na úrovni vedení byla také znovu otevřena debata o vzniku dětské skupiny v areálu FNUSA.

## Akademie u sv. Anny



Díky projektu HRajeme fér odstartovala Akademie u sv. Anny s cílem podpořit kariérní a osobní rozvoj zaměstnanců/kyň nemocnice.

Zahrnovat bude rozmanitou škálu aktivit od kvartálních setkání zaměstnaných s vedením nemocnice, tzv. Na kávu s vedením, dále Hospital Tours, manažerské kurzy, kurzy Excelu ve spolupráci s Oddělením biostatistiky ICRC, odborné a popularizační přednášky ve spolupráci s CZECRIN Academy, podporu v oblasti soft-skills, duševního zdraví a well-beingu, až po mentoringový program. Ten poběží od ledna do dubna 2024 a propojí pracovníky napříč institucí, čímž dojde ke sdílení zkušeností a znalostí.



## Obchodní úsek

**PharmDr. Filip Ovesný**  
Obchodní náměstek

**Miluše Urbanová**  
Vedoucí odboru zásobování  
technickým materiálem

**Ing. Naděžda Ondráčková**  
Vedoucí odboru nákupů  
a aukcí

**Ing. Hana Kynclová**  
Vedoucí odboru  
zdravotnické techniky



**V roce 2023 činily úspory díky vysoutěženým VZMR 58 385 928 Kč**

V roce 2023 bylo Odborem nákupu a aukcí zrealizováno celkem 340 obchodních případů na zajištění dodávek převážně zdravotnické techniky (ZT), spotřebního zdravotnického materiálu, služeb, stavebních prací aj. Z uvedeného počtu převažovala výběrová řízení v režimu Veřejných zakázek malého rozsahu s následným uzavřením smluvního vztahu. V menší míře byly zastoupeny nákupy ZT formou objednávek prostřednictvím FAMA+ dle uzavřených rámcových smluv nebo z provedení průzkumu trhu k doložení hospodárnosti nákupu. Odbor nákupu a aukcí zajišťuje likvidaci všech faktur zdravotnické techniky po uskutečnění dodávek z uzavřených smluv z výběrových řízení dle ZZVZ 134/2016 Sb., VZMR a objednávek z provedení průzkumu trhu.

Odbor nákupu a aukcí zabezpečuje v rámci FNUSA Nabídku a prodej trvale nepotřebného majetku dle zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích ve znění pozdějších předpisů, vyhlášek č. 62/2001 Sb, o hospodaření organizačních složek státu a státních organizací s majetkem státu, ve znění pozdějších předpisů a dále dle platných pokynů Ministerstva zdravotnictví pro OSS a SO.

V roce 2023 byl na základě rozhodnutí Výlukové komise měsíčně nabízen vyloučený nepotřebný majetek FNUSA. Po administraci povinných procesů nabídek v rámci MZ ČR, OSS a SO mimo resort zdravotnictví byl nepotřebný majetek nabízen široké veřejnosti. Na základě uzavřených kupních smluv dosáhla hodnota odprodáného majetku částky 270 433 Kč vč. DPH.

### Počet obchodních případů (VZMR) realizovaných v období 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023

	Počet	Předpokládaná hodnota VZMR v Kč bez DPH	Vysoutěžená hodnota VZMR v Kč bez DPH	Finanční úspora v Kč bez DPH	Úspora v %
ZT DDHM	153	3 106 725	3 065 528	41 197	1,33
ZT INVESTICE	102	253 886 600	231 832 544	22 054 056	8,69
ICT	12	23 819 016	24 126 529	-307 513	-1,29
OSTATNÍ	20	17 883 291	17 385 078	498 213	2,79
SLUŽBY	19	14 493 120	5 464 499	9 028 621	62,3
SPOTŘ. MATERIÁL	34	29 506 033	2 434 679	27 071 354	91,75
<b>Celkem</b>	<b>340</b>	<b>342 694 785</b>	<b>284 308 857</b>	<b>58 385 928</b>	<b>16,96</b>

V roce 2023 byly uskutečněny VZ hrazené z dotačního projektu IROP – REACT, při nichž byl kladen důraz na administraci v souladu s Metodickými pokyny poskytovatele dotace.

Prostřednictvím investičního nástroje REACT-EU, konkrétně v rámci výzev č. 98 (Rozvoj a modernizace pracovišť ve FNUSA pro posílení připravenosti nemocnice v boji s pandemickými hrozbami), 99 (Modernizace diagnostických přístrojů a zázemí pro onkologické pacienty (v rámci KOC mezi MOU, FN Brno a FNUSA) a 100 (Rozvoj diagnostických laboratorních kapacit ve FNUSA pro účinný boj s pandemickými hrozbami) Integrovaného regionálního operačního programu 2014–2020, měli poskytovatelé zdravotní péče možnost získat finanční prostředky na obnovu či pořízení nových zdravotnických přístrojů, výstavbu či rekonstrukci stavebních objektů nebo zlepšení IT vybavení.

FNUSA v maximální možné míře využila možností daných výzev a skrze tři projekty požádala o cca 639,1 mil. Kč. Na konci roku 2023 byly tyto projekty úspěšně ukončeny a na pořízení zdravotnické techniky se v průběhu roku vyčerpalo přes 260 mil. Kč.

	<b>Investice v Kč vč. DPH</b>					
	<b>zdravotnické přístroje</b>	<b>stavba</b>	<b>IT</b>	<b>celkem</b>	<b>celková výše dotace</b>	<b>celkem proplaceno ze strany MZČR v roce 2023 za zdravotnické přístroje (gesce obchodní oddělení)</b>
<b>Projekt REACT 98 (100 % dotace)</b>	287 673 764,77	161 912 443,00	49 932 533,00	499 518 740,77	499 518 740,77	190 943 103,51
<b>Projekt REACT 99 (90 % dotace)</b>	73 579 470,00	21 718 787,20	–	95 298 257,20	85 768 431,48	56 522 637,84
<b>projekt REACT 100 (90 % dotace)</b>	41 610 426,29	12 180 627,55	6 000 000,00	59 791 053,84	53 811 948,46	12 663 576,22
<b>CELKEM</b>	<b>402 863 661,06</b>	<b>195 811 857,75</b>	<b>55 932 533,00</b>	<b>654 608 051,81</b>	<b>639 099 120,71</b>	<b>260 129 317,57</b>

Oddělení dotačních projektů i v novém programovém období 2021–2027 aktivně vyhledává dotační příležitosti. V rámci programu IROP 2021–2027 oddělení podalo následující dva projekty, které byly následně schváleny k financování a podpořeny dotací v plné výši.

V květnu 2023 byla schválena žádost o podporu projektu Zvýšení kybernetické bezpečnosti ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně pod reg. č. 06.01.01/00/22\_004/0000078, předloženého do 4. výzvy IROP. Výše dotace činí 50 000 000 Kč a je plně hrazena z programu. Projekt probíhá od 13. 11. 2023 do 2. 12. 2025 a jeho cílem je zavést technická opatření dle zákona č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti, kdy tato opatření zabezpečí spolehlivý provoz, vysokou dostupnost a kybernetickou bezpečnost základních a podpůrných IS FNUSA.

V září 2023 získal finanční podporu i projekt s názvem Zvýšení kvality následné zdravotní péče ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně, reg. č. CZ.06.04.03/00/22\_032/0002220, a to dotací ve výši 31 662 076,82 Kč. Realizace projektu spadá do období 1. 2. 2021 do 31. 10. 2025 a je určen na podporu detašovaného pracoviště Doléčovací a rehabilitační oddělení, které projde rekonstrukcí a získá nové přístrojové vybavení.

Na podzim 2023 oddělení dále zažádalo o podporu z Národního plánu obnovy na další dva projekty, které přispějí k zefektivnění poskytování zdravotní péče ve FNUSA.

Do 7. výzvy NPO byl předložen projekt Zlepšení rehabilitační péče pro pacienty po kritických stavech ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně pod reg. č. CZ.31.7.0/0.0/0.0/23\_064/0008295. Požadovaná finanční podpora ve výši 49 500 000 Kč bude použita na rekonstrukci 23. oddělení Kliniky tělovýchovného lékařství a rehabilitace FNUSA a LF MU a nákup zdravotnického vybavení za účelem zvýšení kvality a dostupnosti rehabilitační péče o pacienty po kritických stavech.

V rámci 8. výzvy NPO bude dotací ve výši 70 000 000 Kč podpořen projekt s názvem Zkvalitnění onkologické péče ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně a reg. č. CZ.31.8.0/0.0/0.0/23\_072/0008257, jehož předmětem je pořízení nových zdravotnických přístrojů za účelem zlepšení komplexní onkologické péče FNUSA. Projekt si klade za cíl podpořit inovativní vysoce specializovanou onkologickou péči a přispět k rozvoji oblasti personalizované medicíny.

### **Investiční akce – přehled nejvýznamnější zdravotnické techniky pořízené v rámci projektů REACT i z vlastních zdrojů FNUSA**

Celkem za OZT v roce 2023 vysoutěženy a předány přístroje v celkové hodnotě 139,4 mil. Kč. Z toho bylo 46,4 mil. Kč z vlastních zdrojů (tabulka níže).

<b>Cena celkem</b>	<b>Vlastní zdroje</b>	<b>REACT 98</b>	<b>REACT 99</b>	<b>REACT 100</b>	<b>Dary / jiné</b>	<b>REACT spoluúčast</b>
367 309 588	63 190 302	199 721 357	81 153 994	11 726 991	2 336 566	9 180 378

#### **Magnetická rezonance výrobce Siemens v budově O1 pro Klinikou zobrazovacích metod**

**Pořizovací cena: 53 679 230 Kč ze zdrojů REACT 98**

Magnetická rezonance se silou pole 3T v budově O1 je náhradou za starou magnetickou rezonanci v budově M, která byla deinstalována. Na provoz Kliniky zobrazovacích metod je navázána i činnost ostatních klinik, například neurologie, neurochirurgie a dalších, a proto byl nový přístroj vybrán tak, aby vyhovoval jejich potřebám. Právě specializovaná neurocentra nemocnice (FNUSA je jedním z největších center funkční neurochirurgie a hluboké mozkové stimulace v ČR) jsou plně navázána na MR vyšetření. S ohledem na zaměření přístroje na neurozobrazování je na úrovni dnešní medicíny vhodný přístroj o síle pole 3T, který zkrátí vyšetřovací čas a tím i diskomfort pacientů s nasazeným stereotaktickým hlavovým rámem umístěným do NMR přístroje. Umožní také kvalitnější zobrazení důležitých anatomických struktur,



kam cílí hluboká mozková stimulace, a tedy zvýší bezpečnost operace pro pacienta. To je zcela zásadní z pohledu pacienta s přímým vlivem na kvalitu a délku jeho života. Součástí instalace magnetické rezonance byly i rozsáhlé stavební práce vedoucí ke zhotovení nového pracoviště.

### **Výpočetní tomograf výrobce Siemens v budově M pro Klinikou zobrazovacích metod**

**Pořizovací cena: 63 371 345,73 Kč ze zdrojů REACT 99**

Nové CT SOMATOM Force výrobce Siemens byl instalováno do budovy M jako náhrada za přístroje LightSpeed VCT z roku 2006. Nový přístroj přinesl zlepšení kvality získávaných snímků, snížení radiační zátěže pacientů a zefektivnění vyšetření po všech stránkách. Součástí instalace nového CT byly i rozsáhlé stavební práce související s výměnou přístroje, modernizací pracoviště a zajištění dostatečných dodávek chladu do budovy M.

### **Systémové operační stoly (5 ks) výrobce Maquet pro I. chirurgickou kliniku**

**Celková pořizovací cena: 18 755 000 Kč ze zdrojů REACT 98**

Jednalo se o kompletní obnovu operačních stolů na I. chirurgické klinice, kdy došlo k výměně stolů a veškerého příslušenství na všech pěti operačních sálech. Byly pořízeny systémové operační stoly MAQUET OTESUS, které z kvalitní péči o pacienty na operačních sálech.

### **Pojízdné RTG (2 ks) výrobce SMAM srl pro Klinikou zobrazovacích metod**

**Pořizovací hodnota: 8 678 120 Kč ze zdrojů REACT 99**

Jednalo se o pořízení 2 ks pojízdných rentgenových skiagrafičkových přístrojů EASYSLIDE 30 pro snadné snímání pacientů na lůžkových odděleních. Systém Easyslide 30 je mobilní analogový RTG přístroj. Disponuje výkyvným ramenem s RTG zářičem. Přístroj je vybaven velkými zadními koly o průměru 43,5 cm a hmotností 215 kg, což z něj dělá lehce ovladatelný přístroj. Přístroj se ovládá přes 10,4" velký dotykový display. Disponuje velkým množstvím nastavení anatomických programů, které usnadňují práci. Přístroj je určen pro získávání RTG snímků zejména skeletálního aparátu a dalších orgánů. Disponuje efektivním systémem pro snížení dávky RTG záření pro pacienta i minimalizování radiační zátěže personálu.

### **Pojízdná C ramena výrobce GE Medical Systems, Inc. pro Urologické oddělení a Neurochirurgickou kliniku**

**Celková hodnota: 9 765 910 Kč ze zdrojů REACT 98**

Mobilní RTG systém s C ramenem OEC Elite pro použití na centrálních operačních sálech. Přístroj RTG digitální s C ramenem s možností DSA pro peroperační zobrazování. Systém je jednoduše ovladatelný a spolehlivý. Systém je vybaven efektivním systémem pro snížení dávky RTG záření pro pacienta i minimalizování radiační zátěže personálu. CMOS plochý detektor pro OEC Elite CFD byl navržen speciálně pro mobilní C rameno GE OEC. Detektor je určen pro snímání dospělých i pediatrických pacientů při diagnostice nebo chirurgických výkonech. Obrazová kvalita je na nejvyšší úrovni při co nejnižší možné dávce na pacienta, lékaře a další personál. Systém je navržen pro široké spektrum chirurgických výkonů, ortopedii, gastrointestinální výkony, endoskopie, urologii, neurologii, spondylochirurgii a traumatologii.

Pořizovací cena: 5 451 050,- Kč DPH.

Mobilní RTG systém s C ramenem OEC One CFD pro použití na urologických operačních sálech. OEC One CFD je navrženo pro operační výkony v oblasti chirurgie, traumatologie, ortopedie a urologie. Kompaktní systém s dotykovým tabletem pro ovládání a s kvalitním plochým zobrazovacím

monitorem umožňuje optimalizovat a zefektivnit průběh vyšetření a zobrazování během operačního výkonu. Přístroj poskytuje vynikající obrazovou kvalitu.

Pořizovací cena: 4 314 860,- Kč DPH.

### **Ultrazvukové přístroje (3 ks) pro II. interní kliniku (endokrinologii), II. chirurgickou kliniku a Klinikou zobrazovacích metod**

Mobilní ultrazvukový diagnostický přístroj Versana Balance určený pro endokrinologické oddělení. Přístroj je vybaven jednou lineární sondou pro vyšetření karotid a periferních cév a malých částí. Přístroj je kromě běžného endokrinologického vyšetření využíván k provádění ultrazvukově navigovaných punkcí. Poskytuje možnost přímé vizualizace cév, zobrazení okolních struktur i samotné punkční jehly. Přístroj obsahuje speciální softwarové moduly Dopplerovského vyšetření. Přístroj je vybaven počítačovým rozhraním DICOM pro přenos statických ultrazvukových nálezů do nemocničního informačního systému. Versana Balance je celotělový, barevný, dopplerovský ultrazvukový systém vysoké výkonnostní kategorie. Celý systém je založený na architektuře TruScan s technologiemi TruAccess, CodeScan, Smart Scan a Comfort Scan, kterou využívají i ostatní systémy GE Healthcare, a to i systémy nejvyšší prémiové třídy.

Přístroj byl financován z REACT 98: 454 960,- Kč vč. DPH

Mobilní ultrazvukový diagnostický přístroj vyšší výkonnostní kategorie Philips Affiniti 30 pro I. CHK. Mobilní ultrazvukový diagnostický přístroj s možností peroperačního vyšetření. Přístroj je používán na cévním oddělení a operačním sále pro provádění cévních vyšetření včetně speciálních vyšetření pro chirurgii a v ambulantním prostředí. Systém je umístěn na integrovaném podvozku. Součástí přístroje je aplikační zobrazení pro cévní a abdominální zobrazování (včetně všech měření a výpočtů bez omezení jejich počtu v obraze) s možností uživatelem definovaných přednastavení. Přístroj je vybaven lineární a abdominální sondou a dále pak také přenosnou lineární mobilní sondou připojitelnou k tabletu pro snadnější manipulaci na operačních sálech. Přístroj obsahuje speciální softwarové moduly nových technologií. Přístroj je vybaven počítačovým rozhraním DICOM pro přenos statických ultrazvukových nálezů do nemocničního informačního systému.

Přístroj byl financován z REACT 98: 1 293 490,- Kč vč. DPH

Ultrazvukový diagnostický přístroj ALOKA ARIETTA 850 pro Klinikou zobrazovacích metod. Jedná se o vysoce kvalitní ultrazvukový skener, plně digitální, prémiové třídy ALOKA ARIETTA 850 výrobce FUJIFILM Healthcare Corporation. Ultrazvukový přístroj obsahuje špičkové technologie FUJIFILM-Hitachi-Aloka a je vhodný pro běžná i specializovaná gastroenterologická vyšetření. Přístroj umožňuje vyšetření s kompatibilními ultrazvukovými videoendoskopy Olympus. Ultrazvukový přístroj nejvyšší třídy umožňuje komplexní abdominální diagnostické dopplerovské vyšetření, a to dopplerovské vyšetření cév a vyšetření malých částí. Součástí je také konvexní sonda pro abdominální vyšetření, lineární sonda pro cévní vyšetření, vyšetření GIT a malých částí, biplanární rektální sonda pro kolorektální diagnostiku a lineární multifrekvenční triplexní sonda.

Přístroj byl financován REACT 99: 4 372 940,00 Kč vč. DPH

### **Kompletní obnova EKG + serverového řešení na I. interní kardiologické klinice**

#### **Celková hodnota: 2 694 670 Kč ze zdrojů REACT 98**

Jednalo se o tři průběžné dodávky 25 kusů přístrojů pro snímání klidového EKG včetně dodávky fyzického serveru pro připojení všech přístrojů a přenos křivek EKG do nemocničního informačního systému pro I. IKAK. Přístroj CARDIOVIT AT-102 G2 je vybaven 8" barevným displejem s dotykovými funkčními tlačítky. Utěsněná alfanumerická klávesnice navíc zaručuje snadné čištění, díky čemuž je velmi vhodná pro každodenní klinické použití. Technologie Smart Battery zaručuje záznam EKG po

dobu více než 8 hodin. Přístroj je určen pro snímání klidového 12kanálového EKG. Přístroj CARDIOVIT AT-102 G2 umožňuje měření srdečního rytmu v klidu po dobu až 10 minut. Úplně odkrytí, trendy srdečního rytmu a příhody lze prohlížet, ukládat, vytisknout.

### **Imunohematologický analyzátor IH-500, výrobce Bio-rad Laboratories, Inc. / DiaMed GmbH pro Transfuzní oddělení**

**Požizovací hodnota: 3 581 598,38 Kč ze zdrojů REACT 100**

Imunohematologický analyzátor IH-500 je kompaktní plně automatizovaný systém pro imunohematologickou diagnostiku. Využívá metodu sloupcové aglutinace na gelových kartách. Přístroj IH-500 umožňuje provádět imunohematologická vyšetření krve příjemců/pacientů v rozsahu a způsobu hodnocení odpovídajících platné legislativě a příslušným Doporučením Společnosti pro transfuzní lékařství ČLS JEP (STL ČLS JEP) pro pacienty a těhotné. Výhodou systému je možnost provedení všech imunohematologických testů bez nutnosti jakékoliv přípravy vzorku mimo analyzátor.

### **Obměna sterilizátorů FNUSA + detašovaná pracoviště z vlastních zdrojů**

Z důvodu stáří přístrojů a změnám v energetických dodávkách došlo k obměně a optimalizaci provozu na celkem 3 ks velkých parních autoklávů a 19 ks menších sterilizátorů. Nové přístroje zajistí bezproblémový, spolehlivý a ekonomičtější chod přísálových, ambulantních a laboratorních sterilizací. Splňují všechny aktuálně platné normy.

### **Obnova monitorovacích systémů monitorů vitálních funkcí ze zdrojů REACT 98**

Monitory vitálních funkcí typu ePM 15, N17 a multiparametrický transportní monitor N1 výrobce MINDRAY pro oddělení I. CHK – lůžková část 62 JIP (5 ks ePM + 1ks N1), II. CHK – lůžková část – 7 JIP (9 ks ePM + 1ks N1), II. IK – lůžková část 64 metabolická JIP (11 ks N17 + 11 ks N1) a II. IK – lůžková část 65 JIP (8 ks N17 + 8 ks N1), v pořizovací ceně 7 232 989,45 Kč ze zdrojů REACT98.

Monitory vitálních funkcí jsou určeny k monitorování, zobrazování, prohlížení, ukládání, upozorňování pomocí alarmů a přenášení několika fyziologických parametrů, mezi které patří EKG (volitelně 3svodové, 5svodové, 6svodové a 12svodové, detekce arytmií, analýza segmentu ST, monitorování QT/QTc a srdeční frekvence (HR)), dechová frekvence (Resp), teplota (Temp), saturace krve kyslíkem (SpO2), tepová frekvence (PR), neinvazivní krevní tlak (NIBP), invazivní krevní tlak (IBP). Monitor také poskytuje interpretaci klidového 12svodového EKG. Centrální pracovní stanice všech oddělení umožňují současně zobrazení i infuzní techniky na druhém monitoru.

### **Infuzní technika pro kliniky FNUSA ze zdrojů REACT 98 a REACT 99**

Infuzní technika typu Dávkovač injekční BeneFusion nSP, pumpa infuzní BeneFusion nVP a stanice dokovací BeneFusion nDS výrobce MINDRAY pro oddělení I. CHK – lůžková část 62 JIP (20 ks nSP + 10 ks nVP + 5 ks nDS), I. CHK – lůžková část 42 JIP (40 ks nSP + 24 ks nVP + 8 ks nDS), II. CHK – lůžková část –7 JIP (32 ks nSP + 9 ks nVP + 9 ks nDS), II. CHK – lůžková část – 9 JIP (30 ks nSP + 10 ks nVP + 6 ks nDS), II. IK – lůžková část – 64 metabolická JIP (35 ks nSP + 25 ks nVP + 11 ks nDS), II. IK – lůžková část – 65 JIP (36 ks nSP + 26 ks nVP + 7 ks nDS), v pořizovací ceně 8 212 399,72 Kč ze zdrojů REACT98 a pro oddělení II. IK – GEO (3 ks nVP), II. IK lůžkové odd. (12 ks nSP + 10 ks nVP), I. ORTK (12 ks nSP + 14 ks nVP), OCHO (4 ks nSP + 24 ks nVP), v pořizovací ceně 2 704 607,00 Kč ze zdrojů REACT99.

Injekční dávkovač se používá společně se stříkačkou a řídí dávku kapaliny dopravované do těla pacienta. Infuzní pumpa je určena k použití při řízení dávek kapalin, krve a enterální výživy dopravovaných do těla pacienta. Infuzní technika je vhodná pro dospělé, děti a novorozence na klinických odděleních. Dokovací stanice pro infuzní techniku umožňuje zobrazení na centrální

pracovní stanici v sesterně a zároveň umožňuje kontinuální přechod z jedné infuzní pumpy/dávkovače na druhý. Nedochozí tak k prodlevě v podání léčiv pacientovi.

### **Kardioangiografické komplety pro I. Interní kardioangiologickou kliniku**

#### **Celková hodnota: 38 962 000 Kč ze zdrojů REACT 98**

Univerzální kardioangiografická zařízení Azurion 3 F15 a Azurion 7 C12 výrobce PHILIPS pro I. IKAK – pracoviště elektrofyzologie. Systém Philips Azurion 7C12 je navržen pro podporu celé řady tradičních a komplexních srdečních zákroků včetně perkutánních koronárních intervencí, chronické totální okluze, léčby bifurkací a ischemických chorob srdečních. Toto nestárnoucí řešení je založeno na jedné standardizované hardwarové a softwarové platformě, kterou lze rozšiřovat podle měnících se potřeb nebo požadavků. Inovace pracovních postupů si klade za cíl podporovat chirurgické týmy při operování pacientů konzistentně a efektivně a s jednoduchým použitím.

U Azurion 3 F15 se jedná o robustní víceúčelovou intervenční rentgenovou soupravu, která je navržena tak, aby zvládla celou řadu procedur ve vynikajícím tempu. Tento systém s 15palcovým detektorem je konstruován pro smíšené použití. Jeho architektura je snadno integrovatelná do aplikací a zařízení třetích stran.

### **Skiagrafický RTG přístroj pro Kliniku zobrazovacích metod, I. chirurgickou kliniku**

#### **Pořizovací cena: 7 247 779 Kč ze zdrojů REACT 98**

RTG systém ACCE GC85A je moderní digitální systém pro radiografické snímkování, který má vynikající kvalitu snímků, celou řadu nástrojů na manipulaci se snímkem a post procesní zpracování a existuje u něho také možnost využít pokročilé klinické aplikace. GC85A zvyšuje produktivitu díky účinným, a přitom intuitivním pracovním postupům, které nabízí. Základní vlastnosti přístroje umožní zjednodušit i to nejsložitější vyšetření. Díky neměnné kvalitě snímků není téměř třeba snímkování opakovat, a přitom jedinečné zpracování snímků šetří čas. Pomocí standardu DICOM je možno přístroj snadno připojit k HIS, RIS nebo PACS, a zajistit tak účinný přenos dat.

### **Dodávky lůžek pro lůžková oddělení FNUSA**

V roce 2023 se podařilo významným způsobem obměnit lůžkový fond FNUSA i díky čerpání dotace REACT:

Lůžka standardní péče, celkem 98 ks (I. IKAK, II. IK, I. CHK, URO, KOCHHK, I. ORTK, OCHO)

Lůžka standardní péče bariatrická, celkem 2ks (II. IK, I. CHK)

Lůžka jipové péče, celkem 37 ks (I. CHK, II. CHK, NCHK, I. ORTK)

Lůžko anesteziologicko-resuscitační péče s vysokou nosností, celkem 2 ks (ARK)

Celkem tedy pořízeno 139 ks nemocničních lůžek (+ 135 ks stolků k nemocničním lůžkům) od výrobců LINET spol. s r.o. a PROMA REHA s.r.o.

Z dotace REACT 98 – 7 278 511,75 Kč. Vč. DPH

Z dotace REACT 99 – 1 780 096,10 Kč vč. DPH

Z vlastních zdrojů – 3 389 861,96 Kč vč. DPH

Pozn. Ceny jsou vč. matrací a stolků.

# Úsek investičního rozvoje techniky a provozu

**Ing. Tomáš Hladík**  
Provozně technický  
náměstek

**Ing. Josef Bannert**  
Vedoucí odboru správy  
budov a provozu:

**Veronika Blahutková**  
Vedoucí odboru  
stravovacího provozu:

**Zbyněk Růžička**  
Vedoucí odboru ochrany

**Martin Kalmus**  
Vedoucí odboru ZDS



**V roce 2023 investováno  
1 139 177 479 Kč**

Úsek investičního rozvoje techniky a provozu se v roce 2023 podílel na následujícím:

## **Stavební úpravy objektu Millenium a stěhování administrativní části FNUSA do upravených prostor**

Kompletní rekonstrukce sekce A objektu Millenium Center a organizace stěhovacích prací.

## **Zahájení rekonstrukce odd. 65 (JIP) – II. IK**

Zahájení stavebních prací v objektu J v 1. NP spočívající v modernizaci jednotky intenzivní péče pro potřebu II. IK. Předmětem je celková revitalizace prostoru včetně zajištění nového vybavení. Součástí jsou i nové technologie, např. vzduchotechnické zařízení, rozvody TUV a UT, chlazení a další.

## **Zahájení modernizace OCHO v budově P**

V rámci budovy P vznikají zcela nové prostory pro OCHO. Součástí projektu je kompletní rekonstrukce, dodání vybavení a instalace nových technologií.

## **Modernizace urgentního příjmu – zpracování projektové dokumentace**

V roce 2023 bylo dokončeno zpracování dokumentace a vydáno stavební povolení na rekonstrukci urgentního příjmu, která přemění a rozšíří prostory v objektu O1.

## **Nový zdroj chladu pro CT a navazující stavební práce**

V rámci dodávky nového CT byl vybudován u budovy M i nový zdroj chladu.

## **Snížení energetické náročnosti budov – areál Pekařská, Výstavní a Tvrdého**

K nejvýznamnějšímu a co do objemu nejrozsáhlejšímu projektu patří snížení energetické náročnosti objektů, který jsme zpracovali právě v roce 2023. Kromě zateplení a výměny oken části objektů v areálech Pekařská, Tvrdého a Výstavní, může v letošním roce probíhat také modernizace zdrojů tepla, teplé užitkové vody, přechod z páry na horkou vodu, modernizace vzduchotechnických zařízení, dodávka nových zdrojů s využitím odpadního tepla, výměna osvětlení za úsporné led osvětlení, instalace venkovních žaluzií a dodávka a montáž IRC. Součástí projektu je i nové měření a regulace a modernizace dispečerského prostředí.

## **Rekonstrukce odd. 9 JIP – II. CHK**

Proběhla instalace moderní VZT jednotky, stavební úpravy, modernizace elektroinstalace a osvětlení, lůžkové rampy a rozšíření rozvodů pro medicínální plyny. Prostory dostaly také nové vybavení a podlahy.



### **Dodávka a instalace klimatizací a centrálního chlazení v areálu Pekařská a Tvrdého**

Byly rozšířeny klimatizační jednotky a centrální chlazení v budovách FNUSA v areálu Pekařská a Tvrdého.

<b>Název investice</b>	<b>Náklady v Kč vč. DPH</b>
Snížení energetické náročnosti budov	966 402 827,00
Rekonstrukce oddělení JIP 65	32 431 633,60
Stavební úpravy Millenium center	20 804 684,23
Dodávka a montáž klimatizačních jednotek	15 663 395,79
Rekonstrukce oddělení 22 OCHO	15 337 952,56
Zdroj chladu pro budovu M	15 018 694,45
Magnetická rezonance 3T v 1. NP budovy O1 – stavební úpravy	14 883 000,00
Stavební úpravy v budově M pro nové CT	12 490 950,96
Budova S a M – úprava a doplnění VZT jednotek – čisté prostory	7 899 809,28
Instalace nové VZT a MaR – budova A2, odd. 9 JIP	6 705 580,42
Instalace a rozšíření hlavních rozvodů pro centr. chlazení – A1	6 551 002,68
Konvektomat, varné kotle a zařízení pro stravovací provoz	6 030 640,00
Rozšíření centrálního chlazení v budově A1 včetně spojovacího krčku	3 755 893,24
Dodávka a montáž 1 ks průběžného mycího pásového stroje	3 562 240,00
Rekonstrukce odd. 9 JIP II. CHK	3 288 287,53
Oprava fasád budov D2, D3 a budovy L	3 507 261,82
Instalace a rozšíření hlavních rozvodů pro centrálního chlazení – M1	2 796 279,75
Odstranění vlhkostních projevů v kapli a přilehlém koridoru	2 047 346,09

### **Zdravotní dopravní služba**

Významným milníkem je přechod Zdravotní dopravní služby na nepřetržitý provoz a rozšíření flotily vozidel. V roce 2024 se očekává dodávka 3 nových sanitních vozů.

### **Stravovací provoz**

Byla dokončena studie na nový objekt stravovacího provozu v souladu s generem. V neposlední řadě se zvedl počet zaměstnanců využívajících stravování ve FNUSA a rozšířily se služby poskytované i mimo fakultní nemocnici. Vzrůstajícímu zájmu se těšily také produkty Bistra u sv. Anny a započaly tak plány na vlastní kavárnu v areálu.

# Úsek informačních technologií

**Ing. Tomáš Slavíček**  
Náměstek pro informatiku

Rok 2023 představoval pro Úsek informatiky FNUSA dynamickou etapu plnou změn a inovací.

**Ing. Michal Fojta**  
Vedoucí odboru správy agend

Původním náměstkem, jenž úsek v minulosti spolehlivě navigoval, byl Ing. Martin Mareček. S příchodem nové etapy však tento post přebíral Ing. Tomáš Slavíček, a to s prioritou zlepšení kvality služeb.

**Ing. Eduard Machač**  
Vedoucí odboru správy datové sítě

IT nově zavedlo metodologie Q4IT, aby mohlo lépe zpracovávat požadavky interních zákazníků. Zavádění projektové kanceláře je dalším důležitým krokem na cestě k efektivnějšímu řízení a realizaci projektů FNUSA. Tato iniciativa umožní lépe plánovat, sledovat a řídit aktivity, čímž přispěje k dosažení cílů s větší účinností a transparentností.

**Ing. Tomáš Kohoutek**  
Vedoucí odboru uživatelské podpory a služeb

Vedení úseku si uvědomuje potřebu zajištění kontinuity a rozvoje lidského potenciálu, proto v tomto roce začalo aktivně spolupracovat se studenty a stážisty. Ve druhé polovině roku 2023 prošlo odborem pět vysokoškolských stážistů, z toho se třemi byla následně podepsána pracovní smlouva.

**Ing. Martin Mareček**  
Vedoucí odboru vývoje a správy NIS

Pro správné směřování úseku je klíčová strategie rozvoje. Její příprava započala v druhé polovině roku a zaměřuje se na „digitální transformaci nemocnice“. Obsahuje čtyři základní bloky:



**V roce 2023 vyřešeno  
2707 ticketů**

- Strategické cíle (Efektivní digitální nemocnice)
- Digitální transformace eHealth – neklinická část
- Digitální transformace eHealth – klinická část
- Kvalita IT (IT kvality index)

## Odbor podpory a správy uživatelů

Oddělení uživatelské podpory a servisu se ve FNUSA aktivně angažuje v správě rozsáhlého portfolia ICT zařízení, které zahrnuje přibližně 2000 počítačů, 500 notebooků, 1800 tiskáren, multifunkčních zařízení a mobilních telefonů či tabletů. Jeho role však nekončí pouze u údržby těchto zařízení; věnuje se také neustálé optimalizaci softwaru a efektivnímu přerozdělování technologií mezi uživatele dle aktuálních potřeb FN.

V roce 2023 bylo oddělení zapojeno do distribuce velkého množství nového ICT vybavení včetně 112 počítačových sestav, 45 notebooků, 85 monitorů, 155 kusů softwaru, 110 tiskáren a multifunkčních zařízení a 394 telefonních zařízení. K tomu přibýlo 1776 různých příslušenství, jako jsou myši, klávesnice, baterie pro UPS, projektory a další.

Interní ticketovací systém, který slouží k evidenci požadavků, zaznamenal v roce 2023 celkem 2707 požadavků, zatímco telefonní linka uživatelské podpory s číslem 1144 obdržela 6627 hovorů. Oddělení se rovněž aktivně podílí na klíčovém projektu virtualizace desktopů (VDI), který přináší moderní technologická řešení snižující provozní a údržbové náklady.

Rok 2023 byl také označen implementací systému IDM (Identity Management), který, propojený přímo s HR systémem, zajišťuje jednotnou identitu zaměstnanců během celého jejich pracovního cyklu, a zvyšuje tak bezpečnost prostřednictvím minimalizace rizika neoprávněného přístupu k informacím.

Oddělení nadále provozuje telefonní spojovnu, kde kvalifikovaní operátoři denně zpracovávají stovky hovorů jak do, tak z FNUSA, poskytující prvotřídní podporu všem volajícím.

Odbor podpory a správy uživatelů se rovněž aktivně podílí na přípravě výběrových řízení a realizaci dotačních výzev s cílem neustále zlepšovat a rozvíjet informační technologie v rámci FNUSA. S novým vedoucím, Ing. Tomášem Kohoutkem, je připraveno pokračovat v poskytování špičkové podpory a služeb uživatelům a efektivně reagovat na výzvy moderního zdravotnického prostředí.

### **Odbor správy datových sítí**

Odbor správy datové sítě za uplynulý rok úspěšně realizoval několik klíčových projektů, které přinesly významné inovace a zlepšení v IT prostředí FNUSA.

Prvním významným úspěchem byla obměna části datové sítě a úspěšné dokončení přechodu koncových telefonních poboček na technologii VoIP. Tato modernizace umožňuje poskytovat pokročilé telefonní služby a zároveň optimalizuje komunikační infrastrukturu.

Dalším důležitým krokem bylo inovování datacentra, do kterého byly pořízeny nové servery pro virtualizační platformu. Tyto nové servery umožňují efektivněji využívat IT zdroje a poskytovat stabilní a výkonné služby.

Realizace rozšiřování strukturované kabeláže, započatá již v roce 2021, pokračovala úspěšně dalšími etapami a byla dokončena dle plánu a s předstihem v časovém harmonogramu. Tento krok poskytuje pevný základ pro datovou síť a zajišťuje rychlý a spolehlivý přenos dat.

V rámci zvyšování zabezpečení IT prostředí pracovníci odboru úspěšně vysoutěžili a zahájili projekt zvýšení kybernetického zabezpečení. Jedním z jeho hlavních cílů je zabezpečení fyzického perimetru rozvaděčů LAN, zálohování a poskytnutí prostředků pro zabezpečený vzdálený přístup do vnitřní sítě FNUSA.

Dále pokračovali v obměnách aktivních prvků datové sítě a UPS, což zajišťuje bezproblémový a kontinuální provoz komunikační infrastruktury. Tyto investice do infrastruktury poskytují stabilitu a spolehlivost, potřebnou pro poskytování zdravotnických služeb s maximální efektivitou a bezpečností.

### **Odbor správy datových sítí**

Odbor správy agend i v minulém roce pokračoval ve své důležité roli zajišťování plynulého chodu klíčových systémů, které jsou nepostradatelné pro efektivní fungování FNUSA.

Hlavním úkolem bylo nadále zajistit bezproblémový provoz mzdového personálního systému Vema, docházkového systému Cevis, žádankového systému Fama, ekonomického systému MS Dynamics NAV a projektového rozvoje lékárenského systému Doctis. Těmito systémy byla efektivně řízena agenda v oblastech personální správy, ekonomiky a projektového řízení.

Odbor se dále aktivně věnoval správě softwarových licencí, přístupového systému a vydávání přístupů a elektronických podpisů, včetně přístupů k systému SÚKL pro eRecept a další.

Koncem roku 2023 čelil výzvě spojené s ukončením platnosti certifikace stávajícího používaného kvalifikovaného prostředku pro vytváření elektronického podpisu, čipové karty. Na pracovišti registrační autority v rámci FNUSA byly proto vyměněny stávající čipové karty Starcos 3.5 všem dotčeným uživatelům. V oběhu je aktuálně přibližně 730 čipových karet.

V průběhu roku 2023 byl dokončen převod systému FAMA+ z již nepodporované aplikační platformy Silverlight na novou FAMA+ Multiweb v HTML5. Tento převod byl realizován ve třech fázích, díky čemuž aplikace FAMA+ získala nejen modernější vzhled, ale také nové možnosti pro budoucí rozvoj a úpravy.

### **Odbor vývoje a správy Nemocničního Informačního Systému (NIS)**

Odbor vývoje a správy Nemocničního Informačního Systému (NIS) se v průběhu roku 2023 intenzivně angažoval v inovacích, posilování bezpečnosti a zkvalitňování systémové provázanosti, aby lépe odpovídal potřebám a výzvám moderního zdravotnictví.

Jedním z klíčových úkolů byl vývoj modulu pro elektronické předepisování ePoukazu, což bylo následováno rozšířením funkcionalit a nasazením rezervačního systému. Tímto krokem odbor cílil na zvýšení efektivity objednávání pacientů a snížení administrativní zátěže zdravotnického personálu. Současně bylo průběžně aktualizováno komunikační rozhraní se státními institucemi v souladu s legislativními změnami.

Významnou změnou bylo také kompletní přepracování systému eOčkování na systém vakcinace systému ISIN od ÚZIS, reagující na změnu legislativy. Modul pojišťovny byl rozšířen o automatizované kontroly správnosti vykázaní péče, které byly integrovány do všech modulů patientského systému.

Konsolidace rezervačního systému pro dárce krve a jeho začlenění do nemocničního systému přineslo další zlepšení procesů. Pro Transfuzní oddělení bylo zavedeno zasílání děkovných a informativních SMS dárčům krve, kteří přispěli k záchraně lidských životů.

V rámci ekonomického manažeru pracovníci odboru nasadili nové funkcionality, především v oblasti personálních událostí, Cafeterie a pracovněprávních prohlídek. Docházka prošla inovací s rozšířením využití pro úseky PÚ a EÚ a Inventury majetku získaly nové přehledy.

Další projekty a inovace v oblasti bezpečnosti dat, nasazení umělé inteligence (AI) a vývoje jsou již ve fázi přípravy a očekává se jejich implementace v následujícím roce.

# Léčebná a preventivní péče a ošetrovatelská péče

## **Mgr. Jana Zvěřinová**

Náměstkyně pro  
ošetrovatelskou péči

## **Mgr. Jana Uhlířová**

Vedoucí oddělení ústavních  
sanitářů

## **Mgr. et Bc. Alena Mottlová, Ph.D.**

Vedoucí oddělení léčebné  
výživy

## **Miroslava Macurová**

Vrchní sestra centrální  
sterilizace

## **Mgr. Yveta Šarapatková**

Vrchní sestra OZSDP

## **Mgr. Svatava Kalná**

Vedoucí DobroCentra  
u sv. Anny

Ošetrovatelská péče je významnou složkou komplexní zdravotní péče o pacienty FNUSA.

Hlavním principem v ošetrovatelské péči je uspokojování bio-psycho-sociálních a spirituálních potřeb pacienta, a to v co možná nejvyšší kvalitě. Ošetrovatelskou péči, diferencovanou podle aktuálního zdravotního stavu a potřeb pacientů, poskytují ve FNUSA týmy kvalifikovaných nelékařských zdravotnických pracovníků. V těchto multidisciplinárních týmech spolupracují vedle sebe všeobecné a praktické sestry, sanitáři, fyzioterapeuti, radiologičtí asistenti, nutriční terapeuti a další odborníci, jejichž cílem je systematicky a komplexně uspokojovat potřeby člověka. Tato péče je zaměřena na udržení a podporu zdraví, navrácení zdraví, rozvoj soběstačnosti, zmírnění utrpení nevléčitelně nemocného člověka a zajištění klidného umírání a smrti.

Stejně jako v předchozích letech, i v roce 2023 byly sledovány a následně vyhodnocovány ukazatele a indikátory kvality péče: dekubity a pády pacientů, počty nutričních intervencí u hospitalizovaných pacientů, nežádoucí události, nozokomiální nákazy.

V rámci zkvalitňování péče o pacienty byly průběžně obměňovány nemocniční lůžka a antidekubitní matrace. Dále se podařilo obnovit řadu rehabilitačních pomůcek a přístrojů (chodítka, motorové dlahy apod.) a v neposlední řadě došlo k rekonstrukcím a stavebním úpravám, které přinesly zlepšení prostředí jak pro pacienty, tak pro personál.

## **Nutriční péče ve FNUSA**

Oddělení léčebné výživy (OLV) je samostatným pracovištěm, zajišťujícím nutriční péči ve FNUSA.

Kvalifikovaný tým klinických nutričních terapeutů realizuje na jednotlivých klinikách proces nutriční péče u pacientů, kteří jsou v riziku malnutrice nebo již malnutriční. Dále provádí edukační a poradenskou činnost v oblasti léčebné výživy.

Za rok 2023 provedly nutriční terapeutky více než 5000 nutričních intervencí u hospitalizovaných pacientů. Ambulantní části tento rok prošlo 1844 pacientů. Provozní části OLV se povedlo zlepšit stravu, a to zejména pro pacienty s dysfagií.

OLV je akreditovaným pracovištěm pro praktickou část specializačního vzdělávání v rámci studijního programu Výživa dospělých a dětí. V rámci pracoviště probíhá pravidelná výuka studentů SZŠ, VOŠ a VŠ v oborech nutriční asistent, nutriční terapeut a klinický nutriční terapeut. Pracovníci oddělení se podílí také na výuce budoucích lékařů i všeobecných sester. Tento rok byly uskutečněny první stáže pro studenty SZŠ Jaselská v rámci projektu OP JAK a dále dvě exkurze pro studenty 1. ročníku oboru všeobecná sestra na VOŠZ Kounicova.

## Pracoviště Centrální sterilizace

V roce 2023 získalo pracoviště Centrální sterilizace certifikát potvrzující zavedení a shodu managementu kvality – zdravotnické prostředky dle normy ČSN EN ISO 13485:2016 pro rozsah služeb a činností:

1. Příprava/výroba sterilních přípravků (instrumentárium, zdravotnické prostředky) v rámci vlastního zdravotnického zařízení (služba pro jiná pracoviště).
2. Příprava/výroba sterilních přípravků (instrumentárium, zdravotnické prostředky) v rámci ostatních zdravotnických zařízení (externí zákazník).



## Oddělení zdravotně sociální a domácí péče

Zabezpečuje kompletní ošetrovatelskou péči nemocným v domácím prostředí. Zajišťuje půjčování potřebných pomůcek a vybavení pro ošetrovatelskou péči. Vede sociálně terapeutické pohovory s pacienty i jejich rodinnými příslušníky. Zajišťuje poradenskou pomoc při vyřizování žádostí o sociální dávky. Zprostředkovává umístění pacientů do léčených dlouhodobě nemocných, ústavů sociální péče atd. Poskytuje pomoc při orientaci v pracovním uplatnění klientů se změněným zdravotním stavem.

## Systém psychosociální intervenční služby (SPIS)

V roce 2023 pracovalo v rámci SPIS celkem 11 pracovníků, z toho 9 peerů, 9 interventů; 7 členů má dovednosti peera i intervenanta. Součástí týmu interventů je i jeden tlumočnický do ukrajinštiny. Dále úzce spolupracují i nemocniční kaplanka a psycholog.

Za rok 2023 bylo provedeno celkem 28 intervencí pro pacienty a jejich blízké, přičemž bylo ošetřeno celkem více než 40 osob (při několika intervencích bylo přítomno více příbuzných). Pro kolegy zdravotníky bylo provedeno 34 intervencí. Proběhly také 4 supervize týmu.

Služba interventů probíhá dle plánování služeb každý den včetně víkendů a svátků v čase od 6 do 22 hod.

Cílem je najít další vhodné adepty, kteří by byli proškoleni a rozšířili by stávající tým.

## DobroCentrum u sv. Anny – dobrovolnický program FNUSA

Aktivity DobroCentra u sv. Anny (DC) se v roce 2023 rozšířily kromě již zapojených pracovišť (Doléčovací rehabilitační oddělení, II. interní klinika, Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace, I. neurologická klinika, Neurochirurgická klinika) také na I. interní kardiologickou kliniku. O činnosti DC je pravidelně informována veřejnost, zaměstnanci i pacienti FNUSA prostřednictvím článků ve Svatoanenských listech.

Dobrovolníci se zapojili i do dalších akcí pořádaných FNUSA, Statutárním městem Brnem nebo Jihomoravským krajem, např. Blesk ordinace, Dne pro seniory nebo Dnů dobrovolnictví. Snahou je rozšířit povědomí o aktivitách DC u širší veřejnosti a získat další zájemce o zapojení se do dobrovolnického programu ve FNUSA.

Z rozpočtu města Brna na rok 2023 získalo DobroCentrum u sv. Anny dotaci ve výši 20 000 Kč. Finance byly použity na nákup materiálů a pomůcek nezbytných pro realizaci aktivit projektu „Kreativní dílny pro pacienty hospitalizované ve FNUSA“.

# Nemocniční lékárna

📍 Pavilony A5, D3, E, K1 a S5, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

## PharmDr. Martin Šimíček

Vedoucí lékárník

## Mgr. Pavla Štěpánková

Zástupce vedoucího  
lékárníka

## Veronika Urbanová

Vedoucí farmaceutický  
asistent



## V roce 2023

bylo vydáno

**281 838 receptů**

Nemocniční lékárna je specializovaným pracovištěm poskytujícím komplexní farmaceutickou péči. Široké spektrum činností je specificky rozděleno mezi oddělení lékárny tak, aby veškeré požadavky byly realizovány v co nejkratším čase. Hlavní náplní je zásobování nemocnice a veřejnosti léčivy, zdravotnickým materiálem, laboratorními chemikáliemi a dalším doplňkovým sortimentem. Nedílnou součástí práce nemocniční lékárny je poskytování odborných informací a systematické klinicko-farmaceutické péče na lůžkových odděleních. Lékárna je akreditovaná pro vzdělávání v oborech Praktické lékárenství, Nemocniční lékárenství, Farmaceutická technologie a Klinická farmacie.

## Významné události roku 2023:

Situace ohledně výpadků léčiv byla v roce 2023 ještě náročnější než dříve, což přinášelo zvýšené nároky na farmaceuty – zajišťování neregistrovaných léčiv, příprava adekvátních náhrad v lékárně, komunikace s ostatními nemocničními lékárnami i s lékaři ohledně případné změny léčby. Došlo k rozšíření portfolia léků pro specializovaná centra, včetně vzniku nových center na klinikách.

NL nadále zajišťovala významnou část výdeje přípravků k léčbě a prevenci infekce COVID-19 pro Brno a okolí (Lagevrio 954 balení, Paxlovid 497 balení vydaných v roce 2023).

Oddělení klinické farmacie nemocniční lékárny poskytuje klinicko-farmaceutickou péči většině klinik nemocnice. V roce 2023 revidovalo medikaci v 5140 případech u pacientů vyšetřených v hospitalizačním či ambulantním režimu. V rámci zvyšování kvality poskytované péče se povedlo do praxe zavést novou metodu monitorace hladin vázaných antibiotik, což přispěje k individualizaci léčby infekčních chorob s vyšší efektivitou a nižším rizikem toxicity či propagace rezistence.

I v roce 2023 NL pokračovala v konzultacích a screeningových programech, např. v rámci Poradenství a péče o pacienty s Alzheimerovou chorobou jsme otestovali 81 klientů na změny v krátkodobé paměti; třinácti z nich jsme na základě výsledků vypracovali posudek pro ošetřujícího lékaře doporučující další odborné vyšetření.

V dubnu 2023 Ministerstvo zdravotnictví schválilo pro FNUSA Zvláštní léčebný program pro přípravu autologních sérových očních kapek. Do konce roku NL připravila 120 dávek pro pacienty, což odpovídá cca 3500 lahvičkám očních kapek. Díky mezioborové spolupráci Kliniky nemocí očních, Transfuzního oddělení a nemocniční lékárny je pro pacienty dostupná tato specializovaná léčba syndromu suchého oka.

Příprav léčiv: 32 000, z toho 12 300 individuálních pro konkrétní pacienty.

Příprav konopí pro léčebné použití: 4 200, meziroční nárůst o 39 %.

Celkem zpracováno: 23 kilogramů sušené drogy konopí a skoro 900 gramů extraktu.

# Kliniky, ústavy, oddělení

## I. interní kardioangiologická klinika

📍 Pavilon A2, B1, C1 a E, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:  
**prof. MUDr. Jan Krejčí,**  
Ph.D., FHFA

Zástupce pro LPP:  
**MUDr. Michal Rezek**

Zástupce přednosta pro  
školství:  
**prof. MUDr. Lenka**  
**Špinarová, Ph.D., FESC**

Zástupce přednosta pro  
vědu a výzkum:  
**doc. MUDr. Roman**  
**Panovský, Ph.D.**

Vrchní sestra:  
**Mgr. Monika Černá**



**V roce 2023**  
**hospitalizováno**  
**5524 pacientů**

I. interní kardioangiologická klinika (I. IKAK) se preferenčně věnuje specializované a vysoce specializované péči v oblasti kardiologie, ale zajišťuje také sektorovou interní péči. Specializovaná činnost pokrývá všechny oblasti kardiologie – invazivní a intervenční kardiologii, akutní kardiologickou péči, arytmiologickou péči včetně kardiostimulace a elektrofyziologie, preventivní kardiologii a léčbu hypertenze.

I. IKAK je vysoce specializovaným terciálním Centrem pro srdeční selhání a transplantační péči, které se věnuje pokročilému srdečnímu selhání s návazností na nefarmakologickou léčbu srdečního selhání ve spolupráci s CKTCH (programy srdeční transplantace a implantace dlouhodobých mechanických srdečních podpor), které je součástí Komplexního kardiovaskulárního centra s transplantačním programem v Brně.

Na klinice působí následující specializovaná centra: Centrum pro invazivní a interveční kardiologii, které se zaměřuje vedle koronárních intervencí stále více také na strukturální intervence; Centrum pro diagnostiku a léčbu arytmií, které má část kardiostimulační a elektrofyziologickou, Centrum pro diagnostiku a léčbu kardiomyopatií, Centrum pro diagnostiku a léčbu srdečních amyloidóz, které bylo schváleno Českou kardiologickou společností pro specifickou léčbu tohoto onemocnění (jako jedno ze 4 v ČR).

I. IKAK je tvořena dvěma jednotkami intenzivní péče (koronární jednotka a arytmiologická jednotka), 3 standardními kardiologickými odděleními a oddělením interní péče. Součástí kliniky jsou 2 angiosály pro koronární intervence, 1 implantační a 2 elektrofyziologické arytmiologické sály a sál pro pravostranné katetrizace a srdeční biopsie. Ke klinice patří také ambulantní trakt, který zahrnuje nízkoprahový příjem a specializované ambulance: PTCA, ambulance kardiostimulační, arytmiologickou, pro srdeční selhání a potransplantační péči, kardiomyopatickou, ambulanci preventivní kardiologie a hypertenze.

Má samostatné echokardiografické pracoviště, kde se provádějí mimo běžných vyšetření také jícnová, zátěžová a kontrastní echa. Součástí kliniky je i odd. nukleární kardiologie. Dále má klinika k dispozici denní stacionář, který je využíván pro pacienty po provedených invazivních výkonech, u nichž není nezbytná hospitalizace na lůžkových odděleních.



Na klinice probíhalo postgraduální i pregraduální vzdělávání. 8.3.2023 byla pod záštitou ČKS a ČLK uspořádána celodenní konference Den I. IKAK, která přivítala přes 120 účastníků. Dále se na klinice konal Kardiomyopatický den I. IKAK a Akademie srdečního selhání, kde vedle lékařů z I. IKAK přednášeli i špičkoví odborníci z celé ČR.

Probíhala výuka mediků LF MU, prázdninové praxe a stáže zahraničních studentů v rámci IFMSA. V magisterském nelékařském studiu probíhá výuka magister intenzivní péče v prezenčním a kombinovaném studiu. V programu studia Ph.D. je zapojeno 9 lékařů z kliniky, nově byli přijati 3 studenti a 2 lékaři úspěšně Ph.D. obhájili. Kardiologickou atestaci v roce 2023 složili 4 lékaři I. IKAK.

Za rok 2023 bylo publikováno celkem 28 publikací v časopisech s impakt faktorem (z toho 9 prvoautorských autorů z pracoviště) a 14 publikací v recenzovaných neimpaktovaných časopisech. V roce 2023 byly ukončeny 2 AZV granty – Role imunitního systému při vzniku poškození myokardu u pacientů s onemocněním COVID-19 (PI doc. Panovský) a Vliv pneumologické medikace na funkce lidských kardiomyocytů (PI dr. Pešl). Také byl dokončen IPV projekt FNUSA Zpřesnění detekce deficitu železa u nemocných se srdečním selháním (PI dr. Bakošová).

**Novinkou roku 2023** bylo zprovoznění nadstandardního pokoje (s úhradou za jeho využití). Dále se pracoviště zapojilo do dobrovolnického programu DobroCentra u sv. Anny.

Z hlediska využití moderních metod sledování bylo rozšířeno telemedicínské monitorování i na skupinu pacientů se srdečním selháním (tedy nejen s implantovaným LVAD).

Koncem roku 2023 došlo ke změně fungování příjmu interních nemocných, kdy nízkoprahová interní ambulance přešla ze struktury I. IKAK do samostatné jednotky, což s sebou neslo řadu změn v organizaci péče o akutní pacienty a s tím související změny v uspořádání celého ambulantního traktu.

V roce 2023 bylo na I. IKAK hospitalizováno 5524 pacientů, tedy o něco více než v předchozím roce, a to i přesto, že po větší část roku byl omezen provoz odd. 33. Ze specializovaných výkonů bylo provedeno 2780 koronarografií, z toho 1009 PCI s využitím nejmodernějších typů koronárních stentů. Dále byla pro přesnou diagnostiku koronárních nálezů využívána metoda optické koherentní tomografie (OCT), intrakoronárního ultrazvuku (IVUS) a dalších (FFR, iFR, DPR). U těžce kalcifikovaných stenóz se využívá systém rotační aterektomie (rotablace) nebo intrakoronární litotrypsy. Z tzv. nekoronárních intervencí je na klinice od r. 2019 prováděna perkutánní implatace srdeční chlopně do aortální pozice, v r. 2023 bylo takto ošetřeno 51 pacientů. Z dalších nekoronárních intervencí I. IKAK provádí uzávěry ouška levé síně, alkoholové septální ablace u nemocných s hypertrofickou obstrukční kardiomyopatií, uzávěr perzistujícího foramen ovale. V oblasti kardiostimulace jsou implantovány moderní komunikativní kardiostimulátory a defibrilátory s možností sledování přístrojů telemetricky. Nově jsou využívány také moderní systémy fyziologické stimulace a modulace srdeční kontraktility (CCM). V roce 2023 bylo provedeno 597 primo a reimplantací trvalých kardiostimulátorů a 281 implantací a výměn ICD (kardioverterů–defibrilátorů). Počet výkonů v elektrofyzilogii v roce 2023 zůstal stabilní – celkem bylo ošetřeno 598 pacientů.

V oblasti péče o nemocné s kardiomyopatiemi a po srdeční transplantaci bylo provedeno 200 pravostranných katetrizací a 306 srdečních biopsií. V roce 2023 bylo na CKTCH Brno odtransplantováno 27 nemocných a 9 nemocným byl implantován LVAD, převážná většina těchto nemocných byla vyšetřena na I. IKAK. Úspěšně pokračoval i provoz nukleární kardiologie, kde bylo za rok 2023 provedeno 732 vyšetření metodou SPECT. Ve spolupráci s Klinikou zobrazovacích metod FNUSA a LF MU je prováděna CMR (magnetická rezonance srdce), kdy bylo provedeno 728 vyšetření. Ve spánkové laboratoři bylo hospitalizovaných 554 pacientů a bylo provedeno 95 polysomnografických vyšetření a 296 polygrafických vyšetření.

## II. interní klinika

📍 PAVILON D1, D3, J, J1 a P, PEKAŘSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Přednosta:

**doc. MUDr. Bohuslav  
Kianička, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
LPP:

**MUDr Aleš Průcha**

Zástupce přednosta pro  
školení:

**doc. MUDr Jiří Špác, CSc**

Zástupce přednosta pro  
vědu a výzkum:

**MUDr. Jan Novák, Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Tomáš Rybníkář, Di.S.**



**V roce 2023**

**hospitalizováno**

**3103 pacientů**

II. interní klinika FN u sv. Anny v Brně patří mezi významná interní pracoviště v České republice. Klinika zajišťuje vysoce kvalitní péči ve všech základních podoborech vnitřního lékařství. V roce 2023 ambulantně ošetřila 103 497 pacientů.

Klinika představuje také velice důležité výukové pracoviště. Významnou měrou se podílí zejména na pregraduálním a postgraduálním vzdělávání lékařů, ale také středně zdravotnických pracovníků a studentů středních zdravotnických škol. Klinika je akreditovaným pracovištěm nejvyššího typu před atestacemi.

**Diabetologické centrum** zajišťuje komplexní terapii pacientů s diabetem mellitem nejen v Brně, ale i ve významné části JMK. Profiluje se na využití nejmodernějších technologií v léčbě diabetu 1. typu, zejména na léčbu inzulinovou pumpou ve spojení se senzorem kontinuální monitorace glykemie v režimu s uzavřenou smyčkou. V roce 2023 došlo k dlouho očekávanému posílení týmu o nové lékaře, díky čemuž a také v důsledku nasmlouvaní nových kódů pro léčbu diabetu 1. typu zdravotními pojišťovnami se podařilo navýšit dosažené výsledné výkonové ohodnocení zdravotními pojišťovnami na hodnotu 6 657 880. Narostl také celkový počet ošetření za rok 2023 na 14 326 ošetření. Pracoviště se věnuje komplexní léčbě všech typů diabetu, pro pacienty s dg. diabetu 1. typu zajišťuje možnost kontinuální monitorace glykemie i pro spádové diabetologické ambulance mimo FNUSA. Pracovníci centra věnovali velké úsilí k většímu zapojení II. IK do léčby gestačního diabetu. Na léčbě diabetu se aktivně podílejí nejen všichni lékaři, ale celý tým včetně specializovaných edukačních a podiatrických sester a nutriční terapeutky.

**Endokrinologické pracoviště** poskytuje komplexní péči o pacienty dospělého věku s celým spektrem endokrinních onemocnění. Zajišťuje mimo jiné diagnostiku uzlů štítné žlázy včetně cílené tenkojehlové biopsie pod sonografickou kontrolou, léčbu růstovým hormonem u dospělých pacientů, diagnostiku poruch menstruačního cyklu z pohledu endokrinologa, vylučování endokrinních příčin neplodnosti i hirsutismu, endokrinních příčin erektilních poruch a endokrinních příčin obezity, diferenciální diagnostiku sekundární endokrinní hypertenze u indikovaných pacientů, komplexní léčbu osteoporózy, pečuje o pacienty po operacích hypofýzy, nadledvin a dalších žláz s vnitřní sekrecí a další. Endokrinologické pracoviště má lůžkové zázemí v podobě oddělení 69 diabetologie a endokrinologie. V roce 2023 byl pořízen další ultrazvukový přístroj k již stávajícímu, což ještě zvyšuje možnosti využití ultrazvukového vyšetření štítné žlázy.

**Nefrologické pracoviště** je společně s dialyzačním střediskem ambulantním provozem a zajišťuje kompletní nefrologickou péči – prevenci, diagnostiku a léčbu komplikací chronického onemocnění ledvin, přípravu pacienta k náhradě funkce ledvin jednou z metod a další. Je konziliárním pracovištěm pro provádění renálních biopsií, Centrem pro podávání biologické léčby u určitých typů chronických

glomerulonefritid pro JMK a jedním z Center pro peritoneální dialýzu v České republice. Od začátku roku 2023 začalo plně využívat nově zrekonstruovaných prostor pro dialyzační léčbu.

Na **gastroenterologickém oddělení** (GEO) je realizována komplexní péče o pacienty s kompletním spektrem chorob zažívacího ústrojí. GEO provádí veškerá vyšetření diagnostické i terapeutické digestivní endoskopie v celé jejich šíři, tedy – esofagogastroskopii, kolonoskopii, enteroskopii, kapslovou enteroskopii, ERCP a endosonografií (EUS) pankreatobiliární oblasti, k čemuž všemu je vybaveno moderní endoskopickou technikou. Oddělení zajišťuje aplikaci perkutánní endoskopické gastrostomie (PEG) u pacientů k tomuto výkonu indikovaných. Provádí se i velice náročné výkony pokročilé digestivní endoskopie (cholangioskopie SPYGLASS) včetně litotrypse pomocí EHL sondy a cílených (tedy pod kontrolou zraku) bioptických odběrů ze žlučovodu (bioptické kleště Spybite). Dále se provádí endosonografie žlučových cest a pankreatu včetně provádění terapeutických výkonů, a to především drenáží cystických útvarů. V rámci 24hodinové akutní pohotovostní služby zajišťuje nonstop endoskopické výkony veškeré diagnostické i terapeutické digestivní endoskopie. Jde také o pracoviště pro screening kolorektálního karcinomu. Úplnou novinkou je problematika surveillance karcinomu pankreatu u osob s vysokým rizikem. GEO je dále centrem biologické léčby nespecifických střevních zánětů a od přelomu roku 2022/2023 i Centrem vysoce specializované péče pro digestivní endoskopii. Byly pořízeny nové RTG endoskopické vyšetřovací stoly.

**Pneumologická ambulance** se přestěhovala do zrekonstruovaných prostor – budova P, 3. patro. V prostorech nové ambulance pokračuje v standardní pneumologické péči, zároveň zajišťuje konziliární vyšetření pro FNUSA a akutní péči o pacienty s respiračními onemocněními. Stále větší význam získává silící mezioborová spolupráce v rámci centra pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní a mezihrudí s I. chirurgickou klinikou FNUSA a LF MU a ostatními specializovanými obory. Za tímto účelem se začaly opět provádět bronchoskopie. Bylo pořízeno nové vybavení včetně vybavení bronchoskopického sálu a nového videobronchoskopu.

**Revmatologická ambulance** poskytuje komplexní ambulantní revmatologickou péči dospělým pacientům s širokým spektrem revmatických onemocnění, a to s nadregionální působností, a konziliární služby pro kliniky a oddělení FNUSA a další brněnská zdravotnická zařízení. Pracoviště dlouhodobě zajišťuje program komplexní péče o nemocné s autoimunitními zánětlivými revmatickými chorobami. Od roku 2002 je specializovaným centrem biologické léčby zánětlivých revmatických onemocnění. Rozsahem péče patří mezi 3 největší centra biologické léčby v ČR. V roce 2022 byl zahájen provoz ambulance časně artritidy (jedno ze dvou pracovišť v ČR). Od 31. 3. 2008 je akreditovaným pracovištěm poskytujícím specializační vzdělávání v oboru revmatologie. Na pracovišti probíhá klinický výzkum. V loňském roce byla zahájena realizace výzkumného projektu pod názvem: Parodontitida u pacientů s nediferencovanou artritidou – vývoj titru autoprotilátek specifických pro revmatoidní artritidu financovaného FNUSA (FNDN\_IP24IPV02EXA\_PN).

**Angiologické pracoviště** se zabývá problematikou cévních onemocnění, zejména trombembolickou chorobou a onemocněním periferních tepen. Patří mezi špičková pracoviště pro diabetické periferní tepenné postižení a vaskulitidy. Pacientům ve spolupráci s dalšími pracovišti nemocnice zajišťuje komplexní péči. Rozvinulo metody speciálního ultrazvukového vyšetření cév včetně 3D ultrasonografie. Jako jediné v ČR v takovém rozsahu provádí vyšetření cév u autoimunitních onemocnění. Slouží jako superkonziliární pracoviště pro neobvyklá cévní postižení. Pro potřeby angiologické ambulance byl pořízen videokapilaroskop.

Ambulance angiologie – **KARDIOVIZE** se specializuje na diagnostiku a léčbu kardiovaskulárních onemocnění. Jedním z několika hlavních rizik pro kardiovaskulární onemocnění je obezita. Cílem pracoviště je poskytovat komplexní péči pacientům, kteří trpí obezitou. Tento přístup zahrnuje spolupráci s obezitology, nutričními terapeuty a psychologickými specialisty, kteří společně vyhodnocují a navrhnou individuální léčebné plány. Pro pacienty, u nichž je indikována bariatrická operace, je prováděna podrobná příprava a poskytována podpora jak před, tak po zákroku. Za účelem

podpory pacientů v procesu léčby bylo zavedeno pravidelné setkání ve formě BARI-klubů, kde mohou pacienti sdílet své zkušenosti a vzájemně se podporovat. Pro stanovení nutričních plánů je důležité zhodnocení bazálního metabolismu, a proto byla zavedena metoda nepřímé kalorimetrie, která pomáhá individualizovat nutriční plán pro jednotlivé pacienty. Ambulance disponuje diagnostickými technologiemi, jako je ultrazvukové vyšetření a pletysmografie. Další aktivitou v rámci prevence aterosklerózy je Centrum na odvykání kouření. Toto centrum poskytuje komplexní podporu a poradenství pro jedince, kteří se rozhodli přestat kouřit. V roce 2023 pracoviště zahájilo studii Komplexní biomarkery neurodegenerativních onemocnění a kardiovaskulární rizikové faktory u účastníků studie KardioVize. Další výzkumnou aktivitou je vedení registru obezitologických pacientů, který přispívá k lepšímu porozumění této problematice a optimalizaci léčebných postupů.

Na standardních lůžkových odděleních došlo v rámci plánované obměny k vybavení novými defibrilátory, infuzní technikou a mobilními odsávačkami. Nadále pokračuje pravidelná obměna stávajících lůžek. Na metabolické JIP došlo v roce 2023 k celkové obměně monitorovacího systému životních funkcí a také k celkové obměně infuzní techniky.

Lékaři a výzkumníci II. interní kliniky LF MU a FNUSA se samostatně nebo ve spolupráci s kolegy z ostatních pracovišť podílejí na řešení řady výzkumných projektů. Na lokální úrovni se jedná o projekt Institucionální podpory výzkumu FNUSA (Hodnocení kardiovaskulárního aterosklerotického postižení pomocí kombinace proteomiky a zobrazovacích metod) či projekt Specifického výzkumu LF MU (Patofyziologie, epidemiologie, diferenciální diagnostika a odhad prognózy vybraných vnitřních nemocí). Pracoviště dále participuje na řešení národních grantových projektů Agentury pro zdravotnický výzkum (Klinické a proteomické biomarkery predikující reverzní remodelování levé komory u pacientů s nově zjištěnou dilatační kardiomyopatií a Katetrizační ablace vs. modifikace rizikových faktorů) a programu EXCELLES (Národní institut pro léčbu metabolických a kardiovaskulárních onemocnění a Národní ústav pro neurologický výzkum). Pod záštitou II. interní kliniky probíhá i dlouhodobý epidemiologický projekt KardioVize 2030.

Na klinice byli v roce 2023 celkem čtyři aktivní doktorští studenti (Ph.D.). Úspěšně své doktorské studium v roce 2023 ukončil MUDr. Robert Prosecký, Ph.D., MPH.

Stran výuky je II. IK výukovým pracovištěm jak pro pregraduální, tak pro postgraduální studium. V pregraduální výuce se klinika podílí na vzdělávání studentů LF MU (studenti všeobecného lékařství, zubního lékařství a studenti bakalářských a navazujících magisterských oborů optometrie, fyzioterapie a nutriční specialisté) a také studentů středních a vyšších zdravotnických škol. Během roku projde klinikou cca 600 studentů MU.

V rámci postgraduálního vzdělávání lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků se na akreditovaných pracovištích s platnými akreditacemi I. či II. typu školí lékaři v základním interním kmeni a ve specializačních oborech – angiologie, diabetologie a endokrinologie, gastroenterologie, nefrologie, revmatologie a vnitřní lékařství.

V rámci II. IK probíhají pravidelné celoklinické semináře, které se věnují novinkám v jednotlivých podoblastech vnitřního lékařství. Dále probíhají menší semináře určené pro lékaře v případě na interní kmen či atestační zkoušku. Od roku 2022 pořádá klinika i menší semináře věnující se point-of-care ultrasonografii (POCUS).

V průběhu roku 2023 bylo publikováno celkem deset prací v časopisech s impakt faktorem. Další práce vyšly v českých recenzovaných časopisech nebo byly v podobě průběžných výsledků prezentovány na odborných konferencích.

## Doléčovací a rehabilitační oddělení

📍 Zoubkova 18, 634 00 Brno

Primářka:

**MUDr. Marcela Nováková**

Zástupce primářky:

**MUDr. Renata Cáplová**

Vrchní sestra:

**Mgr. Helena Šlesárová**



**V roce 2023**

**hospitalizováno**

**924 pacientů**

Doléčovací a rehabilitační oddělení se stará o pacienty všech věkových kategorií vyjma dětí, velkou část tvoří pacienti po traumatech, polytraumatech, elektivních ortopedických operacích, NCH operacích, cévních mozkových příhodách, ale též po těžkých interních či neurologických stavech, pacienti s poruchami mobility, sebeobsluhy, logopedickými a kognitivními deficity. Pracoviště provádí též hojení ran s využitím moderních technik, na které má školený personál.

Kapacita oddělení je 115 lůžek následné rehabilitace pro potřeby klinik a oddělení FNUSA a dalších zdravotnických zařízení převážně jihomoravského regionu. Zařízení disponuje velkou balneoterapií s bazénem a vířivkami. Dále několika tělocvičnami vybavenými mechanoterapií, přístroji pro fyzikální terapii, magnetoterapii a fototerapii. Probíhá zde ergoterapeutická, logopedická a psychologická péče. V rámci fyzioterapie pracovníci oddělení využívají konceptů Proprioceptivní neuromuskulární facilitace, SM systém, Koncept bazální stimulace, Sensomotorickou stimulaci a stabilizaci pohybového systému, cvičení v závěsném zařízení pro vertikalizaci a nácvik chůze, a mnoho dalších postupů.

Rehabilitace je individuální, upravovaná dle potřeb a vývoje klinického stavu pacientů. Cvičení v malých skupinkách probíhá např. při LTV v bazénu a u pacientů s náhradami kloubů. K rehabilitaci se využívá též venkovní prostředí zahrady se cvičebními stroji a různě tvarovaným terénem.

Od února 2021 je DRO s bezbariérovým přístupem z obou stran budovy.

O pacienty pečují lékařky/lékaři, zdravotní sestry, sanitáři/ky, ošetřovatelé/ky na 4 odděleních, fyzioterapeuti/ky, logopedky, ergoterapeutka, psycholožka a sociální pracovníce. Na zlepšení psychické pohody pacientů oddělení spolupracuje s DobroCentrem. DRO je též výukovým pracovištěm pro vzdělávání fyzioterapeutů, všeobecných a praktických sester, ošetřovatelů a sanitářů.

V rámci projektu zkvalitnění prostředí následné péče a rozšíření přístrojového vybavení DRO v roce 2023 získalo nové vybavení: myčky na nádobí, vozíky na prádlo, váhy, nábytek a sterilizátor horkovzdušný Memmert SF 55.

Dále pět venkovních fitness strojů: Procvičování kloubů, Procvičování pasu, Procvičování chůze, Šachovnice se sedátky a Cvičení ramen a zad.

Pracoviště mělo v roce 2023 v péči 924 pacientů. 77 % mohlo být po rehabilitační péči propuštěno do domácí léčby, 8 % pokračovalo na lůžka následné péče a 15 % pacientů bylo pro komplikace přeloženo na akutní lůžka. Obloženost oddělení byla 94 %.

# I. neurologická klinika

📍 PAVILON B1 a C1, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**prof. MUDr. Milan Brázdil,**  
Ph.D., FRCP

Zástupce přednosta pro  
LPP:

**prim. MUDr. Jaroslav  
Brichta**

Zástupce přednosta pro  
školství:

**doc. MUDr. Marek Baláž,**  
Ph.D.

Vrchní sestra:

**Ing. Marcela Staňková**



**V roce 2023 bylo  
ambulantně ošetřeno  
67 858 pacientů**

I. neurologická klinika FNUSA a LF MU je excelentní zdravotnické, vzdělávací a výzkumné pracoviště, které v rámci léčebně-preventivní péče zajišťuje nejen základní neurologickou, ale i superspecializovanou péči v rámci svých specializovaných center. Specializovaná diagnosticko-léčebná péče je zajišťována v rozsahu celého oboru neurologie, současně I. neurologická klinika zajišťuje pregraduální i postgraduální výuku neurologie pro potřeby LF MU a je základnou pro vědeckovýzkumné programy špičkové mezinárodní úrovně.

Specializované programy na I. neurologické klinice převažují a umožňují superkonziliární péči na nadregionální i mezinárodní úrovni v těchto centrech: Komplexní cerebrovaskulární centrum, Centrum pro pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica, Centrum pro parkinsonismus a abnormní pohyby, Centrum pro kognitivní poruchy, Komplexní centrum pro léčbu spasticity, Centrum pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy, specializované Centrum pro epilepsie Brno.

Pro zajištění svých činností klinika disponuje čtyřmi lůžkovými odděleními o celkovém počtu 63 lůžek (Oddělení všeobecné neurologie, Oddělení epileptologické s video-EEG monitorovací jednotkou, Oddělení JIP věnované z větší části pacientům s CMP a Oddělení intermediální neurologické péče), rozsáhlým ambulantním oddělením se třemi akutními a větším množstvím specializovaných ambulancí, stacionářem a několika specializovanými neurofyziologickými laboratořemi (EEG, EMG, evokované potenciály, TMS, rTMS, ultrazvuková laboratoř)..

V personální oblasti v průběhu roku 2023 byla I. neurologická klinika posílena o 2 nové lékaře, naopak k určitému oslabení došlo hned začátkem roku odchodem dvou lékařů, nicméně v průběhu roku úspěšně atestovali další kolegové, čímž se lékařský tým kliniky konsolidoval. V říjnu se podařilo s využitím programu LF MU na podporu personální politiky založit na klinice historicky první čistě výzkumnou skupinu – pro výpočetní neurovědy. Jejím vedením byl pověřen Erik D. Fagerholm, Ph.D., z londýnské King's College.

V průběhu roku 2023 úspěšně odatestovali Jakub Štefela a Jan Vinklárek a své doktorské studium úspěšně zakončili Eva Zatloukalová a Martina Mračková.

I. neurologická klinika pořádala řadu tradičních výukových kursů (včetně mezinárodního EPODESu a MDS-ES kursu), Symposia praktické neurologie či již tradičních dvou neurovědních konferencí v rámci aktivit Centra Neurověd LF MU (MNH).

Podařilo se zorganizovat i dva velmi dobře hodnocené národní kongresy – konkrétně 35. český a slovenský epileptologický sjezd a paralelně s ním ještě 69. český a slovenský sjezd klinické neurofyziologie.

Vědecko-výzkumné aktivity kliniky a celkové počty i kvalita publikačních výstupů je na velice vysoké úrovni. Žádoucí je stále větší zapojování mladší generace, konkrétně např. MUDr. Ondřeje Strýčka, Ph.D., MUDr. Víta Všianského, MUDr. Karin Revajové, MUDr. Barbory Sklenářové. Po publikaci v časopise Neurology byl v roce 2023 publikován další prvoautorský článek MUDr. Viktora Weisse, i tentokrát v extrémně prestižním mezinárodním periodiku – NeuroImage (IF=7.4, T10). Celkový počet publikačních výstupů za rok 2023 je 55 publikací. Klinika se podílela také na řadě grantových projektů.

I v roce 2023 na pracovišti probíhala výuka mediků, stomatologů, fyzioterapeutů, ošetřovatelek a optometrů. I. neurologická klinika je školícím pracovištěm sester všech středně zdravotnických škol v Brně (SZŠ Jaselská, SZŠ Evangelická akademie Šimáčkova, Církevní SZŠ Grohova, VOŠZ Kounicova) a ošetřovatelů na Střední škole Tišnov. Je pracovištěm pro akreditovaný kurz sanitářů ve FNUSA.

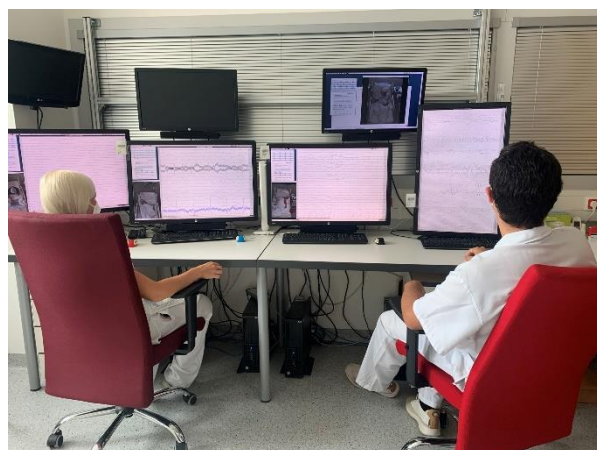
Co se organizačních změn týče, pozměnila se struktura JIP a organizace práce ve spolupráci organizovaných složek integrovaného záchranného systému a výběhového týmu trombolytického programu Centra KCC.

Od 01. 11. 2023 byl převeden neurologický nízkoprahový urgentní příjem pod samostatné pracoviště urgentního příjmu se zachováním týmové spolupráce.

I. NK nadále koordinuje Centrovou péči v ambulantním traktu (kognitivní centrum, centrum pro abnormální pohyby a parkinsonismus, centrum pro epilepsie, centrum pro léčbu bolestí hlavy, centrum roztroušenou sklerózu, komplexní centrum pro léčbu spasticity, komplexní cerebrovaskulární centrum).

V rámci modernizace byl jeden z pokojů oddělení 83 s monitorovanými lůžky připojen na systém video EEG. Bylo také nutné naplánovat výměnu a rozšíření kapacity video EEG z důvodu ukončení životnosti stávajícího systému.

Proběhlo zapracování lékařů i sester na mobilní EEG společně s ARK, JIP-80, video EEG. Tato multioborová spolupráce zajistila významné zvýšení výkonnosti a počtu vyšetření na těchto přístrojích.



# I. dermatovenerologická klinika

📍 Pavilon D2 a D3, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**doc. MUDr. Hana  
Jedličková, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
LPP:

**MUDr. Miroslav Nečas,  
Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
školství:

**MUDr. Alena Vičíková**

Zástupce přednosta pro  
vědu a výzkum:

**MUDr. Eva Březinová,  
Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Jitka Vinklárková**



**V roce 2023 bylo  
provedeno 5040  
chirurgických  
výkonů**

I. DVK zajišťuje ambulantní i hospitalizační péči o dermatologické pacienty nejen z Brna a Jihomoravského kraje, ale v rámci specializovaných programů mnohdy i ze vzdálenějších regionů ČR. Ambulantní péči zajišťují dvě všeobecné dermatovenerologické ambulance a ambulance specializované – dermatoalergologická a pro profesionální dermatózy, pro fototerapii, hojení chronických ran, dermatoonkologii a pro autoimunitní onemocnění, poradny pro akné, choroby vlasů a pigmentové léze, zákrovový sálek a lymfologický stacionář. Druhým rokem pracuje laserové pracoviště. Klinika je centrem pro biologickou léčbu lupénky, atopického ekzému, chronické kopřivky, hidradenitidy a nově alopecie a pruriga, dále centrem pro léčbu kožních lymfomů a centrem pro bulózní dermatózy a těžké lékové reakce ERN (European reference network). Pracoviště disponuje dvěma lůžkovými odděleními s celkovou kapacitou 43 lůžek, včetně dvou nadstandardních pokojů. Spektrum hospitalizovaných pacientů zahrnuje závažná infekční, autoimunitní, alergická a onkologická onemocnění, zvyšuje se také podíl venerických pacientů.

Na klinice jako jediném dermatologickém pracovišti LF MU probíhá kompletní výuka lékařských i nelékařských programů. Nechybí ani školení postgraduální. Na I. DVK každoročně probíhají kmenové zkoušky, atestace po 4 letech (2024) v oboru dermatovenerologie.

Podarilo se rozšířit moderní léčebné metody (léčba JAK inhibitory u alopecia areata), léčit nejzávažnější dermatózy (léčba pemphigus vulgaris rituximabem). Koncem roku byl pořízen nový ultrazvukový přístroj pro diagnostiku kožních patologií. Pokračuje multioborová komise pro nemelanomové kožní nádory.

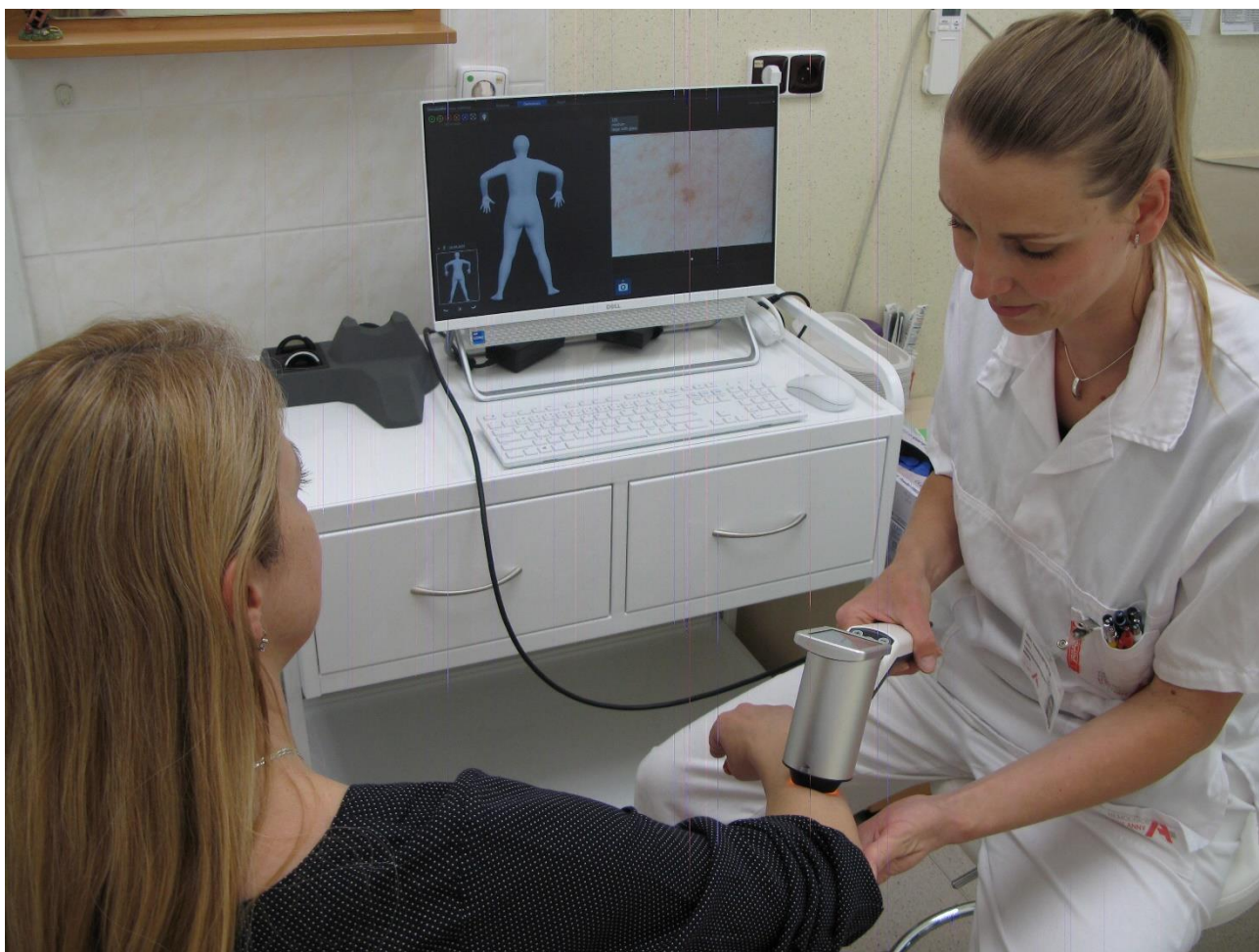
V květnu se I. DVK podílela na semináři Dermatour 23 a zapojila se do mezinárodního dne boje proti melanomu (Melanoma Day). V září pracoviště uspořádalo kongres s mezinárodní účastí – Trýbův dermatologický den. Pracovníci kliniky participovali také na mnoha preventivních akcích (Stan proti melanomu, Blesk ordinace). Podarilo se stabilizovat personální situaci u nelékařského zdravotnického personálu a úspěšně odatestovaly 4 lékařky.

Pracoviště je zapojeno do lékových studií zaměřených na léčbu atopické dermatitidy, chronické spontánní kopřivky, bulózního pemfigoidu a erythematodu. Již třetí rok probíhá ve spolupráci s Biologickým ústavem LF MU výzkum slizničního pemfigoidu, nově byl zahájen výzkum genetické variability *Treponema pallidum*. Pracoviště dále spolupracuje s Recetoxem PŘF MU na studii mikrobiomu u atopické dermatitidy. Pokračuje mezinárodní spolupráce v rámci ERN a Task force



EADV (tvorba výukových materiálů, doporučených postupů, observační studie). V roce 2023 klinika participovala na 4 člancích s IF.

V roce 2023 bylo na I. DVK provedeno celkem 36 185 ambulantních vyšetření u 9650 pacientů, 5040 chirurgických výkonů, 392 laserových ošetření, 2963 lymfodrenáží, 365 pacientů bylo vyšetřeno epikutánními testy, na ambulanci světloléčby bylo provedeno 2176 sezení. Hospitalizováno bylo 1019 pacientů.



*Digitální dermatoskop.*

# Klinika pracovního lékařství

📍 Výstavní 17, 603 00 Brno

Přednosta:

**MUDr. Petr Malenka, Ph.D.**

Zástupce přednosta:

**MUDr. Eva Benešová**

Vrchní sestra:

**Helena Šedivá**



**V roce 2023 bylo uznáno**

**795 nemocí  
z povolání.**

**V 741 případech šlo  
o COVID-19.**

Klinika pracovního lékařství je střediskem pro uznávání nemocí z povolání, uznává nemoci z povolání z celého Jihomoravského kraje a části kraje Vysočina – okresy Žďár nad Sázavou, Jihlava a Třebíč. Poskytuje specializovanou pracovně lékařskou péči, při které je vyloučena svobodná volba lékaře. Léčebně preventivní péče je na Klinice pracovního lékařství poskytována ambulantně, a to na pěti ambulancích:

**1. ambulance pro nemoci z povolání:** zajišťuje diagnostiku, posuzování a hlášení nemocí z povolání, ohrožení nemocí z povolání, dispenzární prohlídky, ukončení a zajištění terapie, vydávání posudků včetně souvisejících administrativních činností, posouzení hygienického šetření v souvislosti s podezřením na nemoc z povolání, edukační pohovor s postiženým nemocí či ohrožením nemocí z povolání, poradenství a konzultační činnost.

**2. ambulance pracovnělékařské služby:** pro smluvní partnery zajišťuje komplexní pracovnělékařské služby – pracovnělékařské prohlídky, kompletní lékařské vyšetření, další specializovaná vyšetření podle rizik stanovených orgánem ochrany veřejného zdraví, prohlídky pro profesionální řidiče, prohlídky k získání svářečských, jeřábnických a vazačských průkazů, vydávání zdravotních průkazů pro pracovníky v potravinářství a další. Zajišťuje také očkování (chřipka, klíšťová encefalitida, žloutenky).

**3. ambulance pracovnělékařské služby pro FNUSA včetně ICRC a pro CKTCH:** zajišťuje komplexní pracovnělékařské služby pro zaměstnance těchto institucí.

**4. ambulance funkční diagnostiky I a II:** zajišťují komplexní diagnostiku nemocí z povolání a zabezpečují pro „závodní“, praktické i specializované lékaře z regionu přístrojová vyšetření, která jsou předepsána v rámci pracovnělékařských prohlídek zaměstnanců: prstová pletyzmografie s vodním chladovým testem, EKG, vyšetření plicní ventilace spirometrií a další.

Na podzim 2023 došlo ke změně ve vedení KPL. Po úspěšném výběrovém řízení se novým přednostou stal MUDr. Petr Malenka, Ph.D., novou primářkou MUDr. Eva Benešová, post vrchní sestry obhájila Helena Šedivá.

Činnost KPL během roku 2023 stále ovlivňovala pandemie koronaviru. Pracoviště vyšetřovalo ohromné množství pacientů v rámci posuzování COVIDu-19 jako nemocí z povolání, což představovalo výjimečnou zátěž na ambulantní provoz a sekretariát kliniky. V podzimních měsících opětovně proběhlo očkování proti chřipce, hlavně pro nezdravotníky FNUSA. Pracovníci kliniky prováděli také lékařské prohlídky vládních stipendistů pro MZ ČR.

KPL je též výukovým pracovištěm, probíhá zde výuka studentů LF MU, a to jak v češtině, tak angličtině. Dále jsou vyučovány nelékařské obory LF MU Brno a probíhá také vzdělávání v rámci předatestační praxe v oboru pracovní lékařství, pneumologie a ftizeologie

# Oddělení klinické psychologie

📍 Pavilon D2, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Primář:

**PhDr. Zuzana Spurná**  
Ph.D.

Psychologové:

**PhDr. Drahomír Balašík**

**Mgr. Ivana Rosi**

**Mgr. Petra Fabinová**

**Mgr. Tomáš Kubík**

**Mgr. Kristýna Polášková**

**Mgr. et Mgr. Štěpánka**  
**Papíková**



**V roce 2023 proběhlo**  
**22 stáží**

Oddělení klinické psychologie (OKP) poskytuje poradenskou, intervenční a terapeutickou pomoc, a to především pacientům hospitalizovaným na jednotlivých odděleních FNUSA, ale rovněž i pacientům v ambulantní péči, kteří se na OKP obrátí ze spádové oblasti Jihomoravského kraje.

Cílem oddělení je pomoci pacientům zvládat úzkostné a depresivní stavy, které mohou doprovázet proces přijetí a adaptace na závažné onemocnění, ale mohou i samy o sobě podmiňovat vznik onemocnění psychosomatického charakteru. Pracovníci OKP pacienty podporují ve zvládnání subjektivního prožívání jejich zdravotního stavu, léčby a různých omezení či změn v běžném životě, které s léčbou souvisí.

Jejich péče nejčastěji zahrnuje psychoterapii a krizovou intervenci při zvládnání závažných životních situací, jako je např. sdělení závažné diagnózy nebo zvládnání dlouhodobé hospitalizace v nemocnici. V průběhu psychoterapie poskytují pacientům bezpečný prostor, kde mohou zpracovat své emoce, ať už jde o strach, nejistotu, nebo též o vztek a podráždění.

Provádí psychologická vyšetření, která jsou součástí diferenciální diagnostiky pacientů, dále ke stanovení správného léčebného postupu, nebo jako součást předoperační přípravy pacientů.

Oddělení klinické psychologie poskytuje ambulantní péči v následujících oblastech: Psychodiagnostika dospělých, Systematická psychoterapie dospělých, Konziliární činnost.

Psychodiagnostiku dospělých OKP poskytuje u celého spektra duševních stavů a nemocí. Dále provádí psychologická vyšetření se zaměřením na psychosomatické aspekty, vyšetření na základě žádosti ČSSZ a psychologická vyšetření před plánovanými chirurgickými zákroky.

V rámci individuální systematické psychoterapie se psychologové věnují pacientům s obtížemi z celého spektra psychopatologie, tj. s neurózami, s poruchami osobnosti i s kompenzovanými psychotickými onemocněními. Jednotliví psychologové se specializují mj. na psychoonkologii, psychodermatologii, psychologii interních chorob, psychologii bolesti, poruchy spánku, poruchy příjmu potravy a další psychosomatická onemocnění.

Všichni psychologové OKP se průběžně vzdělávají v oblasti systematické psychoterapie, krizové intervence i psychodiagnostiky, zúčastňují se supervizí, odborných seminářů i konferencí v oblasti klinické psychologie a psychosomatické medicíny. V roce 2023 na pracovišti proběhlo 22 stáží studentů psychologie z MU a UPOL, dále praxe v rámci kurzu psycholog ve zdravotnictví a stáže absolventů v rámci predatestační přípravy.

OKP organizovalo sérii přednášek pro zaměstnance FNUSA: Psychosomatická medicína; Kde se skrývá naše osobnost a jak vznikla, emoční inteligence; Psychopatologie osobnosti; Stres a syndrom vyhoření; Psychické obranné mechanismy; Asertivita a manipulace v mezilidské komunikaci.

## Oddělení klinické logopedie

📍 Pavilon A, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Vedoucí logoped:  
**Mgr. Julie Čefelínová**

Zástupce:  
**Mgr. Petra Klusáčková**



**V roce 2023 bylo  
poskytnuto  
2382 konzultací  
484 klientům.**

Oddělení klinické logopedie (OKL) zajišťuje konziliární činnost v rámci FNUSA u dospělých pacientů, ambulantně poskytuje intervenci klientům všech věkových skupin. V dětském věku se logopedi věnují nejčastěji intervenci vývojových poruch řeči a jazyka, poruchám myofunkčním, ale také obtížemi v oblasti zpracování potravy.

Logopedická intervence OKL zahrnuje jak individuální péči, tak i skupinové lekce zaměřené na rozvoj kognitivních a komunikačních funkcí. Certifikovaný logoped nabízí možnost tréninku kognitivních funkcí pomocí Feuersteinovy metody instrumentálního obohacování, či trénování paměti.

OKL poskytuje logopedickou intervenci pacientům na klinikách a odděleních FNUSA s výjimkou I. NK a DRO. Nejčastější je péče o pacienty se vzniklou poruchou polykání, poruchou řeči, fatických funkcí, či kognitivně komunikačními poruchami. Oddělení se zabývá diagnostikou, terapií v rámci hospitalizace, přičemž některým pacientům umožňuje i navazující ambulantní péči.

Logopedi OKL jsou součástí mezioborových týmů, které se specializují na diagnostiku a léčbu specifických typů obtíží – např. ve spolupráci s KOCHHK FNUSA a LF MU a Oddělením léčebné výživy FNUSA se zabývají intervencí u osob s poruchami polykání. Stoupající trend v počtu těchto pacientů ročně podtrhuje zásadní význam této multioborové spolupráce.

Součástí interdisciplinárního týmu zabývajícího se intervencí u osob s vrozenými vývojovými vadami – rozštěpy v orofaciální oblasti – je specializovaný logoped. Činnost probíhá prostřednictvím Centra pro léčbu vrozených vývojových vad pod KPECH FNUSA a LF MU.

Klinický logoped se také podílí na výběru kandidátů ke kochleární implantaci v rámci Komplexního implantačního centra pro sluchově postižené v Brně a poskytuje i následnou sluchovou rehabilitaci. Počet uživatelů této protetické pomůcky meziročně v dospělé populaci stoupá.

OKL je akreditovaným pracovištěm MZ ČR pro specializační vzdělávání v oboru klinické logopedie v rámci základního kmene. Oddělení poskytuje týdenní stáže pro logopedy v atestační přípravě z celé ČR. Umožňuje také realizaci praktických částí diplomových prací studentům vysokých škol.

Zaměstnanci OKL se stále vzdělávají a zavádějí nové léčebné metody v kooperaci s jinými lékaři či odborníky. Jsou aktivními účastníky různých konferencí, kurzů a workshopů, kde prezentují své znalosti a zkušenosti.

V roce 2023 nastaly na OKL personální změny a přijetí absolventa, který se zaměřuje nově i na poruchy autistického spektra. Aktuálně je v předatestační přípravě oboru Klinická logopedie.

# I. chirurgická klinika

📍 PAVILON M, M1a M2, PEKAŘSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Přednosta:

**doc. MUDr. Igor Penka, CSc.**

Zástupce přednosta pro LPP:

**MUDr. Michal Reška, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro školství:

**doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro vědu a výzkum:

**MUDr. Petr Viček, Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Ladislava Badalíková, DiS.**



**V roce 2023**

**hospitalizováno**

**3130 pacientů**

I. chirurgická klinika FNUSA a LF MU poskytuje nepřetržitou komplexní vysoce specializovanou péči chirurgickým pacientům. Kromě obecné chirurgické problematiky se specializované týmy věnují traumatologii, hrudní chirurgii, onkochirurgii nebo koloproktologii, a to i v rámci „Centra chirurgie pánevního dna“. Zajištěna je intenzivní péče a nutriční péče o komplikované chirurgické stavy. Veškerá diagnostika a léčba probíhá v interdisciplinární spolupráci multioborových specializovaných indikačních komisí. Ve spolupráci s ARK FNUSA a LF MU se I. CHK podílí na zajištění vysokoprahového urgentního příjmu pro chirurgické pacienty včetně polytraumat. Pokračují původní grantové projekty hrudní chirurgie s předoperačním značením drobných lézí, pokračuje bariatrický program a aplikují se nejmodernější postupy při operaci velkých kýl. I. CHK poskytuje patřičnou specializovanou péči pro komplikované pacienty v rámci sekundárních překladů z jiných zdravotnických zařízení v regionu. Činnost endoskopické ambulance se rozšířila o standardně prováděná diagnostická kolonoskopická vyšetření.

Neoddělitelnou součástí denní praxe všech lékařů je pregraduální i postgraduální výuka. V rámci simulačního centra virtuální chirurgie byly pořádány postgraduální kurzy, a to Kurz základů laparoskopie na boxových a virtuálních simulátorech, mezinárodní Kurz neurosokrálních stimulací a Kurz předkmenových specializací, rovněž pak participace chirurga na předatestačních kurzech a pořádání kurzů operačních technik společně s Ústavem anatomie LF MU v Brně na kadaverech.

V roce 2023 se chirurgové kliniky zúčastnili Českého národního chirurgického kongresu, kde mnozí měli aktivní účast. Průběžně probíhala účast na mezinárodních workshopech a tuzemských chirurgických akcích.

Úspěšně pokračoval grant na experimentální uplatnění nanovláken ve střevní sutuře na zvířecím modelu.

Na klinice v roce 2023 úspěšně získali kmen dva chirurgové, atestoval 1 lékař ze specializace všeobecné chirurgie. V průběhu roku 2023 bylo na klinice ošetřeno celkem 40532 pacientů v rámci ambulance, hospitalizováno bylo celkem 3130 pacientů. Specializované poradny ošetřily 9620 pacientů, endoskopická ambulance provedla 878 endoskopických vyšetření. I. CHK poskytla pro FNUSA celkem 2874 konziliárních vyšetření. Bylo provedeno 3720 operačních výkonů. Nárůst uvedených parametrů je sledovatelný i v rámci ústavních pohotovostních služeb I. chirurgické kliniky.

## II. chirurgická klinika

📍 PAVILON A2, PEKAŠSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Přednosta kliniky:

**Prof. MUDr. Robert Staffa,**  
Ph.D.

Zástupce pro LPP:

**MUDr. Zdeněk Kříž**

Zástupce pro výuku:

**MUDr. Tomáš Novotný,**  
Ph.D.

Zástupce pro vědu  
a výzkum:

**MUDr. Robert Vlachovský,**  
Ph.D.

Vrchní sestra:

**PaedDr. Mgr. Markéta**  
**Zapletalová, MBA**



**V roce 2023 bylo  
operováno  
1965 pacientů**

II. chirurgická klinika FNUSA a LF MU je specializovaným pracovištěm zaměřeným na problematiku cévních onemocnění a jejich angiochirurgickou a endovaskulární léčbu. Pracoviště je součástí Komplexního kardiovaskulárního centra a Cerebrovaskulárního centra a jako jediné pracoviště na Moravě má status Vaskulárního transplantačního centra.

Hlavní náplní jsou cévně-chirurgické programy. Ve spolupráci s intervenčními radiology a angiology zajišťuje v rámci Centra cévních onemocnění komplexní péči o cévní pacienty a 24hodinovou stálou službu pro akutní cévní příhody v rámci regionu i nadregionálně. Denně na klinice pracuje multioborová indikační komise. Pracoviště má k dispozici 54 lůžek, 3 operační sály a jeden sdílený pro hybridní výkony.

Kromě kompletního spektra angiochirurgických výkonů klinika rozvíjí některé v rámci ČR ojedinělé programy. Např. Náhrada infikované aortální cévní protézy autologní femorální žilou, Pedální bypass při záchraně kriticky ischemické končetiny, dále program viscerálních revaskularizací nebo program použití žíly z horní končetiny pro periferní bypass.

Klinika je zapojena do vědecko-výzkumné činnosti, řeší grantové projekty, mezinárodní studie, aktivně se zúčastňuje domácích i zahraničních kongresů, publikuje v renomovaných časopisech. Celkový impact factor publikací kliniky je 25,9.

Nedílnou součástí kliniky je pregraduální a postgraduální výuková činnost. Jako akreditované pracoviště zajišťuje edukaci v oboru cévní chirurgie a také výuku NLZP. Organizuje stáže a kongresy.

II. CHK je respektovaným angiochirurgickým pracovištěm nejen v rámci ČR. Důkazem je aktivní členství ve výborech domácích i zahraničních odborných společností, jako je např. European Board of Vascular Surgery.

### Významné události roku 2023:

- Rekonstrukce odd. 9.
- Získání nového UTZ přístroje a zaškolení personálu.
- Otevření ambulance pro pacienty indikované k založení AV shuntu.
- Zahájení studie DUOFAG.
- Řešení GAČR grantu a AZV grantu (II. CHK spoluřešitel) a 2 interních FNUSA grantů. Příprava aplikace 2 nových grantových projektů ve spolupráci s II. IK a ARK.
- Řešení 4 studií a příprava nové studie ADIPAP.
- Udělení ocenění za vítězství v Soutěži ČSKVCH o nejlepší angiochirurgický článek za rok 2022 (International Journal of Surgery – IF 13,4; Q1).
- Předání Čestného členství České angiologické společnosti přednostovi kliniky.

# I. ortopedická klinika

📍 PAVILON A1 a O1, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**MUDr. Tomáš Tomáš,**  
Ph.D.

Zástupce pro LPP:

**MUDr. Luboš Nachtnebl,**  
Ph.D.

Zástupce pro LF MU:

**MUDr. Lukáš Pazourek**

Zástupce pro vědu  
a výzkum:

**MUDr. Michal Mahdal,**  
Ph.D.

Vrchní sestra:

**Jana Vanini, DiS.**



**V roce 2023 provedeno**

**1151 náhrad  
velkých kloubů**

Základní charakteristika:

Nosnou profilací kliniky je komplexní terapie sarkomů kostí, kloubů a měkkých tkání s důrazem na multidisciplinární přístup. V rámci komise pro muskuloskeletální tumory při I. ortopedické klinice pracoviště spolupracuje s onkologickými pracovišti FN Brno, MOÚ Brno. V současné době je přirozeným spádovým územím celá Morava, východní a jižní Čechy.

V oblasti vědecké se pracovníci kliniky zaměřují na genetický program, metody tkáňového inženýrství a vývoj „rostoucích“ tumorózních endoprotéz u dětí. V rámci tohoto programu byla implantována již v roce 2019 rostoucí endoprotéza kolenního kloubu vyvinutá na pracovišti. V roce 2022 lékaři implantovali další náhradu tohoto typu.

V rámci onkologické ortopedie se pracoviště dále zaměřuje na možnosti použití nových typů implantátů řešících rozsáhlé kostní defekty. V současné době implantuje celou škálu cementovaných, hybridních i necementovaných totálních náhrad velkých kloubů.

Klinika pokračuje v kompletní diagnostické a kurativní artroskopické operativě malých a velkých kloubů, včetně navigačních systémů a výzkumu týkajícího se biologických implantátů.

Pracoviště má pět lůžkových oddělení včetně JIP a disponuje čtyřmi operačními sály v rámci centrálních operačních sálů. Celkově klinika disponuje 77 lůžky, z toho je 9 lůžek JIP.

V ambulantní části disponuje klinika 4 ambulancemi, ve kterých působí ambulance všeobecné ortopedie a traumatologie a specializované ambulance – onkochirurgická, artroskopická, superkonziliární onkoortopedická, aloplastická a septická, onkochirurgická, diagnostická sonografická ambulance.

V roce 2023 bylo na klinice ambulantně ošetřeno celkem 26 000 pacientů. Na lůžka bylo přijato 2 648 pacientů. Průměrná ošetrovací doba činila 7,22 dne.

K nosným programům patří onkoortopedický, endoprotetický, osteologický, artroskopický a revmatochirurgický program. Klinika se stala vedoucím pracovištěm pro onkologii pohybového aparátu v rámci východní poloviny ČR. V endoprotetickém programu si klinika dlouhodobě udržuje čelní místo v implantacích totálních náhrad kyčelního a kolenního kloubu mezi pracovišti v ČR.

V roce 2023 bylo na I. ortopedické klinice implantováno 1151 náhrad velkých kloubů. Těmito počty patří I. ortopedická klinika v České republice stále k čelním pracovištím v endoprotetice. I přes každoroční narůstající počet těchto implantací se kontinuálně prodlužuje čekací doba na tyto náhrady.

V návaznosti na další rozvoj endoprotetiky kolenního kloubu pracoviště nadále využívá navigační systém pro náhradu kolenního kloubu, který umožňuje další zpřesnění a zrychlení implantace endoprotézy kolenního kloubu a navíc, což je další nespornou výhodou nového systému, umožní i navigaci revizních náhrad. Ke zpřesnění operativy jsou dále využívány individuální šablony k optimalizaci kostních řezů při náhradě kolenního kloubu. V roce 2023 pracovníci na klinice pokračovali ve snaze o racionalizaci endoprotetické operativy se zvýšením počtu implantací v souvislosti s propadem výkonů při pandemii COVID-19.

Již standardně jsou prováděny miniinvazivní postupy implantace náhrady kyčelního i kolenního kloubu. V roce 2023 byl započat systémem „fast truck surgery“, který vede ke snížení pooperačních komplikací a zrychlení rehabilitace po náhradách velkých kloubů.

V rámci vědecké práce na poli endoprotetiky a onkoortopedie byl v roce 2023 autory z I. ortopedické kliniky publikován článek v prestižním odborném časopise v prvním kvartilu dle WOS, v jednom článku se podílí jako spoluautoři. Dále publikovali tři články v odborném časopise ve druhém kvartilu a další tři články v impaktovaných časopisech.

V roce 2023 se I. ortopedická klinika stala pořadatelem Národního kongresu České společnosti pro ortopedii a traumatologii. S počtem 1056 účastníků se kongres stal historicky nejpočetněji navštíveným Národním kongresem ČSOT.





# Neurochirurgická klinika

📍 PAVILON A1, A4, A5, B1 a O1, PEKAŘSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Přednosta:

**prof. MUDr. Radim Jančálek, Ph.D.**

Zástupce pro LPP:

**prim. MUDr. Zdeněk Mackerle**

Zástupce pro školství:

**doc. MUDr. Eva Brichtová, Ph.D.**

Zástupce pro vědu a výzkum:

**prof. MUDr. Jan Chrastina, Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Mgr. Lenka Pavlíková**



**V roce 2023**

**hospitalizováno**

**1032 pacientů**

Historie samostatného neurochirurgického pracoviště ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně sahá až do roku 1948, kdy zde bylo zřízeno samostatné neurochirurgické oddělení jako vůbec první svého druhu v tehdejší Československu. Transformace na neurochirurgickou kliniku proběhla v roce 1968, čímž se klinika etablovala také na poli vzdělávání, vědy a výzkumu.

V současnosti je klinika akreditovaným pracovištěm, které poskytuje zdravotní péči v plném spektru oboru neurochirurgie, včetně významné části páteřních a endoskopických výkonů. Kromě obecného zaměření se klinika profiluje především v oblasti funkční a stereotaktické neurochirurgie a neuroonkologie, kde slaví nemalé úspěchy nejen v národním měřítku. Kromě zdravotní péče probíhá na klinice pregraduální i postgraduální výuka pod hlavičkou Lékařské fakulty Masarykovy univerzity a klinika je současně řešitelem několika vědeckých grantových projektů zaměřených především na neuroonkologii.

## **Významné události roku 2023:**

V rámci rozšiřování portfolia minimálně invazivních přístupů v neurochirurgii založila neurochirurgická klinika Centrum minimálně invazivní spondylochirurgie a začala rozvíjet oblast endoskopického řešení výhřezů meziobratlových plotének bederní páteře. Tento rozvoj umožnil nákup moderní endoskopické spinální sestavy od firmy RIWOspine a výcvik dvou lékařů v mezinárodním školicím centru. Dalším důležitým milníkem bylo vybavení operačních sálů pokročilou navigací s možností 3D zobrazení ve virtuální realitě, což zkvalitnilo nejen pregraduální a postgraduální výuku v oboru neurochirurgie, ale umožnilo pacientům názorně demonstrovat jejich onemocnění a léčebný postup.

NCHK v roce 2023 ošetřila 1032 pacientů za hospitalizace a 13 759 pacientů ambulantně.

Neurochirurgická klinika FNUSA a LF MU byla v roce 2023 velmi aktivní také na poli vědy a výzkumu. Úspěšně byl ukončen projekt s názvem Mapping of glioma heterogeneity and infiltration extend by MR imaging biomarkers financovaný MŠMT, program INTER-EXCELLENCE II (INTER-ACTION). Klinika se aktivně zapojila do nově etablovaného mezinárodního projektu Net4Bran pod hlavičkou evropské COST asociace, v rámci kterého byl přednosta kliniky prof. Jančálek jmenován do pozice Vice-Chair. Klinika dále obdržela grant AZV MZČR číslo NU23-03-00100 / Mapování biomarkerů na hranici infiltrativní zóny glioblastomů a jejich topografická korelace k časné recidivě a podala další dvě národní grantové žádosti.

Z pracoviště vzešlo v roce 2023 celkem 16 autorských či spoluautorských publikací v recenzovaných časopisech se souhrnným Impact Factorem 48,5.

# Klinika plastické a estetické chirurgie

 Berkova 34, 612 00 Brno

Přednosta:

**doc. MUDr. Zdeněk Dvořák, Ph.D.**

Klinika plastické a estetické chirurgie zabezpečuje mimo léčby popálenin kompletní spektrum výkonů plastické chirurgie a je druhým největším centrem plastické chirurgie v České republice.

Zástupce pro LPP:

**MUDr. Igor Stupka, Ph.D.**

Spektrum léčebných výkonů poskytovaných na KPECH zahrnuje chirurgii ruky včetně akutního řešení ztrátových poranění (amputací) a úrazových defektů, klinika zajišťuje 24hodinový replantační servis.

Zástupce pro školství:

**MUDr. Martin Kubát**

V rámci rekonstrukční chirurgie se na klinice provádí rekonstrukce poúrazových následků, onkologických defektů, volné transfery tkáňových celků a kompletní spektrum rekonstrukčních výkonů včetně mikrochirurgie a supermikrochirurgie.

Zástupce pro vědu a výzkum:

**MUDr. Martin Knoz, Ph.D.**

Dalším výrazným programem KPECH je rekonstrukce prsu, ať ve smyslu profylaktické mastektomie s okamžitou rekonstrukcí (rizikové pacientky) nebo odložených následných rekonstrukcí prsu.

Vrchní sestra:

**Bc. Michaela Foralová**



Na pracovišti je prováděna dětská plastická chirurgie s léčbou vrozených vad obličeje, rekonstrukcí vrozených vad boltce, víček, ruky, genitálu a kůže.

**V roce 2023 publikováno**

**10 článků**

**v časopisech s IF**

Dále je také poskytována chirurgická léčba transexualismu, lymfedému, dekubitů a velkých břišních kýl.

## Významné události roku 2023:

- Zahájen kompletní a pravidelný program supermikrochirurgie lymfedému.
- Založen Instagram a Facebook kliniky s pravidelným informováním veřejnosti o aktivitách pracoviště.
- Byla zrekonstruována sterilizační místnost na operačních sálech.
- Podařilo se nainstalovat nový sterilizátor na operačních sálech.
- Proběhlo přesíťování kliniky – nová kabeláž, rozšíření kapacity PC zásuvek.
- Byly vybudovány nové úložné prostory na mužském oddělení a proběhla rekonstrukce mužské převazovny.
- Pořídilo se nové vyvolávací zařízení na ambulanci kliniky a byl nainstalován druhý monitor na chodbě u ambulancí.
- Proběhla výměna rozvodů plynů na JIP a přebudování stropu na JIP a nad sesternou JIP včetně osvětlení.
- Proběhla montáž nového kompresoru na vzduch a montáž nového stativu na I. OPS.

- Pracoviště získalo knihy pro pacienty sponzorským darem Mahenovy knihovny, a to pro všechna oddělení a ambulanci.
- Proběhla výměna vstupních dveří k sálům a na II. operačním sále.
- Pořízeno nové pitné zařízení pro pacienty do čekárny ambulance.
- Pořízena mycí mísa na vlasy, TV a 7 ks nástěnných hodin pro pacienty na mužském oddělení.
- Pracoviště dále pořídilo lampy, stůl, rádio, vánoční stromeček, novou LED televizi 32" a radiomagnetofon pro malé pacienty na dětské oddělení.
- Proběhala oprava obou vjezdových bran do areálu KPECH s instalací kamerového systému.
- Bylo realizováno nové orientační značení v celém areálu KPECH.
- Pořízen nový nábytek do pracovny ambulantních sester.
- Z KPECH odešli 2 lékaři a přišlo 5 nových lékařů, 3 lékaři složili atestační zkoušku.
- Byli jmenováni: nový zástupce pro vědu a výzkum – MUDr. Martin Knoz, Ph.D., nový zástupce pro školství – MUDr. Martin Kubát a nový vedoucí mužského oddělení – MUDr. Andrej Berkeš
- Pod vedením Mgr. Kateřiny Dvořákové, DiS., byla zahájena výuka všeobecných sester – studentek 1.–3. ročníku Vyšší odborné zdravotnické školy.
- Přednosta pracoviště MUDr. Zdeněk Dvořák, Ph.D., byl jmenován docentem a garantem oboru plastická chirurgie na LF MU Brno.
- Klinikou navštívil prof. Yang, přednosta Department of Plastic and Reconstructive Surgery, Kaohsiung Chang Gung Memorial Hospital a ředitele Surgical Center of Excellence for Lymphatic Diseases na Taiwanu. Návštěva se uskutečnila v rámci Visiting Professore Programme na KPECH a na LF MU Brno.
- KPECH uspořádala ve dnech 12.–14. 10. 2023 XVII. kongres České společnosti chirurgie ruky a VI. kongres České společnosti terapie ruky v Maximus Resort na Brněnské přehradě pod záštitou ředitele FNUSA a děkana LF MU Brno.
- KPECH publikovala 10 článků v časopisech s impakt faktorem – souhrnný impakt 31,779. Další tři recenzované práce pak v neimpaktovaných časopisech, 1 kapitolu v cizojazyčné knize a 11 abstrakt ve sbornících z kongresů.



*Návštěva prof. Yanga na KPECH v rámci Visiting Professore Programme zaměřená na představení nejmodernějších postupů v supermikrochirurgii lymfedému*

## Oddělení nemocí očních a optometrie

📍 Pavilon A a CH, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:  
**MUDr. Hana Došková,**  
Ph.D.

Zástupce pro LPP:  
**MUDr. Tomáš Mňuk**

Vrchní sestra:  
**Alena Orálková**



**V roce 2023 proběhlo  
775 operací  
šedého zákalu**

Na oddělení fungují tři všeobecné ambulance, glaukomová poradna a pracoviště pro léčbu očních komplikací diabetu. Součástí ambulance je i elektrofyziologická laboratoř, umožňující diagnostiku a léčbu onemocnění sítnice a zrakového nervu. Dále jsou zde zřízeny specializované poradny pro nemocné s onemocněním sítnice a sklivce, poradna pro onemocnění spojivky a rohovky a poradna pro slabozraké, která se zabývá korekcí zrakové vady speciálními optickými pomůckami.

K dispozici je také pracoviště optometristy, který vyšetřuje a předepisuje brýlovou korekci. Ve spolupráci s Oční klinikou FNB oddělení střídavě zajišťuje oční pohotovostní službu mimo běžnou pracovní dobu. ONOO vykonává konziliární službu pro hospitalizované pacienty všech pracovišť FNUSA.

Pracoviště nedisponuje lůžkovým fondem, proto veškerá léčebně preventivní činnost včetně operativy probíhá pouze v ambulantním režimu.

### Významné události roku 2023:

V červnu 2023 ONOO uspořádalo pracovní seminář pro spádové oftalmology. Jeho náplní bylo představení pracoviště zaměřené zejména na současné nabídky aktuálních léčebně diagnostických a chirurgických postupů, kterými oddělení disponuje. V rámci obnovy přístrojového vybavení bylo pracoviště vybaveno nejnovějším typem operačního mikroskopu, spolu s navigačním systémem pro správné uložení torických nitroočních implantátů. Z rozhodnutí MZ ČR byl na oddělení zahájen zvláštní léčebný program k terapii syndromu suchého oka. Pracoviště se pravidelně účastní preventivní akce Blesk ordinace, která se zaměřuje na záchyt vyšších hodnot nitroočního tlaku. Každoročně pracoviště pořádá pro veřejnost i jednodenní bezplatné měření nitroočního tlaku k náhodnému záchytu onemocnění zeleným zákalem.

ONOO úzce spolupracuje s Katedrou optiky a optometrie LF při zajištění praktické výuky studentů ve studijním oboru optika a optometrie. V rámci přednáškové a publikační činnosti se pracovníci ONOO každoročně účastní jak domácích, tak mezinárodních odborných akcí. Jen v roce 2023 pracovníci oddělení publikovali 6 sdělení do periodika Svatoanenské listy. V roce 2023 úspěšně složily atestační zkoušku 2 lékařky.

# Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

📍 Pavilon D1, D3, J, J1 a P, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**MUDr. Břetislav Gál, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
LPP:

**MUDr. Pavla Urbánková,  
Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
školství:

**doc. MUDr. Pavel Smilek,  
Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Bc. Kamila Mašková**



**V roce 2023  
hospitalizováno  
1740 pacientů**

Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku FNUSA a LF MU v Brně plnila i v roce 2023 svoji roli nadregionálního klinického pracoviště nejvyššího typu pro Jihomoravský kraj. Pečuje ale také o pacienty z části kraje Zlínského kraje a Vysočiny. Dominantně také přebrala komplexní péči o nemocné z okresních pracovišť, která kvůli personálním obtížím prakticky ukončila hospitalizační péči (Znojmo, Vyškov).

Na klinice pracovalo celkem 24 lékařů a nově našli uplatnění 4 absolventi lékařských fakult.

V roce 2023 bylo hospitalizováno více než 1740 nemocných a provedeno více než 1300 operačních výkonů. Byl rozšířen provoz ambulantního traktu o moderní ordinace v zrekonstruované části a byla provedena i funkční reorganizace ambulantní péče. Každodenně je v rámci čtyř všeobecných ambulancí ošetřeno více než sto nemocných. Rutinní součástí diagnostického procesu je využití moderních endoskopických metod a archivace videozáznamů z vyšetření.

V plném provozu jsou ambulance specializované péče zahrnující mimo jiné ambulanci ultrazvukové diagnostiky, velmi dobrá spolupráce s endokrinology je rozvíjena v rámci ambulance pro chirurgii štítné žlázy a příštítných tělísek. Klinika rozvíjí také péči audiologickou a poskytuje komplexní portfolio kompenzačních pomůcek pro poruchy sluchu. Rozvíjí se také metody diagnostiky závrativých stavů a diagnostika a chirurgická léčba syndromů spánkové apnoe.

Kromě základní péče v oboru v celé jeho šíři se na poli kliniky nadále rozvíjí specializované programy v nadregionální působnosti (program kochleárních implantací, péče o nemocné s nádory hlavy a krku v rámci KOC). Jako důležitá součást rinologického programu zahájilo činnost centrum biologické léčby chronické rinosinuitidy, do konce roku 2023 byla tato moderní léčba nasazena u 21 pacientů a byl vytvořen systém jejich dispenzarizace.

Rozvíjeny jsou také programy s mezioborovou součinností, jedná se zejména o program rekonstrukcí rozsáhlých pooperačních defektů u pacientů s pokročilými nádory a program transnasálních operací nádorů hypofýzy ve spolupráci s neurochirurgickou klinikou. V postkovidové éře narůstá počet pacientů se závažnými zánětlivými procesy v oblasti hlavy a krku, které bezprostředně ohrožují život nemocných (angíny a hluboké krční infekce s rozvojem septických stavů). Tyto nemocné KOCHHK přebírala z menších pracovišť i v roce 2023 v nepřetržitém režimu. Zaznamenán byl také výskyt netypických infekcí a jejich projevů, jako je tuberkulóza krčních uzlin.

Klinika a její pracovníci se i v roce 2023 podíleli na pre- i postgraduálním vzdělávání studentů LF MU včetně studentů nelékařských zdravotnických oborů. Organizačně byl zvládnut i další nárůst studentů všeobecného lékařství a stomatology a daří se jejich zapojení do praktického klinického procesu diagnostiky a léčby. V tomto ohledu byla v uplynulém roce realizována změna rozvrhování praktické výuky mediků, kteří jsou systematicky rozdělováni do malých skupin tak, aby měli možnost nahlédnout do všech provozů ORL kliniky. Současně se podařilo výuku rozšířit o stáž v Simulačním centru LF MU, kde mají studenti možnost simulovaného nácviku základních diagnostických a chirurgických postupů v otorinolaryngologii. V roce 2023 MUDr. Hanák obhájil dizertační práci a zakončil doktorské postgraduální studium.

V roce 2023 se KOCHHK zapojila do organizace odborných vzdělávacích akcí. 10. února 2023 se uskutečnil IX. ročník brněnského ORL dne věnovaný rinologickým tématům. 7. prosince 2023 KOCHHK organizačně zajišťovala 62. Otologický den, prestižní a tradiční celostátní odbornou akci ČSORLCHK ČLS JEP. Mimo to se lékaři kliniky aktivně účastnili odborných akcí v ČR i zahraničí.



*Kolektiv zaměstnanců KOCHHK*

# Stomatologická klinika

📍 PAVILON D2 a S2, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:  
**prof. MUDr. Lydie  
Izakovičová Hollá, Ph.D.**

Zástupce pro LPP:  
**MUDr. Karin Klimo  
Kaňovská**

Zástupce pro školství:  
**prof. MUDr. Martina  
Kukletová, CSc**

Vrchní sestra:  
**Iva Štercová**



**V roce 2023  
vyšetřeno a ošetřeno  
56 971 pacientů**

Stomatologická klinika (STK) je společným zdravotnickým, vzdělávacím a vědecko-výzkumným pracovištěm FNUSA a LF MU. V rámci Brna a JMK poskytuje specializovanou péči v oblasti diagnostiky a terapie nemocí dutiny ústní v celém spektru základních oborů s výjimkou maxilofaciální chirurgie, která je zajišťována Klinikou ústní, čelistní a obličejové chirurgie FN Brno. STK poskytuje péči také rizikovým a hendikepovaným stomatologickým pacientům s možností ošetření v analgosedaci či celkové anestezii, a to jak dospělým, tak i dětem starším 6 let.

V roce 2023 bylo na STK vyšetřeno a ošetřeno téměř 57 tisíc pacientů, z toho přes 18,5 tisíce dětí. Na operačních sálech bylo provedeno 2653 výkonů, z toho 372 v celkové anestezii. RTG pracoviště kliniky zhotovilo více než 12 tisíc snímků včetně CBCT. Tato čísla považujeme za pozitivní a jednoznačně dokumentující to, že se daří úkoly STK v oblasti LPP plnit, a to i přes nelehkou personální situaci zejména v oblasti počtu lékařů.

Klinika je v současnosti akreditovaným pracovištěm pro získání specializované způsobilosti (atestace) v oboru klinická stomatologie a ortodontie. STK se také částečně podílí na provozu fungujícího oddělení dětské stomatologie ve FN Brno Černopolní, což umožňuje zajištění stomatologické péče o děti do 6 let v Brně a celém JMK.

STK je pracovištěm, na kterém probíhá pregraduální výuka posluchačů zubního lékařství (1.–5. ročníku) v českém i anglickém programu (cca 350 studentů), semestrální výuka stomatologie posluchačů všeobecného lékařství (cca 350 studentů), výuka bakalářských oborů – dentální hygiena (cca 55–60 studentů), výuka pro zubní techniky a zubní instrumentářky i postgraduální výuka lékařů v oborech ortodontie a klinická stomatologie. Ve spolupráci s ČSK se stomatologická klinika podílí na doškolování zubních lékařů v odbornostech konzervační ZL, pedostomatologie, parodontologie, protetika a chirurgie formou teoretických i prakticky zaměřených kurzů.

Výzkumné zaměření kliniky je provázáno se zdravotnickou činností a pokrývá problematiku většiny subspecializací zubního lékařství. V roce 2023 byly na STK FNUSA a LF MU řešeny výzkumné projekty grantové agentury AZV, které se zabývaly problematikou vzniku zubní ankylózy (NU20-06-00189: Nové metody analýzy procesů podílejících se na vzniku zubní ankylózy) a apikální periodontitidou (NU20-08-00205: Molekulární etiopatogeneze apikální periodontitidy a odontogenních cyst). Dalšími byly projekty TAČR (FW02020042: Využití nanovláken k aplikaci bioaktivních látek pomocí zubní nitě), projekty MU (MUNI/A/1398/2022: Etiopatogeneze, diagnostika, prevence a léčba nemocí dutiny ústní a MUNI/ESPRO/0897/2023: Support for further development of excellence in SP Dentistry) a tři vnitřní projekty FNUSA (dr. Masaryková, dr. Hromčík a dr. Buchalová/dr. Lukáč).

V rámci zvyšování kvalifikace v roce 2023 tři lékařky složily atestační zkoušku z ortodontie a tři lékařky dosáhly titulu Ph.D.

Pracovníci STK v roce 2023 publikovali 11 odborných článků, z toho 10 v časopisech s IF, a jednu kapitolu v knize. Bylo předneseno několik vyžádaných přednášek na národních i mezinárodních fórech.





# Anesteziologicko-resuscitační klinika

📍 Pavilon M, M1, M2 a O1, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**prof. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D., EDIC**

Zástupce pro LPP:

**MUDr. Pavel Štětka, EDIC**

Zástupce pro školství:

**prof. MUDr. Ivan Čundrle, Ph.D., EDIC**

Zástupce pro vědu a výzkum:

**doc. MUDr. Pavel Suk, Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Renata Vyhliďalová**



**V roce 2023 na akutních lůžkách hospitalizováno 632 pacientů**

Anesteziologicko-resuscitační klinika disponuje 15 lůžky intenzivní péče nejvyššího typu a 4 lůžky následné intenzivní péče (NIP). V roce 2023 bylo na akutních lůžkách ARK hospitalizováno 632 nemocných, dalších 38 nemocných bylo hospitalizováno na NIP. Součástí kliniky je i Vysokoprahový urgentní příjem (VUP) se třemi lůžky, na kterém bylo v roce 2023 ošetřeno 806 nemocných.

Klinika dále zajišťuje anesteziologické služby až na 20 provozovaných chirurgických sálech v rámci FNUSA a na řadě dalších pracovišť, například gastroenterologii či KZM.

Celkem byla v roce 2023 podána anestezie 13 500 nemocným, z toho cca 10 % v pohotovostní službě. Na plný provoz již běží dvě anesteziologické ambulance, takže všichni nemocní s výjimkou těch „bez rizika“ (tzv. ASA I) jsou před podáním plánované anestezie vyšetřeni.

ARK je v areálu FNUSA garantem METCall programu – ten slouží k vyhledávání a rychlé stabilizaci akutně ohrožených nemocných. Součástí kliniky je také Centrum pro léčbu bolesti (CPLB) s denním stacionářem. V roce 2023 provedlo 6800 ošetření, do databáze přibylo 300 nových pacientů. Počet invazivních výkonů, spojených se speciálními metodami léčby bolesti, dosáhl počtu 220.

ARK také společně s FN Brno a LF MU participuje na fungování Národního centra maligní hypertermie, které má mezinárodní akreditaci a je jediné ve střední a východní Evropě.

ARK je v současné době etablovaným ECMO centrem pro náhradu selhávajících plic (vvECMO). Na toto pracoviště jsou referováni nemocní z JMK a také dalších krajů (Vysočina, Zlínský kraj). V roce 2023 byla touto metodou řešena náhrada funkce těžce poškozených plic celkem u 13 nemocných, což je méně než v době covidové. Pacienti jsou do tohoto centra nadále převáženi z referujících pracovišť, kdy tzv. mobile ECMO funguje ve spolupráci se ZZS JMK.

Ve spolupráci s IKAK FNUSA a LF MU a CKTCH slouží ARK také jako ECMO centrum pro pacienty se selhávajícím krevním oběhem (vaECMO), a to pro nemocné v kardiogenním šoku, kteří nepotřebují kardiokirurgický výkon, i pro nemocné po KPR (tzv. eCPR). Od října 2020 do konce roku 2023 pracoviště v programu eCPR léčilo 40 nemocných. 19 z nich bylo propuštěno z nemocnice v uspokojivém zdravotním stavu.

Ve spolupráci s I. CHK FNUSA a LF MU pokračuje ARK v rozvoji programu ERAS a programu rehabilitace pro rizikové nemocné, indikované k plánovanému výkonu, s cílem snížit riziko

pooperačních komplikací. V současné době jsou programy zavedeny u hrudní chirurgie, nově též u vysoce rizikových cévních výkonů na II. CHK FNUSA a LF MU.

ARK rozvíjí např. použití ultrazvuku či monitorování mozkových funkcí v anesteziologii a intenzivní medicíně. Snaží se o rozvoj monitorace plicních funkcí u těžce poškozených plic (např. ARDS).

ARK pomáhá CKTCH v dárcovském programu tím, že na svá lůžka přijímá potenciální dárce z JMK i dalších krajů. V roce 2023 se vedle zavedeného programu DBD dárců orgánů (n=23 v roce 2023) naplno rozběhl i program tzv. DCD dárců, tzn. dárců orgánů po zástavě krevního oběhu (n=6 v roce 2023). Tento program významně zvyšuje počet získaných orgánů, a tím dává šanci většímu počtu nemocných zařazených do transplantačního programu.

Z dalších aktivit ARK je možné zmínit rozvoj léčby konopím v ČR, na kterém se CPLB aktivně podílí, a pomoc s budováním paliativního týmu ve FNUSA.

V roce 2023 ARK publikovala celkem 13 článků v zahraničních časopisech s vyšším impakt faktorem (10 jako prvoautorské nebo korespondenční autor). Další články byly publikovány v tuzemských recenzovaných časopisech. ARK řešila celkem 4 grantové projekty (1 AZV a 2 vnitřní grantové agentury FNUSA jako hlavní řešitelé, 1 grant AZV jako spoluřešitelé). Lékaři i NLZP se aktivně přednáškovou činností účastnili řady odborných akcí na národní úrovni (kongresy ČSARIM, ČSIM atd.). Na ARK v roce 2023 studovalo v doktorském programu (Ph.D. studium) celkem 6 studentů/tek. Jeden ze studentů úspěšně obhájil dizertační práci.

ARK se účastní pregraduální výuky jak českých, tak zahraničních studentů, a to v předmětech První pomoc (magistři i bakaláři), Propedeutika I a II (magistři), Anesteziologie a léčba bolesti (magistři), Intenzivní medicína (magistři). Výuka je rozdělena mezi brněnské kliniky oboru AIM (KARIM a KDAR ve FN Brno a ARK ve FNUSA) na třetiny a většina výuky probíhá v SIMU LF MU.

ARK se podílí na předatestačním kurzu s názvem Novinky v anesteziologii a intenzivní medicíně před atestací z oboru AIM a nově i na předatestačních simulačních kurzech (Simulace kritických stavů v AIM). V rámci postgraduální výuky pořádá ARK nepravidelná krajská setkání s předními odborníky nejen z ČR, kterých se účastní lékaři z oboru v rámci JMK.

V roce 2023 pracoviště dosáhlo většiny v zaškolení VS a ZZ na superspecializované výkony – IHD, CVVHD, plazmaferézu, ECMO, EEG a pupilometrie.

NLZP ARK se podílejí na pregraduální výuce studentů magisterského studia IP LF MU. Na všech pracovištích ARK pravidelně probíhá praxe studentů VOŠ, LF MU a NCO NZO v oboru všeobecná sestra, zdravotnický záchranář a specialista pro IP.

PSS IP na NCO NZO pravidelně studují 4 sestry a v letošním roce další 4 VS úspěšně ukončily toto studium.

Pět NLZP ARK se vzdělává a aktivně pracuje v projektu SPIS FNUSA na pozici intervent nebo peer.

Sestry ARK zajišťují veškeré kurzy KPR pro zdravotnické i nezdravotnické zaměstnance FNUSA.

Prof. Šrámek spolu se sestrami ARK JIP zorganizoval 10 seminářů pro NLZP z JIP FNUSA.

# Onkologicko-chirurgické oddělení

📍 Pavilon A4 a J, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Primář:

**MUDr. Jana Katolická,  
Ph.D.**

Zástupce primáře:

**MUDr. Simona Rotnágllová**

Vrchní sestra:

**Dagmar Šnýdrová, MBA**



**V roce 2023  
hospitalizováno  
865 pacientů**

Onkologicko-chirurgické oddělení je zaměřené na klinickou onkologii, s preferencí léčby nádorů trávicího traktu a urologických malignit, včetně dispenzarizace pacientů. Onkologicko-chirurgické oddělení tvoří dvě ambulance klinické onkologie, chemostacionář a lůžkové oddělení s 18 lůžky, které sídlí v budově J.

Oddělení má velmi úzkou spolupráci s významnými chirurgickými pracovišti FN u svaté Anny v Brně, a to I. chirurgickou klinikou FNUSA a LF MU a Urologickým oddělením FNUSA. Aktivně spolupracuje s urologickými pracovišti v rámci Jihomoravského kraje. Uplatňuje multidisciplinární přístup k léčbě nádorových onemocnění zejména v rámci indikačních komisí. Gastroenterologický seminář probíhá každé úterý na I. chirurgické klinice FNUSA a LF MU a komise pro urologické malignity každý čtvrtek na Urologickém oddělení FNUSA. Jsou důkazem užitečnosti a nutnosti mezioborová spolupráce.

Pracoviště dále spolupracuje s Regionálním onkologickým centrem (ROC), kdy zajišťuje ambulantní den na onkologické ambulanci nemocnice Břeclav. Rozvinula se spolupráce v rámci multidisciplinárních týmů k možnosti delegace centrové péče k podání v rámci ROC.

U nemocných s pokročilým nádorovým onemocněním oddělení úzce spolupracuje s Oddělením geriatricko-paliativní péče. Poskytuje tak péči pacientům s nevyléčitelnými nádorovými onemocněními s cílem minimalizovat fyzické, emocionální a duchovní potíže spojené s jejich stavem.

V rámci OCHO ve spolupráci s Klinikou dětské onkologie LF MU a FN Brno funguje Dispenzární onkologická ambulance, která poskytuje vysoce specializovanou preventivní a léčebnou péči pacientům, kteří se v dětství léčili s onkologickým onemocněním. Progresivně monitoruje a vyhodnocuje výskyt možných pozdních následků nádorových onemocnění a jejich léčby a zkoumá faktory, které je ovlivňují.

V roce 2023 pracovalo na oddělení 5 lékařů, 3 s atestací z klinické onkologie, 1 lékařka na zkrácený úvazek, 1 lékařka v rámci rezidenčního programu, 14 zdravotních sester, z toho 6 se specializací pro onkologii a 4 sanitářky. Celkem bylo v rámci oddělení v roce 2023 vyšetřeno 6853 nemocných, z toho nově příchozích 610. Ve dvou ambulancích bylo aktivně onkologicky léčeno 2544 pacientů. Dispenzarizováno bylo 2929 nemocných. Na lůžkové části oddělení bylo hospitalizováno 865 pacientů, většinou k aktivní onkologické léčbě. Celkem bylo provedeno 31466 výkonů onkologa.

Velmi aktivně OCHO spolupracovalo s Oddělením klinických studií FNUSA s cílem ověřovat bezpečnost a účinnost nových léčivých přípravků. V rámci OCHO v roce 2023 probíhalo aktivně celkem 7 klinických studií zaměřených na léčbu nádorů prostaty, ledvin a močového měchýře.

Oddělení se i nadále podílelo na výchově mladých lékařů a zdravotních sester. V rámci specializačních programů na pracovišti vykonávají odbornou praxi studenti zdravotnických škol oboru VOŠ a VŠ LF. V celoživotním vzdělávání OCHO zajišťuje pro NCO NZO Brno odborné stáže ve

specializačním vzdělávacím programu Ošetrovatelská péče v interních oborech. V rámci specializačního vzdělávání lékařů proběhly praxe před přípravou k onkologické a urologické atestaci.

Pracovníci oddělení publikovali řadu článků v recenzovaných odborných časopisech a prezentovali své klinické zkušenosti na seminářích a kongresech zaměřených na onkologickou a uroonkologickou problematiku. Úzce spolupracovali také s odbornými společnostmi.

## Urologické oddělení

📍 PAVILON A2, M2 a J, PEKAŘSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Primář:  
**MUDr. Petr Filipenský,**  
**Ph.D.**

Zástupce pro LPP:  
**MUDr. Petr Řehořek**

Vrchní sestra:  
**Ladislava Valachová**



**V roce 2023**  
**ambulantně ošetřeno**  
**28 644 pacientů**

Urologické oddělení pokrývá celé spektrum urologických vyšetřovacích a léčebných metod. Odborným zaměřením pracoviště je operační urologie, kdy se realizují rozsáhlé operační výkony a konziliárně řeší komplikované stavy. Urologická péče je realizována v celém rozsahu oboru. Specializací jsou radikální onkologické operace a rekonstrukce odvodných močových cest.

### Specializované programy pracoviště

- Operace nádorů ledvin. Resekční záchovné výkony, řešení tumorů bilaterálních, nádorů solitární ledviny, operace lokálně pokročilých tumorů ledviny, operační výkony na dolní duté žíle při nádorové trombóze, druhotné operace po operacích nádorů ledvin.
- Chirurgie tumorů močového měchýře. Náhrady močového měchýře za užití exkluze všech segmentů střeva se zaměřením na kontinentní močové rezervoáry včetně ortotopických náhrad močového měchýře u mužů i ženy.
- Radikální operační řešení karcinomu prostaty a radikální výkony v oblasti retroperitonea a pánve.
- Chirurgie nadledvin.
- Rekonstrukční operace vývodných močových cest.
- Endoskopické výkony na horních močových cestách.
- Urologická gynekologie – operace vezikovaginálních píštělí po gynekologických operacích a operace stresové inkontinence.
- V současné době funguje multidisciplinární tým ve spolupráci s I. chirurgickou klinikou, který se zaměřuje na řešení objemných nádorů postihujících více orgánů jak v retroperitoneu, tak i v dutině břišní.

V roce 2023 byly zahájeny tréninky robotické operativy. Oproti roku 2022 došlo k nárůstu počtu operací, lékaři jich provedli o 54 více. Hospitalizováno bylo 2157 pacientů.

Lékaři Urologického oddělení se pravidelně účastní sjezdů, klinických seminářů, školení, kurzů, připravují se k atestacím včetně publikací v odborné literatuře. Pod vedením odborných školitelů na pracovišti probíhají stáže lékařů z jiných pracovišť zařazených do předatestační průpravy.

# Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace

📍 Pavilon C1, D2, D3 a E, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:  
**doc. MUDr. Michal Pohanka, Ph.D.**

Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace (KTLR) je složená z oddělení funkční diagnostiky, rehabilitačního ambulantního oddělení a rehabilitačního lůžkového oddělení s 31 lůžky akutní rehabilitace.

Zástupce přednosta pro LPP:  
**MUDr. Michaela Sosíková, Ph.D.**

K 1. 9. 2023 došlo ke změně na pozici přednosta kliniky, na základně výběrového řízení byl do funkce jmenován doc. MUDr. Michal Pohanka, Ph.D., který nahradil prof. MUDr. Petra Dobšáka, CSc.

Vedoucí fyzioterapeut:  
**Mgr. Lucie Vymazalová, Ph.D.**

Oddělení funkční diagnostiky (OFD) v roce 2023 pokračovalo v zavedeném programu, dle aktuálních možností byly realizovány zátěžové vyšetření pacientů v návaznosti na existující rozvojové programy kliniky. Ambulance tělovýchovného lékařství i nadále prováděla preventivní sportovní prohlídky sportovců všech věkových kategorií. K 1. 10. 2023 došlo ke změně na pozici vedoucího lékaře oddělení. Podařilo se optimalizovat jeho provoz, byly zavedeny nové, moderní způsoby objednávání pacientů a klientů k vyšetření.

Vrchní sestra:  
**Bc. Denisa Konečná**



**V roce 2023 hospitalizováno 782 pacientů**

Oddělení rehabilitace pokračovalo v koncepci poskytování ucelené rehabilitace, a to jak v ambulantní, tak hospitalizační části. V roce 2023 bylo hospitalizováno 782 pacientů, což je nejvíce za posledních 5 let. Pracovníci oddělení pokračovali v aktualizaci a zavádění nových specializovaných postupů. Podařilo se personálně stabilizovat lékařské i NLZP pozice. Jedna z lékařek dokončila úspěšně interní kmen a pokračovala také přípravou specializačního vzdělávání v oboru RFM.

V souladu s plánem probíhala drobná obnova přístrojů pro fyzikální terapii, do provozu byla spuštěna nová spiroergometrická jednotka. Nadále byla rozvíjena spolupráce s ostatními klinikami FNUSA s cílem zlepšení péče o pacienty.

Klinika v roce 2023 zabezpečovala pregraduální i postgraduální vzdělávání studentů v oboru fyzioterapie, rehabilitační a fyzikální medicíny a TVL, spolupracovala s ostatními instituty v této oblasti (NCO NZO, IPVZ) a podílela se na realizaci stáží v oboru TVL a RFM.

V říjnu 2023 pracoviště uspořádalo kongres XIII. Fyzioterapie a lázeňství v konferenčních prostorách hotelu Galant v Mikulově, který se těšil velké účasti. Představitelé kliniky se podíleli na organizaci III. mezioborové konference –Sexuologie, rehabilitace a reprodukční medicína, kde byla zahájena spolupráce pro další projekty v roce 2024.

# Oddělení klinické biochemie

📍 Pavilon D2, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Primář:

**MUDr. Ondřej Kyselák,  
Ph.D., EuSpLM**

Zástupce primáře:

**RNDr. Pavla Hložková**

Vedoucí laborantka:

**Dagmar Huterová**



**V roce 2023 bylo  
provedeno  
2 341 000  
laboratorních  
vyšetření**

Oddělení klinické biochemie (OKB) zajišťuje široké spektrum statimových, rutinních i vysoce specializovaných biochemických analýz – například vyšetření lékových hladin, hormonů, nádorových markerů, komplexního vyšetření monoklonálních gamapatií, proteinurií či mozkomíšního moku, a to nejen pro kliniky a oddělení FNUSA, ale také pro jiné nemocnice, soukromé ambulance, výzkumné instituce i pro pacienty samoplátce. Pracoviště vyšetřuje krev, moč, mozkomíšní mok, stolici, výpotky, dialyzát a další biologický materiál. Kromě humánních vzorků analyzuje i vzorky veterinární. OKB dále zajišťuje supervizi POCT analyzátorů na klinických pracovištích FNUSA. Pracoviště je akreditováno podle normy ČSN EN ISO 15189, je zapojeno v národních i mezinárodních systémech kontroly kvality laboratorních metod a opakovaně získává certifikáty pro stanovované analyty. Úspěšnost externího hodnocení kvality v roce 2023 dosáhla 97,9 %.

Součástí OKB je specializovaná ambulance pro poruchy metabolismu lipidů, která má status Národního centra pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolemie. Je jedním z národních center pro biologickou terapii hypercholesterolemie a jsou zde mj. prováděny i zátěžové testy pro diagnostiku diabetu.

Pracoviště se podílí na pregraduální výuce studentů LF MU (bakalářský obor Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví a magisterský obor Všeobecné lékařství) a na postgraduálním vzdělávání ve spolupráci s NCO NZO. OKB je držitelem akreditace pro postgraduální vzdělávání bioanalytiků, lékařů i zdravotních laborantů v oboru Klinická biochemie. Na OKB probíhají také klinická hodnocení nových léčiv, zejména hypolipidemik.

V roce 2023 došlo k několika významným změnám, které mají pozitivní vliv na chod oddělení. Například základní cytologické vyšetření likvoru, které doposud probíhalo manuálně, tedy vyšetřením materiálu pod mikroskopem, bylo převedeno na analyzátor Sysmex. Do provozu byly dále uvedeny nové POCT analyzátory od firmy Siemens umístěné na klinických pracovištích FNUSA. OKB získalo Flexibilní rozsah akreditace dle Českého institutu pro akreditaci (ČIA). Rozvíjela se také publikační činnost, v recenzovaných časopisech jsme uveřejnili tři odborné publikace, další tři v zahraničních časopisech s IF, kromě toho jsme měli patnáct přednášek na kongresech a sympozích.

V roce 2023 bylo na OKB provedeno celkem 2 341 000 vyšetření, z toho 60 % v režimu statim. V ambulanci OKB bylo ošetřeno 2 600 pacientů.

# Oddělení klinické hematologie

📍 Pavilon D3, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Primář:

**MUDr. Silvia Rajecká**

Zástupce primáře pro  
ambulantní část:

**MUDr. Irena Ševčíková**

Zástupce primáře pro  
laboratorní část:

**RNDr. Magda Popelová,  
Ph.D.**

Vedoucí laborantka:

**Ilona Menšíková**



**V roce 2023  
provedeno  
3 202 216  
laboratorních  
vyšetření**

Oddělení klinické hematologie FNUSA zajišťuje laboratorní diagnostiku hematologických chorob v celé šíři oboru, včetně konziliární činnosti pro potřeby jednotlivých klinických pracovišť nemocnice a praktické lékaře.

Z klinického hlediska je zaměřeno na diagnostiku a léčbu neonkologických hematologických diagnóz – zejména různých typů anémií a trombocytopenií, na patologii bílých krvinek a krvácivé stavy, myeloidní neoplázie a lymfoproliferativními stavy, které nevyžadují léčbu ve vysoko specializovaných centrech. OKH má status regionálního trombotického centra a zajišťuje také péči o gravidní pacientky s trombofilními stavy.

Laboratoř OKH je akreditovaným pracovištěm (norma ČSN EN ISO 15189:2013) a poskytuje široké spektrum rutinních a specializovaných hematologických vyšetření.

Rok 2023 byl mimořádně personálně turbulentní. V druhé polovině roku do zaslouženého důchodu odešla dlouholetá vedoucí laborantka, p. Jana Veselková. Na této pozici ji nahradila po výběrovém řízení p. Ilona Menšíková, bývalá úseková laborantka koagulační laboratoře. Z různých důvodů pak odešlo dalších 5 laborantek a volná místa byla postupně obsazena novými kolegyněmi.

V rámci vzdělávacích akcí pracoviště připravilo sérii odpoledních klinicko-laboratorních seminářů primárně určených pro lékaře absolventy a mladé lékaře před ukončením základního kmene, které byly zaměřeny na základní orientaci v hematologické problematice.

Říjen 2023 patřil finálním přípravám a pak samotnému Svatoanenskému laboratornímu dni, který se konal po covidové přestávce poprvé, a navázal tak na předchozí tradici.

Laboratoř OKH je dlouhodobě zapojena v národních i mezinárodních systémech kontroly kvality (ČIA, SEKK, ECAT).

V oblasti školství se OKH účastní programu podpory nadaných studentů v rámci středoškolské odborné činnosti a podílí se na postgraduálním vzdělávání v oboru pro bioanalytiky, lékaře a zdravotní laboranty. Nadále zajišťuje výuku na SZŠ a VOŠ pro obor zdravotní laborant a diplomovaný zdravotní laborant..

# Klinika zobrazovacích metod

📍 PAVILON A1, A4, A5, B1, D3, M a M1, PEKAŘSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Přednosta:  
**doc. MUDr. Jiří Vaníček,**  
**Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
LPP:  
**MUDr. Igor Suškevič**

Vedoucí radiologický  
asistent:  
**Ing. Ondřej Krajíček**



**V roce 2023**  
**vyšetřeno na CT**  
**17 475 pacientů**

Klinika KZM poskytuje kompletní spektrum radiologických zobrazovacích metod. K dispozici je klasická RTG skiografie, sonografie, počítačová tomografie (CT), magnetická resonance (MR). Provádí také širokou škálu radiologických intervenčních vaskulárních a nevasculárních výkonů.

Klinika zobrazovacích metod v současné době disponuje 3 magnetickými rezonancemi a 2 výpočetními tomografy. Dále jsou k dispozici 3 angiolinky, 26 skiagrafů a 6 ultrazvukových přístrojů.

Nedílnou součástí činnosti kliniky je pregraduální teoretická i praktická výuka studentů LF MU i specializační příprava lékařů v oboru Radiologie a zobrazovací metody. Klinika je rovněž školícím pracovištěm postgraduálních Ph.D. studentů v oboru Neurověd a Zobrazovacích metod v lékařství.

Součástí práce kliniky je i aktivní účast ve výzkumných projektech, jak nadnárodních, tak i těch řešených v rámci České republiky. Vedení kliniky klade velký důraz na kontinuální profesní vzdělávání zaměstnanců pracoviště.

Rok 2023 byl převratný hlavně pro magnetické rezonance. V březnu byla do provozu uvedena nová MR 3T Vida od firmy Siemens. Přístroj, který stál více než padesát milionů, patří k nejmodernějším na trhu a pro pacienty zajišťuje rychlejší a komplexnější vyšetření. Je plně vybaven pro vyšetření celého těla a díky pokročilému systému je schopen vytvářet snímky ve vysoké kvalitě a v kratším čase než doposud. Velkou výhodou to představuje například pro pacienty s roztroušenou sklerózou, u kterých KZM vyšetřuje současně mozek i páteř, a proto je důležité, aby vyšetření trvalo kratší dobu. Novinkou je také silný gradientní systém, díky kterému je možné dělat daleko náročnější a specifitější sekvence – například pro traktografii, spektroskopii či funkční vyšetření mozku. Přístroj proto klinika plánuje využívat nejen pro stávající pacienty, ale také pro výzkum.

Přístrojová obměna proběhla i na poli CT strojů, kde bylo nahrazeno staré CT za jeden z nejpokročilejších CT – SOMATOM Force se dvěma rentgenkami. Přístroj umožňuje vysoce kvalitní a rychlé vyšetření při zachování nízkých dávek. CT je využíváno například pro vyšetření koronárních tepen pro větší spektrum pacientů, dále pak vyšetření pomocí duální energií, kde pracovníci KZM mohou určit strukturu ledvinových kamenů nebo vytvořit zpětnou rekonstrukci nativního obrazu při kontrastním vyšetření. Dávka záření se tím sníží na polovinu. Součástí dodávky CT přístroje byl i navigační systém Imactis, který je využíván pro přesnější navigaci intervenčních zákroků.

V ultrazvukové diagnostice došlo k obnově posledního ze skupiny starších UZ přístrojů za modernější stroj, který umožňuje řadu nových vyšetřovacích metod, například u hepatálních nebo revmatologických indikací.



# Ústav klinické imunologie a alergologie

📍 PAVILON K, PEKAŘSKÁ 664/53, 602 00 BRNO

Přednosta:

**prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.**

Ústav klinické imunologie a alergologie (ÚKIA) je společně pracoviště Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity.

Zástupce pro LPP:

**MUDr. Roman Hakl, Ph.D.**

ÚKIA se skládá ze tří pracovišť: Oddělení alergologie (OA), Oddělení klinické imunologie (OKI) a Oddělení laboratorní imunologie (OLI).

Zástupce pro školství:

**doc. MUDr. Zita Chovancová, Ph.D.**

Zajišťuje imunologická a alergologická klinická a laboratorní vyšetření, diagnostiku a léčbu v rámci běžné, specializované a vysoce specializované péče u nemocných s různými imunopatologickými stavy.

Vrchní sestra:

**Helena Horáková**



V oblasti specializované a vysoce specializované péče má regionální a nadregionální působnost. Je mezinárodně uznávaným centrem pro diagnostiku a terapii primárních imunodeficiencí.

**V roce 2023 provedeno**

**332 818**

**laboratorních vyšetření**

Kromě jiných nemocnic a ambulantních zařízení velmi úzce spolupracuje s CKTCH, ICRC FNUSA a LF MU i s CEITEC. ÚKIA se účastní výuky laboratorní i klinické imunologie od všech stupňů, včetně studia postgraduálního a doktorského.

V roce 2023 na ÚKIA probíhaly celkem 4 klinické hodnocení léčiv, dva granty AZV.

Na OLI proběhla obměna přístrojů, zejména se jedná o analyzátor Thunder Bolt. Cytometr DxFLEX byl propojen s LIS FNUSA, čímž se snížila možnost chyby při prepisování výsledků. Do repertoáru laboratorních vyšetření OLI bylo doplněno vyšetření specifického IgE k diagnostice polékových alergických reakcí.

Provoz ÚKIA byl v roce 2023 ovlivněn zabezpečením očkovaní proti onemocnění COVID-19. Celkem proběhly 3 interní audity, během kterých nebyly zjištěny žádné neshody.

OLI se v roce 2023 zúčastnila celkem 13 programů v 30 kontrolních cyklech EHK.

# I. ústav patologie

📍 Pavilon H, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**prof. MUDr. Markéta Hermanová, Ph.D.**

Zástupce pro LPP:

**MUDr. Iva Staniczková Zambo, Ph.D.**

Zástupce pro školství:

**MUDr. Víta Žampachová**

Zástupce pro vědu a výzkum:

**MUDr. Michal Hendrych**

Vrchní sestra:

**PhDr. Gabriela Kuzmínová, MBA**



**V roce 2023**

**zpracováno**

**17 536 biopsií**

I. ústav patologie (I. ÚP) patří mezi pracoviště vyššího typu, které zajišťuje služby nekroptické, bioptické i cytologické pro FNUSA i řadu extramurálních dodavatelů. Na I. ÚP jsou dále konzultovány obtížné a sporné diagnostické případy zasílané z jiných pracovišť patologie.

Ústav zajišťuje i provedení specializovaných molekulárně patologických vyšetření dodavatelů třetích stran. Kromě běžného bioptického spektra zajišťuje I. ÚP vysoce specializovanou diagnostiku v oblasti transplantační patologie, nefropatologie, neuropatologie a ortopedické a měkkotkáňové patologie.

I. ÚP disponuje laboratoří bioptickou a nekroptickou, cytologickou, pro imunohistochemická vyšetření, elektronmikroskopická vyšetření, laboratoří specializovanou na zpracování mikroexcizií, tvrdých tkání a mozkové tkáně a laboratoří molekulární patologie.

I. ÚP je významným výukovým pracovištěm LF MU, zajišťuje výuku patologie studentů všeobecného a zubního lékařství i bakalářských oborů LF MU. I. ÚP funguje jako školící pracoviště laborantek i lékařů v atestační přípravě a zajišťuje rovněž odbornou praxi studentů VOŠ a SZŠ.

V roce 2023 byla na I. ÚP poprvé realizována předatestační stáž atestantů z celé ČR a samotné atestace. Bylo vybudováno zázemí pro školence a vytvořeny výukové sbírky bioptických případů.

Pracovníci I. ÚP se podílí i na vědecko-výzkumné činnosti, autorsky a spoluautorsky se pracovníci I. ÚP podíleli na 12 publikacích s impact faktorem a na řešení řady grantových projektů.

Průběžně je obnovováno vybavení laboratoří, v roce 2023 byla zakoupena magnetická míchačka a termostat do laboratoře elektronové mikroskopie, další termostat do laboratoře imunohistochemie a tkáňový automat do laboratoře mikroexcizií.

V roce 2023 pracovníci ústavu zpracovali celkem 17536 biopsií, 1676 cytologií a 168 nekroptických případů. Bylo provedeno celkem 32056 imunohistochemických vyšetření, 230 vyšetření fluorescenční in situ hybridizací a 47 elektronmikroskopických vyšetření.

# Ústav soudního lékařství

📍 Tvrdého 2a, 602 00 Brno

Přednosta:

**MUDr. Mgr. Tomáš  
Vojtíšek, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP  
a vědu a výzkum:

**MUDr. Michal Zelený,  
Ph.D.**

Zástupce přednosta pro  
školství:

**MUDr. Jan Krajsa, Ph.D.**

Vrchní sestra:

**Mgr. Naděžda Fojtů**



**V roce 2023  
provedeno  
1 811 pitev**

Již od roku 1930 sídlí Ústav soudního lékařství (ÚSL) Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity na ulici Tvrdého 2a. Byl to jeden z prvních ústavů nové brněnské lékařské fakulty založené 28. 1. 1919. Současnou náplní činnosti ÚSL je zejména prováděním pitev, různých laboratorních vyšetření a rovněž výukové i výzkumné aktivity. Zdravotní a soudní pitvy jsou prováděny pro zadavatele z celého Jihomoravského kraje, části kraje Zlínského a kraje Vysočina, tedy ze spádové oblasti čítající cca 2 mil. obyvatel, což z ÚSL činí největší pracoviště svého druhu v České republice.

Během roku 2023 proběhly na ÚSL dva kurzy v rámci projektu Národní plán obnovy. První kurz byl zaměřen na téma prohlídka těla zemřelého a korektní indikace pitev a druhý na znaleckou činnost ve zdravotnictví. Kurz pro prohlížečské lékaře se pak ještě na vyžádání uskutečnil ve formě výjezdního školení v Nemocnici Vyškov. Na jaře 2023 byl zrealizován pro Policii ČR tzv. Soudně-lékařský pracovní den, a to na téma spolupráce lékaře a PČR na místě činu.

Výuka je výraznou náplní činnosti ústavu, kdy kromě obligátního zaměření na studenty lékařské a právnické fakulty MU, probíhala v roce 2023 i výuka pro Přírodovědeckou fakultu MU, VUT v Brně, Velitelství výcviku – Vojenská akademie ve Vyškově, Útvar policejního vzdělávání a služební přípravy – Vzdělávací zařízení Brno, z dalších pak výuka pro různé střední školy zdravotnického či právnického zaměření.

Během jara 2023 proběhla na ÚSL předatestační stáž v oboru Soudní lékařství s aktivním zapojením řady zaměstnanců do výuky atestantů. Již tradičně pak v září 2023 pořádal ÚSL v Mikulově další ročník hojně navštěvovaného mezioborového kongresu zaměřeného na dopravní úrazovost a problematiku znalectví. V listopadu 2023 pracovníci ústavu navíc uspořádali Celostátní pracovní konferenci zdravotních laborantů na téma Laboratorní diagnostika u plicních onemocnění, a to s cílem propojit všechny laboratorní obory.

V roce 2023 bylo na ÚSL provedeno celkem 1811 pitev, dále cca 5900 toxikologických vyšetření, z toho bylo cca 600 vyšetření biologického materiálu odebraného při pitvě. Histologických vyšetření z nekroptického materiálu bylo za rok 2023 provedeno cca 850. Pracoviště provedlo téměř 150 CT vyšetření u indikovaných zemřelých.

Z hlediska publikací se pracovníci ÚSL jako spoluautoři podíleli na celkem pěti odborných článcích přijatých do cizojazyčných periodik s impact faktorem. Grantové projekty byly podány dva, bohužel bez úspěchu. Nicméně v roce 2023 se ÚSL zapojil do dlouhodobého celostátního projektu záchytu příbuzných náhle zemřelých osob s pokročilou aterosklerózou (MeDPed) České společnosti pro aterosklerózu. Tento projekt vyžaduje širokou mezioborovou spolupráci a předpokládá se významný pozitivní dopad na prevenci a léčbu tohoto závažného onemocnění..

# Mikrobiologický ústav

📍 Pávilon H2, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Přednosta:

**doc. MUDr. Filip Růžička, Ph.D.**

Zástupce pro LPP:

**Mgr. Monika Dvořáková Heroldová, Ph.D.**

Zástupce pro školství:

**MUDr. Ondřej Zahradníček**

Zástupce pro VaV:

**Ing. Veronika Holá, Ph.D.**

Vedoucí laborantka:

**Alena Svobodová**



**V roce 2023 proběhlo**

**159 006**

**laboratorních**

**vyšetření**

Pracoviště zajišťuje komplexní laboratorní diagnostiku bakteriálních, mykobakteriálních, virových, mykotických a parazitárních nákaz pro pacienty Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, Masarykova onkologického ústavu a Nemocnice Milosrdných bratří. Současně poskytuje konzultace výsledků mikrobiologických vyšetření, antibiotické terapie a diferenciální diagnostiky infekcí. Sleduje antibiotickou rezistenci ve FNUSA a podílí se na boji s nozokomiálními nákazami. Mikrobiologický ústav je akreditovaným pracovištěm dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Dále zajišťuje praktickou a teoretickou výuku lékařské mikrobiologie pro pregraduální i postgraduální studenty Lékařské a Přírodovědecké fakulty Masarykova univerzity a Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické Brno, Merhautova. MiÚ je také školícím pracovištěm specializačního vzdělávání laborantů, odborných pracovníků v laboratorních metodách a lékařů.

Mikrobiologický ústav oslavil 100 let od svého založení, což si v listopadu připomněl slavnostním seminářem. V červnu ústav organizoval tradiční konferenci XXXII. Tomáškovy dny mladých mikrobiologů.

MiÚ je vědecko-výzkumným pracovištěm, zaměstnanci a studenti postgraduálního studia odvedli kvalitní výkon, o tom svědčí řešené výzkumné projekty podporované národními grantovými agenturami a publikace v časopisech s IF. Na MiÚ působil v doktorandském studijním programu pět studentů.

V průběhu roku byla zavedena či aktualizována řada nových metod a postupů. Mimo jiné se v rámci celé nemocnice podařilo zavést screening epidemiologicky závažných rezistencí, kmenů gramnegativních bakterií produkujících karbapenemázy (CPE) tak, aby došlo ke snížení rizika šíření těchto vysoce rizikových mikrobů ve FNUSA i v dalších zdravotnických zařízeních, kterým MiÚ poskytuje mikrobiologický servis. Dále byla rozšířena nabídka vyšetření metodou PCR o panel infekcí CNS, detekci viru hepatitidy C a na letní sezónu o detekci patogenů přenášených hematofágními členovci. Ve spolupráci s I. ústavem patologie FNUSA a LF MU byla zavedena identifikace mutací IDH. Začala příprava spuštění provozu nové laboratoře lékařské genetiky. Na úseku virologie a sérologie byl instalován a uveden do provozu analyzátor Chorus, který umožňuje rychlé stanovení protilátek proti vybraným infekčním agens, např. *Mycoplasma pneumoniae*.

Pracoviště úspěšně prošlo systémem externího hodnocení kvality (EHK) organizovaného SZÚ a získalo evropský certifikát kvality v oblasti identifikace bakteriálních patogenů a stanovení jejich citlivosti/rezistence k antibakteriálním přípravkům (UK NEQAS for Microbiology, An International Quality Assessment Service for Microbiology). V srpnu úspěšně absolvovalo dozorový audit ČIA.

# Transfuzní oddělení

📍 Pavilon B1, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Primář:  
**MUDr. Jarmila Celerová**

Zástupce pro LPP:  
**MUDr. Dana Bukáčková**

Vedoucí laborantka:  
**Markéta Boleslavová**



**V roce 2023  
zaregistrováno  
10 701 dárců**

Transfuzní oddělení je samostatným oddělením v rámci Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Probíhají zde odběry dárců krve a krevních složek a jejich následné zpracování na transfuzní přípravky.

Transfuzní oddělení je zároveň základnou pro výchovnou a vzdělávací činnost Lékařské fakulty Masarykovy univerzity, středních zdravotnických škol v Brně a NCO NZO.

Transfuzní oddělení má čtyři úseky:

- Odběrové centrum.
- Výroba transfuzních přípravků.
- Imunohematologická laboratoř.
- Krevní banka a expedice transfuzních přípravků.

Oddělení zajišťuje nepřetržitý provoz se spektrem rutinních i akutních vyšetření dárců krve a pacientů s cílem zabezpečit hemoterapii v celé nemocnici.

Odběrové centrum pro dárce krve provádí odběry krve od dárců včetně plazmaferéz, odběry autotransfuzí pro pacienty před elektivními chirurgickými zákroky, léčebné venepunkce a erytrocytaferézy a odběry primárních vzorků krve pro výzkumné účely. Úsek expedice zajišťuje skladování, přípravu a distribuci transfuzních přípravků. Je prováděna registrace dárců kostní dřeně do Českého národního registru dárců dřeně. Průběžně je kladen důraz na nábor a edukaci dárců krve. V rámci propagace dárcovství se pracoviště účastní akcí a projektů ve spolupráci s magistrátem města Brna i celorepublikových iniciativ, edukuje brněnské střední školy, spolupracuje s vysokými školami v Brně, firmami, sportovci, brněnskými kapelami a umělci.

Pro všechny procesy je v TO zaveden systém managementu kvality dle ČSN EN ISO 9001:2016. Laboratoř TO je akreditovaným subjektem podle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Na pracovišti probíhá pregraduální a postgraduální vzdělávání zdravotních laborantů, pracoviště se účastní vzdělávacích programů Institutu pro další vzdělávání zdravotnických pracovníků. V rámci spolupráce s ICRC je oddělení zapojeno do výzkumných projektů.

V roce 2023 se podařilo rozšířit plazmaferetický program. Bylo navýšeno spektrum imunohematologických vyšetření v návaznosti na vyšetřování dárců krve. Rozrostla se také dárcovská základna – darovat krev přišlo téměř 11 000 dárců. Ve spolupráci s Českým národním registrem dárců dřeně pracoviště registrovalo dárce kostní dřeně. Pracoviště úspěšně prošlo dozorovými audity Transfuzního oddělení podle normy ČSN EN ISO 15189:2013 a ČSN EN ISO 9001:2016.

V roce 2023 byla zahájena spolupráce s ONOO a Ústavní lékárnou na výrobě autologních očních sérových lapek. Kapky jsou určeny k léčbě pacientů se syndromem suchého oka.

# Lékařská knihovna

📍 Pavilon O1, Pekařská 664/53, 602 00 Brno

Vedoucí:  
**Mgr. Jitka Löscherová**



**V roce 2023  
evidováno  
20 703 knihovních  
jednotek**

Lékařská knihovna v roce 2023 byla po více jak dvou letech otevřena v běžném provozu bez různých omezení a uzavírek a poskytovala knihovnické a informační služby jako základní činnosti za podmínek vymezených Knihovním řádem.

Za rok 2023 evidovala knihovna 20 703 knihovních jednotek, 59 odborných tištěných periodik (z toho 8 zahraničních). Celkový počet výpůjček činil 5207 titulů, počet stažených digitálních dokumentů dosáhl čísla 21 317. Na konci roku 2023 pracovníci LK evidovali 782 registrovaných uživatelů a zaznamenali 3502 návštěvníků. Do knižního online katalogu Portaro vstoupilo 15 326 čtenářů (z knihovny i mimo ni).

Prostřednictvím meziknihovní výpůjční služby (MVS, MMVS) bylo vyřízeno 221 požadavků, na pracovišti bylo vypracováno 214 rešerší.

Konsorcium CzechElib umožnilo zaměstnancům nemocnice prostřednictvím knihovny přístup do 8 licencovaných elektronických informačních zdrojů, z nichž bylo fulltextově staženo 20 105 textů a vyhledáno 8437 dalších odborných záznamů. Proběhly 2 revize fondu dílčích knihoven a do ústřední lékařské knihovny bylo převedeno 185 svazků.

Knihovna je stále garantem pro přidělování ISBN. Na intranetových stránkách knihovny pracovníci informovali v novém prostředí o veškerých službách knihovny. Možnost školení a vzdělávacích akcí pro zaměstnance kontinuálně pokračovala přístupy k elektronickým informačním zdrojům, správným citováním, citačními analýzami lékařů FNUSA, ověřováním predátorských vydavatelů, impaktovanou databází Wos, portálem českých elektronických odborných monografií Bookport. Využilo ji 316 uživatelů. Přes publikační databázi OBD bylo za kliniky a pracoviště FNUSA do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací vykázáno 344 publikací. Na publikační činnosti se podíleli zaměstnanci knihovny autorstvím či spoluautorstvím 4 publikací. LK nadále spravovala přednáškový sál v O1 (178 míst), proběhlo zde 335 hodin různých akcí.

V průběhu roku 2023 knihovna vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala dotovaný fond domácí a zahraniční literatury a zajišťovala informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů, a to vše s ohledem na ekonomickou efektivnost poskytovaných služeb a profilaci pracovišť. Vizí pracoviště zůstává multifunkční knihovna s informačním potenciálem pro své uživatele a profesionálním personálem.

Během celého roku knihovna opět organizovala různé akce – tradiční i nové:

- praxe studenta Vyšší odborné knihovnické školy v Brně,
- Reglek – pracovní setkání knihovníků lékařských knihoven ČR,
- 14. 2. 2023 – Den darování knihy,
- „Březen – měsíc čtenáře“,
- výstava tvořivosti zaměstnanců FNUSA (1. 8. – 30. 9. 2023). Ve všech prostorách knihovny byla vystavena nejen díla výtvarného umění, ale také ruční práce nebo sbírky motýlů a brouků.

## **Dárci finančních a hmotných darů**

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně je významným zdravotnickým zařízením, které poskytuje technologicky vyspělou a kvalifikovanou léčbu. Dary jednotlivců i společností přispívají ke zkvalitňování zdravotní péče o pacienty a zajištění efektivity léčby nejrůznějších onemocnění nejen v rámci Moravy.

**Mezi štědré dárcce v roce 2023 patřili například:**

**CARDION s.r.o.**

**CYRRUS, a.s.**

**E.ON Energie, a.s.**

**Enantis s.r.o.**

**Energy Benefit Centre a.s.**

**GRIFART, spol. s r.o.**

**CHEIRÓN a.s.**

**Nadace Partnerství**

**Řízení letového provozu České republiky, státní podnik**

**UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.**

**Teplárny Brno, a.s.**

## Mezinárodní centrum klinického výzkumu (ICRC)

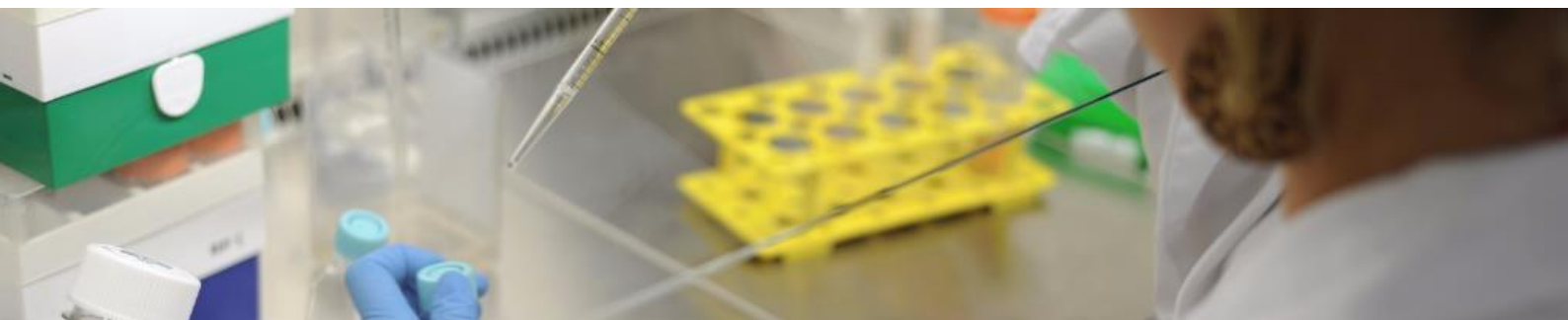


Mezinárodní centrum klinického výzkumu je společné pracoviště Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity.

Jsme moderní centrum vědecké excelence se sídlem v Brně zaměřené na preklinický a klinický výzkum, především v oblastech kardiologie, neurologie a onkologie. Jsme společným pracovištěm Fakultní nemocnice u sv. Anny a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity. Máme společné týmy a/nebo spolupráce s dalšími brněnskými institucemi, zejména Přírodovědeckou fakultou MU, Biofyzikálním ústavem AVČR a Farmaceutickou fakultou MU. Vyvíjíme nové diagnostické a léčebné metody, technologie a léky. Zaváděním našich poznatků do praxe zlepšujeme péči o pacienty a kvalitu jejich života.

Rozvíjíme vztahy a spolupráci s dalšími klíčovými hráči, a to jak na mezinárodní úrovni (např. Mayo Clinic, King's College London), tak v rámci České republiky a našeho regionu (např. Akademie věd České republiky, Masarykova univerzita). Naše aktivity jsou zahrnuty do akčního plánu realizace strategie #brno2050. Pomáháme tak tvořit budoucnost #brnoregionu.

Díky Národnímu plánu obnovy jsme zaštili vznik Národního ústavu pro neurologický výzkum (NINR), v rámci kterého spolupracuje 11 institucí z celé České republiky. Stali jsme se koordinátory projektu, jehož hlavním posláním je systematické vyhledávání průlomových poznatků o mozku a nervovém systému s cílem je programově využívat ke snižování zátěže neurologických onemocnění a ke zlepšení kvality života postižené populace. Úkoly Národního institutu pro neurologický výzkum spočívají na třech pilířích výzkumu pohlížejících na problematiku neurodegenerace ze tří různých aspektů – poruch řízení pohybu, kognitivních poruch a neurovývojových poruch. Přednostka ICRC prof. MUDr. Irena Rektorová, Ph.D., FEAN, se stala vedoucí II. pilíře, který se zabývá výzkumem neurodegenerace v souvislosti s kognitivními poruchami.





## Vedení

(k 31. 12. 2023)

### HEAD OF ICRC

**prof. MUDr. Irena Rektorová, Ph.D., FEAN**

### VICE HEAD OF OPERATIONS

**Mgr. Michal Janota**

### VICE HEAD OF HR

**Mgr. Milan Košdy**

### VICE HEAD OF FINANCE

**Ing. Aleš Peprný, Ph.D.**

## Vybrané významné události 2023

### ADAM WILLIAMSON PŘINESL DO ICRC SVŮJ ERC GRANT

Na začátku roku 2023 přivítalo Mezinárodní centrum klinického výzkumu (ICRC) Kanadana Ing. Adama Williamsona, PhD. Renomovaný neurovědec, který si převedl z Marseille do ČR prestižní ERC (European Research Council) Consolidator grant, a získal řadu ERP POC (Proof Of Concept) grantů, otevřel v ICRC nový výzkumný tým Neuromodulation Technology. Cílem jeho týmu je zkoumat metody neinvazivní modulace centrálního a periferního nervového systému s cílem objevit nové možnosti léčby onemocnění, jakými jsou např. střešní záněty, spánkový apnoický syndrom, epilepsie nebo neurodegenerativní onemocnění mozku.

### JIRÍ DAMBORSKÝ ZÁSKAL MEDAILI UČENÉ SPOLEČNOSTI ČESKÉ REPUBLIKY

vedoucí Loschmidtových laboratoří Přírodovědecké fakulty MU a výzkumného týmu Protein Engineering ICRC, spoluzakladatel první biotechnologické spin-off firmy MU Enantis a držitel ocenění mezinárodní vědecké organizace European Molecular Biology Organization, americké nadace Howard Hughes Medical Institute prof. Mgr. Jiří Damborský, Dr. získal na jaře 2023 medaili Učené české společnosti ČR. Prof. Damborský se zabývá proteinovým inženýrstvím a vývojem softwarových nástrojů pro identifikaci a výrobu prakticky využitelných proteinů. Dlouhodobě se věnuje úpravám bílkovin tak, aby byly tyto biomolekuly stabilnější a mohly se efektivněji využívat v průmyslu i medicíně. Vedle svých výzkumných aktivit vyniká i mimořádnou schopností uvádět získané poznatky do praxe. Softwarové nástroje vyvinuté Loschmidtovými laboratořemi jsou používány globálně v proteinovém inženýrství s využitím v biotechnologiích a medicíně.

## **REKTOR MASARYKOVY UNIVERZITY OCENIL MARTINA TOULA A ALEŠE HAMPLA**

Rektor Masarykovy univerzity prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D. ocenil mimořádné úspěchy v oblasti vědy a výzkumu za rok 2022. Mezi laureáty Cen rektora byli i dva zástupci ICRC, RNDr. Martin Toul, Ph.D. a doc. MVDr. Aleš Hampl, CSc. Slavnostní ceremoniál se uskutečnil 18. května 2023 v prostorách Velké auly Karla Engliše právnické fakulty. Předávání ocenění se koná každoročně, hned v několika kategoriích: věda a výzkum, sport, pedagogická činnost, umění a občanské aktivity. Právě v první kategorii se umístili i vědci z ICRC. RNDr. Martin Toul, Ph.D., působil v Loschmidtových laboratořích Přírodovědecké fakulty MU a v týmu Protein Engineering ICRC. Konkrétně získal Cenu rektora MU pro vynikající studenty doktorských studijních programů MU za svůj výzkum v oblasti proteinového inženýrství. Doc. MVDr. Aleš Hampl, CSc., je mezinárodně uznávaným odborníkem na kmenové buňky a jejich využití v biomedicíně. Cenu rektora MU získal za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu v oblasti přírodních věd a lékařství. Vedle role přednosta Ústavu histologie a embryologie LF MU působí také jako vedoucí týmu Cell and Tissue Regeneration v ICRC. Svůj výzkum zaměřuje na porozumění a cílené ovlivňování biologických vlastností různých typů lidských kmenových buněk s cílem jejich bezpečné aplikace v biomedicíně.

## **FAF MU A ICRC SPOJUJÍ SÍLY PRO LEPŠÍ DIAGNOSTIKU I LÉČBU**

V pátek 9. června 2023 podepsali ředitel Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA), Ing. Vlastimil Vajdák, a děkan Farmaceutické fakulty Masarykovy univerzity (FaF MU), prof. PharmDr. Mgr. David Vetchý, Ph.D., smlouvu o vybudování a provozování společného výzkumného pracoviště. Nejlepší vědecké kapacity obou institucí tak mohou nově využívat společný prostor pro špičkový výzkum. Smlouva počítá s vybudováním a provozem společného výzkumného pracoviště zaměřeného na preklinický a klinický výzkum. Účelem je zejména vývoj a testování nových léčiv a zdravotnických prostředků, tzn. širokého spektra pomůcek používaných ve zdravotnictví, např. od chirurgického šití, přes katetry, až po sofistikovaná diagnostická zařízení. Právě pro potvrzení jejich efektivity a účinku jsou využívány klinické zkoušky, které zároveň potvrdí jejich bezpečnost.

## **ICRC PROHLOUBILO SPOLUPRÁCI S BIOFYZIKÁLNÍM ÚSTAVEM AV ČR**

V pátek 19. května 2023 podepsali ředitel Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA), Ing. Vlastimil Vajdák, a ředitelka Biofyzikálního ústavu Akademie věd ČR (BFÚ AV ČR), doc. RNDr. Eva Bártová, Ph.D., DSc., smlouvu o spolupráci na společném výzkumu. Podpis smlouvy navazuje na dosavadní úspěšnou spolupráci BFÚ AV ČR a Mezinárodního centra klinického výzkumu FNUSA a LF MU (ICRC). Spolupráce ICRC a BFÚ AV ČR probíhá zejména mezi výzkumnými týmy, které se zaměřují na výzkum akutních a chronických zánětlivých procesů či molekulárních mechanismů při tvorbě a rozvoji nádorů a metastáz.

## **ČESKÉ VYSOKOFREKVENČNÍ EKG SLAVÍ DALŠÍ ÚSPĚCH, PATENT PŘEBÍRÁ VDI**

Již druhý americký patent získal tým vědců Biomedical Engineering v čele s Ing. Pavlem Leinveberem z Mezinárodního centra klinického výzkumu (ICRC) v Brně, 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy (3. LF UK), Ústavu přístrojové techniky Akademie věd ČR (ÚPT AV ČR) a firmy Cardion s.r.o. Vyvinuli novou technologii pro zařízení, běžně známé pod zkratkou EKG. Vysokofrekvenční elektrokardiogram (UHF-ECG) přináší lékařům i pacientům přesnější diagnostiku. Snížením počtu nevhodně zvolených léčebných postupů pak slibuje úspory výdajů v rámci celého zdravotnického systému. Podpis licenční smlouvy k tomuto patentu proběhl na konci října na půdě ICRC, patent tímto krokem přebrala společnost VDI Technologies, s.r.o., která posune zařízení ke klinickému využití a následně uvede na trh.

## **TÝM BUNĚČNÉ A MOLEKULÁRNÍ IMUNOREGULACE ZÍSKAL PRESTIŽNÍ GRANT HORIZON EUROPE**

Výzkumnému týmu Cellular and Molecular Immunoregulation Mezinárodního centra klinického výzkumu (ICRC) pod vedením Mgr. Jana Friče, Ph.D., MHA, se podařilo získat prestižní mezinárodní grant HORIZON EUROPE. Projekt se zaměřil na výzkum sepse a septického šoku, které ročně postihnou až 50 milionů lidí po celém světě a je příčinou téměř 20 % světových úmrtí. U většiny přeživších pacientů navíc dochází k rozvoji dalších komplikací, které mají vliv na kvalitu jejich života. Celkový rozpočet projektu BEATsep činí 6,9 milionů Euro. Tento úspěch je ještě podtržen faktem, že Mgr. Jan Frič, Ph.D., MHA je v pozici koordinátora celého H2020 projektu. Jde teprve o třetí projekt v kategorii Výzkum a inovace zaměřený na zdraví populace, který bude koordinovaný z ČR.

### **STÁŽISTKA AKADEMIE ICRC ZÍSKALA CENU ČESKÁ HLAVIČKA**

Předávání cen 17. ročníku soutěže Česká hlavička proběhlo ve večerních hodinách v pondělí 16. 10. 2023. Laureáty vybrala na základě nominací odborná porota složená z předních českých vědců. Stážistka Akademie ICRC Kateřina Jiráková si z večera odnesla ocenění společnosti Česká hlava PROJEKT. Svou vítěznou práci s názvem Vliv transkripční aktivity proteinu YAP1 na expresi srdečních biomarkerů v in vitro diferencovaných kardiomyocytech vypracovala na pracovišti Centra translační medicíny pod vedením Mgr. Bc. Vladimíra Vínarského, Ph.D., z výzkumného týmu Mechanobiology of Disease.

### **MARTIN TOUL ZÍSKAL OCENĚNÍ ČESKÁ HLAVA 2023**

RNDr. Martin Toul, Ph.D., který až do roku 2023 působil v Mezinárodním centru klinického výzkumu (ICRC) v týmu Proteinového inženýrství, obdržel v neděli 26. 11. 2023 cenu Doctorandus přírodní vědy společnosti Veolia, která se uděluje mladým vědcům za výzkum v přírodních vědách v soutěži Česká hlava 2023. Byla mu udělena za výzkum funkcí proteinu staphylokinázy, který se využívá pro léčbu mozkové mrtvice. Martin Toul svou práci objasnil působení tohoto proteinu, což umožňuje zvýšit jeho účinnost při léčbě až desetkrát.

### **DO ICRC PUTOVALY OCENĚNÍ ZA EXCELENTNÍ VÝSLEDKY V DOKTORSKÉM STUDIU**

V rámci celé Masarykovy univerzity každoročně ukončí své doktorské studium kolem 200 absolventů. A letos už potřetí vybrala prorektorka pro výzkum a doktorské studium prof. RNDr. Šárka Pospíšilová, Ph.D., ty nejlepší z nich, kteří spolu se svými školiteli obdrželi Cenu prorektorky na excelentní výsledky v rámci doktorandského studia. Ocenění byli ti, kterým se podařilo získat velmi kvalitní výsledky výzkumu zahrnutých v disertační práci. Podmínky pro udělení ceny byly dvě, a to maximální délka studia 5 let a prvoautorská publikace v zahraničním časopisu v prvním kvartilu s co možno nejvyšším impact faktorem, tedy metrikou, která reflektuje kvalitu vědeckých publikací. Za svůj disertační výzkum, který přinesl cenné poznatky o možnosti včasné detekce a terapie srdečního selhání u asymptomatických přenašeček genu pro specifický typ muskulární dystrofie, obdržela cenu naše lékařka a výzkumnice MUDr. Lucia MASÁROVÁ, Ph.D., pod vedením doc. MUDr. Romana Panovského, Ph.D., který v ICRC vede tým Noninvasive Cardiac Imaging. Cenu si se svou školitelkou prof. MUDr. Irenou Rektorovou, Ph.D., FEAN, převzala také Mgr. Kristína Mitterová, Ph.D., která absolvovala na Lékařské fakultě Masarykovy univerzity program Neurovědy. Ve svém doktorském studiu se zabývala dynamickým způsobem odhadu kognitivní rezervy.

### **PAVEL KREJČÍ ZÍSKAL CENU MINISTRA ZDRAVOTNICTVÍ**

Ministr zdravotnictví prof. MUDr. Vlastimil Válek, CSc., MBA, EBIR, v prostorách Barokního refektáře Dominikánského kláštera v Praze v prosinci 2023 ocenil vědecké osobnosti za mimořádné výsledky dosažené v projektech v oblasti zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje. Jedním z deseti oceněných byl i Mgr. Pavel Krejčí, Ph.D., vedoucí výzkumného týmu Cell Signaling v Mezinárodním centru klinického výzkumu (ICRC) v Brně. Cenu ministra zdravotnictví za zdravotnický výzkum a vývoj pro rok 2023 získal za projekt Vývoj inhibitoru FGFR3 pro léčbu kosterní dysplázie.

## NA ICRC PROBĚHLA EVALUACE VÝZKUMNÝCH TÝMŮ

Na sklonku podzimu, od 22. do 24. listopadu, se na půdě našeho Mezinárodního centra klinického výzkumu (ICRC) sešlo 14 významných světových vědců, aby zhodnotili fungování dvaceti výzkumných týmů a jejich pozici v porovnání se standardem evropských institucí. Evaluace vědeckých týmů dopadla výborně, čtyři z výzkumných týmů obdrželi hodnocení „outstanding“, tedy výjimečný, lze je považovat za světovou špičku v oboru, šest týmů získalo hodnocení excelentní.

Úkolem zahraničních odborníků letošní evaluace v ICRC bylo nejen analyzovat kvalitu vědeckých výstupů a vědecké a celospolečenské přínosy týmů pro konkrétní oblasti výzkumu, ale i vyhodnotit kvalitu managementu výzkumného týmu a jeho finanční udržitelnost. Hodnotitelé ve výsledných hodnotících zprávách reflektovali i schopnost ICRC efektivně reagovat na vědecké výzvy a přispívat k vědeckému dialogu a inovacím.



## Výzkumné týmy ICRC

### Klinický výzkum

Stroke (STR) – prof. MUDr. Robert Mikulík, Ph.D.

Dementia (DMT) – prof. MUDr. Jakub Hort, Ph.D.

Acute Coronary Syndromes (ACS) – MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.

Interventional Cardiac Electrophysiology (ICE) – MUDr. Zdeněk Stárek

Kardiovize Brno 2030 (KV) – Juan Pablo Gonzalez Rivas, MD

Noninvasive Cardiac Imaging (NCI) – doc. MUDr. Roman Panovský, Ph.D.

Intensive Care (INC) – doc. MUDr. Pavel Suk, Ph.D.

Biomedical Engineering (BME) – Ing. Pavel Leinveber

Pediatric Oncology Translational Research (POTR) – prof. MUDr. Jaroslav Štěrba, Ph.D.

Laboratory Oncology Translational Research (LOTR) – RNDr. Jan Škoda, Ph.D.

Neuromodulation Technology (NMT) – Dr. Adam Williamson

### Pre-klinický výzkum

Mechanobiology of Disease (MBD) – Giancarlo Forte, Ph.D.

Cellular and Molecular Immunoregulation (CMI) – Mgr. Jan Frič, Ph.D.

Cell and Tissue Engineering Facility–cGMP (CTEF) – doc. RNDr. Irena Koutná, Ph.D.

Translational Neuroscience and Aging Program (TAP) – Gorazd Bernard Stokin, Ph.D., MD

Medicinal Chemistry (MCHEM) – doc. Mgr. Kamil Paruch, Ph.D.

Genome Integrity (GENI) – doc. Mgr. Lumír Krejčí, Ph.D.

Protein Engineering (PEG) – prof. Dr. Mgr. Jiří Damborský  
 Cell Signaling (CS) – Mgr. Pavel Krejčí, Ph.D.  
 Cell and Tissue Regeneration (CTR) – doc. MVDr. Aleš Hampl, CSc.  
 Cancer Plasticity (CAP) – Mgr. Karel Souček, Ph.D.  
 Molecular Control of Immune Response (MCIR) – doc. Mgr. Lukáš Kubala, Ph.D.  
 Stem Cells and Disease Modeling (SCDM) – Mgr. Vladimír Rotrekl, Ph.D.

### Sdílené laboratoře

Biostatistics (BST) – RNDr. Petra Kovačovicová  
 Animal Center (AC) – MVDr. Eva Odehnalová  
 Biomedical Engineering – CF (BME – CF) – Ing. Pavel Leinveber  
 Cell and Tissue Engineering Facility–cGMP – CF (CTEF-cGMP – CF) – doc. RNDr. Irena Koutná, Ph.D.  
 Center for Clinical Studies (CCS) – Ing. Tesárková Lucie  
 Cannabis Facility (CBF) – MVDr. Ing. Václav Trojan, Ph.D.

## Výzkumné aktivity ICRC

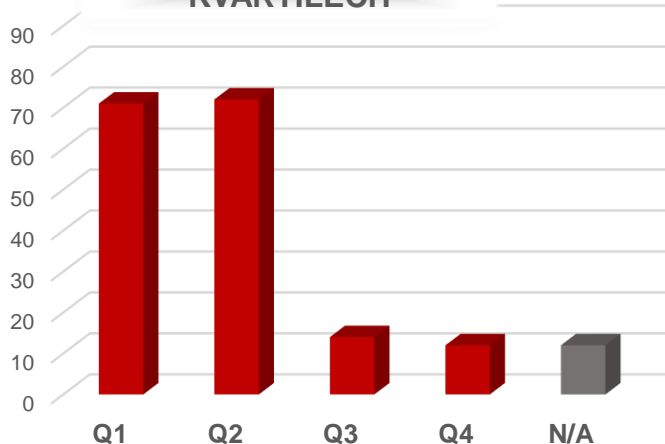
### Publikační a aplikované výsledky 2023

V roce 2023 bylo publikováno autory ICRC 181 článků v impaktovaných časopisech, včetně časopisů Nature, Nature Reviews Cardiology, Nature Catalysis, Nature Neuroscience a dalších.

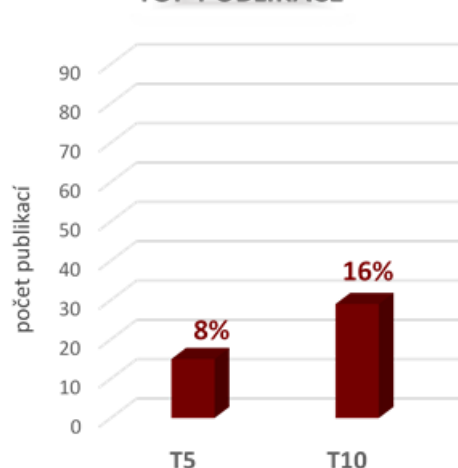
Podíl publikací v kvartilu Q1 tvořil 39 % a podíl publikací nad mediánem (součet kvartilů Q1 a Q2) dosahoval 79 %. Z publikovaných výsledků se 8 % umístilo v Top 5 a 16 % v Top 10 časopisech. Z celkového počtu článků úroveň citovanosti aktuálně dosahuje 61 % (podíl publikací, které byly alespoň jedenkrát citovány).

Rozložení publikací v kvartilech a kategoriích Top 5, resp. Top 10 je zobrazeno v níže uvedených grafech (procentuální zastoupení je vždy vztahováno k celkovému počtu publikací).

ROZLOŽENÍ PUBLIKACÍ V KVARTILECH



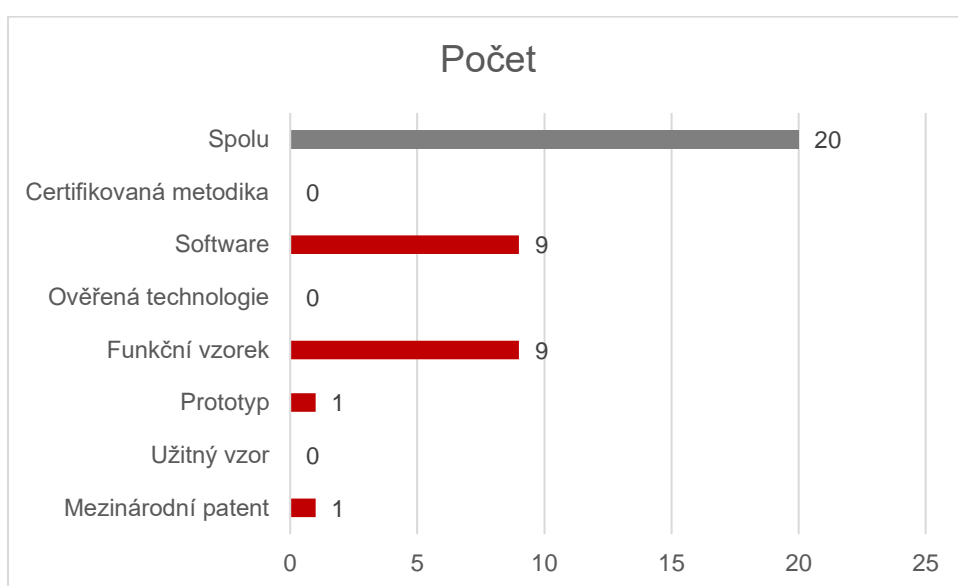
TOP PUBLIKACE



Celkem 65 % článků publikovaných v roce 2023 vzniklo ve spolupráci se zahraničními partnery a u 42 % článků byl uveden korespondující autor z ICRC. Z dosažených publikačních výsledků je celkem 76 % publikací v režimu Open Access.

Oddělení Business and Academic Relations (BAR) se v rámci ICRC aktivně zapojuje do koordinace řady strategických aktivit, které zahrnují systematické monitorování a hodnocení výzkumných aktivit a nových poznatků s cílem identifikovat jejich komerční potenciál. V rámci těchto aktivit pak dochází k zajištění adekvátní ochrany duševního vlastnictví prostřednictvím patentových přihlášek a dalších opatření nezbytných k úspěšné komercializaci výzkumných výsledků. Tyto aktivity jsou klíčovými prvky úspěšného procesu převodu výzkumných výsledků do komerční sféry a přispívají tak ke zvyšování konkurenceschopnosti a inovačního potenciálu ICRC.

V roce 2023 se ICRC podařilo úspěšně získat celkem 20 aplikovaných výsledků. Počty a druhy aplikovaných výsledků zobrazuje graf.



Tým BAR rovněž koordinuje kontrahovaný výzkum, při kterém naši výzkumníci získávají pomoc při vyjednávání s potenciálními partnery, smluvními podmínkami a administrativou již realizovaných spoluprací. V roce 2023 se díky kontrahovanému výzkumu podařilo získat prostředky ve výši přibližně 8 milionů korun bez DPH.

V průběhu roku 2023 probíhala příprava komercializace technologie EKG, ke které se vážou 2 patenty. Klíčovým partnerem zajišťující provedení potřebných testování a klinických zkoušek vč. získání potřebných povolení pro sériovou produkci je společnost VDI Technologies s.r.o. FNUSA se podílí na dalším vývoji technologie a předpokladem je, že tento přesnější způsob diagnostiky spolu s levnější a dostupnější konstrukcí bude na trhu k dispozici v příštích letech. Kromě přesnější diagnostiky bude možné data využít k přesnějšímu nastavení kardiostimulátorů a docílit tak šetrnějšího a přesnějšího efektu pro pacienta.

## Finance ICRC

Celkový rozpočet ICRC se oproti roku 2022 snížil o 1 mil. Kč na 293 mil. Kč. Na celkovém rozpočtu se 21 % podílela provozní dotace z MZČR, 15 % institucionální podpora MZČR a 11 % vlastní zdroje

FNUSA. Meziročně došlo k poklesu podílů grantový zdrojů z 66 % na 53 %, na čemž se nejvíce podílelo ukončení realizace velkých OP VVV projektů na konci června 2023. Co se týče struktury nákladů, nejvíce finančních prostředků připadlo na krytí provozních nákladů, a to 220 mil. Kč. Částka odpovídá 75% podílu na celkových nákladech ICRC za rok 2023. Dále připadlo na krytí investic 12 mil. Kč a na krytí režijních nákladů 61 mil Kč.

V roce 2023 ICRC podalo 69 grantových žádostí v celkovém objemu 646 milionů Kč. Získalo 10 grantů v hodnotě 98 milionů Kč. 7 žádosti z roku 2023 byly k datu zpracování výroční zprávy stále v hodnocení, celkový objem se tedy ještě může změnit. Konkrétně jde o 185 milionů Kč.

V průběhu roku 2023 grantová kancelář ICRC implementovala celkem 83 grantových projektů, které byly převážně zaměřeny na podporu výzkumných aktivit. Pro celou dobu realizace těchto projektů dosáhl celkový objem rozpočtů pro instituci částky 1,7 mld. Kč.

ICRC bylo v roce 2023 nositelem 24 mezinárodních projektů, především v rámci prestižního programu HORIZON EUROPE, ve výši 322 mil. Kč. Dalších 38 projektů bylo podpořeno z národních a lokálních grantových schémat, s alokací 667 mil. Kč. Ve 29 z těchto projektů vystupuje ICRC jako hlavní řešitel nebo koordinátor.

Grantová kancelář realizovala tři významné projekty z Operačního programu Věda a Výzkum pro Inovace (OPVVV), dva z nich byly orientovány na výzkumné aktivity a třetí sloužil k podpoře implementace ocenění HR Award.

V rámci své činnosti poskytovala grantová kancelář ICRC administrativní podporu pro 21 projektů realizovaných mimo ICRC, a to na klinických pracovištích nemocnice. Převážně se jednalo o projekty Agentury pro zdravotní výzkum (AZV ČR); 15 AZV projektů s rozpočtem 58,6 mil. Kč.

Dále se grantová kancelář zapojila do správy tří velkých nemocničních investičních projektů s celkovou hodnotou 654,7 mil. Kč.

## Lidské zdroje ICRC

K 31. 12. 2023 pracovalo v ICRC celkem 482 zaměstnaných (234 FTE), z toho 107 zahraničních zaměstnanců/kyň ze 20 zemí (22 %). Ženy představují 57 % ze všech zaměstnaných. Celkem 89 % zaměstnaných pracuje ve výzkumných týmech a 11 % v administrativě ICRC.

K 1. 1. 2023 začal v ICRC působit nový výzkumný tým Neuromodulation Technology (NMT) s vedoucím výzkumníkem Dr. Adamem Williamsonem.

V souladu s pravidly a směrnicí pro ukončení výzkumných týmů došlo v průběhu roku 2023 k ukončení několika týmů.

K 30. 6. 2023 ukončily v ICRC svoji činnost tyto výzkumné týmy:

- Pediatric Oncology Translational Research (POTR) – prof. MUDr. Jaroslav Štěrba, Ph.D.
- Translational Neuroscience and Aging Program (TAP) – Gorazd Bernard Stokin, Ph.D., MD

K 31.12.2023 ukončily v ICRC svoji činnost tyto výzkumné týmy:

- Kardiovize Brno 2030 (KV) – Juan Pablo Gonzalez Rivas, MD
- Genome Integrity (GENI) – doc. Mgr. Lumír Krejčí, Ph.D.

K 31. 12. 2023 bylo také ukončeno samostatné působení administrativního týmu HR ICRC v rámci organizační struktury ICRC. V roce 2024 bude jeho činnost přebírat nově zřízený Odbor personalistiky ICRC zařazen pod Personální úsek FNUSA.

### **Zhodnocení Evropské komise (Interim Assessment) a projekt HR Award**

V květnu 2023 proběhlo ze strany Evropské komise průběžné zhodnocení implementace akčního plánu, který ICRC přijalo pro roky 2021–2022, a i na základě kterého je držitelem ocenění HR Excellence in Research (HR Award). V tomto hodnocení dosáhlo ICRC nejlepší možný výsledek. Zároveň byl přijatý nový akční plán pro roky 2023–2026, který kromě re-dizajnu nástupního a adaptačního procesu nebo podpory integrace zahraničních zaměstnaných, odráží také personální politiku celé nemocnice zaměřující se na podporu rovných příležitostí a rovného odměňování, řešení nevhodného chování na pracovišti nebo sladování osobního a pracovního života.

K 30. 6. 2023 byl ukončen grantový OP VVV projekt MŠMT „Implementace standardu HR Award ve FNUSA-ICRC“ a byla podaná závěrečná monitorovací zpráva. Projekt provazoval výstupy pro Evropskou komisi, prostřednictvím kterých byly a stále jsou implementovány principy zakotvené v Chartě s Kodexu (Evropské chartě pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků) s výstupy podporujícími naplnění těchto cílů. Hlavním cílem bylo nastavení strategických procesů v souladu s mezinárodními standardy v různých oblastech řízení a rozvoje ICRC a vytvoření tak konkurence schopné organizace z hlediska zájmu vědců a vědkyň nejen z ČR, ale i jiných zemí.

Mezi konkrétní výstupy celého projektu za období realizace patří např. nová OTM-R politika nábory, nové kariérní stránky ICRC, včetně sekce pro zahraniční zaměstnané, realizovaný genderový audit a přijatý genderový plán rovnosti ICRC, nové strategické dokumenty ICRC (životní cyklus výzkumného týmu, hodnocení výzkumných týmů, katalog pozic v ICRC, komunikační strategie aj.), implementace nových nástrojů – evidenčního systému, CRM, managementu kvality, překlad více než 100 interních dokumentů do anglického jazyka, Akademie ICRC, proškolení zaměstnanců/kyň v oblasti psaní a podávání grantových žádostí, ochrany dat a humánních vzorků, popularizace vědy, politiky rovnosti, leadershipu, etiky vztahu nadřízený/á podřízený/á, řízení kvality organizace nebo také pravidelné kurzy anglického jazyka pro zaměstnané. HR AWARD – ICRC – International Clinical Research Center (fnusa-icrc.org)

### **Implementace nového evidenčního systému**

V červenci roku 2023 došlo k implementaci nového evidenčního systému Verso v celém ICRC, který umožnil efektivněji zaznamenávat odpracovanou dobu na jednotlivých projektech a zpracovávat pracovní výkazy zaměstnanců/kyň především z hlediska specifika grantového financování.